



# ИНЖЕНЕРНЫЙ РЕНЕССАНС

Был расцвет и закат,  
и подъем и отбой...  
Но, гордясь,  
я назвать могу смело  
То, что ныне, НИИК,  
происходит с тобой,  
Ренессансом  
проектного дела.



СОСТОЯЛИСЬ ОБЩЕСТВЕННЫЕ  
СЛУШАНИЯ ПО ПРОЕКТУ  
СТРОИТЕЛЬСТВА АММИАЧНО-  
КАРБАМИДНОГО КОМПЛЕКСА  
НА ОАО «ЩЕКИНОАЗОТ»

2 СТР.



НИИК СОЗДАЛ СВОЙ АККАУНТ  
В FACEBOOK. ПРИСУТСТВИЕ  
В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ –  
ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ РАЗВИТИЯ  
БИЗНЕСА

2 СТР.



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО «НИИК» ИГОРЬ ЕСИН СТАЛ  
УЧАСТНИКОМ ПРОГРАММЫ МИХАИЛА  
СТРУПИНСКОГО  
«СТРАНА ИНДУСТРИЯ»

3 СТР.

// ДАТЫ

## CONSTRUCTION – ЗНАЧИТ СТРОИТЕЛЬСТВО



Комплекс «Аммиак-Метанол-Карбамид» в Менделеевске

День строителя, который отмечается в России во второе воскресенье августа, теперь по праву можно считать одним из профессиональных праздников сотрудников НИИК. Наша компания сегодня занимается сдачей объектов под ключ, осуществлением проектных работ, управлением строительством и поставку оборудования.

В этом формате работ ни одну из составляющих нельзя рассматривать по отдельности. Только в комплексе они обеспечивают участие в реализации крупнейших промышленных проектов всероссийского масштаба, расширение круга заказчиков и партнеров в стране и за рубежом.

Первым объектом, на котором НИИК начал свое развитие в новом качестве, стал комплекс «Аммиак-Метанол-Карбамид» на АО «Аммоний» в Менделеевске (Республика Татарстан). НИИК успешно выполнил свою задачу, комплекс был сдан в эксплуатацию в установленные сроки и в течение следующих 5 лет находился и находится сегодня в непрерывной эксплуатации, показывая производительность выше номинальной. Следующим аналогичным объектом стал комплекс «Аммиак-Карба-

мид-Меламин» на ПАО «Метафракс» в Губахе (Пермский край), работы по строительству которого близятся к завершению. О том, как НИИК реализует свой потенциал, рассказывает заместитель генерального директора по строительству Юрий Бычков.

– Юрий Александрович, как полученный в Менделеевске опыт используется при строительстве комплекса в Губахе?

– Если сравнивать две «пяtilетки» (средняя продолжительность работ над каждым из проектов), то вторая значительно отличается от первой. Возросла не только техническая грамотность специалистов, изменилось отношение к процессу проектирования и его принципы. Сегодня мы делаем все для того, чтобы облегчить процесс поставок и строительства. Мы чаще идем на определенные технические риски, требующие инженерного мастерства, но это позволяет заказчику экономить средства, вкладываемые в оборудование и стройку.

Мы сделали большой шаг вперед для изменения самой структуры стройки. Анализ накопленных нами знаний и опыта позволил создать более строгую и четкую систему документооборота. Схема управления, отработанная на проекте в Менделеевске,

приобрела статус утвержденных регламентов, которыми руководствуются подразделения, занимающиеся организацией процесса строительства. В регламент включено только то, что оказалось работоспособным и эффективным.

– Какой прогресс СМР достигнут в Губахе на сегодня?

– Общий прогресс реализации в зоне ответственности НИИК (OSBL) составляет 82%. Рабочая документация выпущена, остались проектные работы по внесению изменений, вызванных строительным процессом. Поставлено 90% оборудования.

В течение августа были завершены пусконаладочные работы на водоподготовке, запущен и успешно прошел испытания насос с электроприводом на водооборотном цикле, подготовлены к работе объекты газового хозяйства.

– Вы говорили о повышении знаний специалистов. Но ведь команда, работавшая в Менделеевске, была расформирована?

– Официально – да, но очень многие сотрудники согласились переехать в другой регион и начать все сначала. Вместе с нами остались Александр Соломатин, Владимир Балаухин, Ильдар Асайдуллин, Татьяна Полетаева, Геннадий Ефремов, Владимир Пучинин. Переезжали целыми семьями – Прохоровы, Митя-

нины, Денисовы. Все эти люди внесли бесценный вклад в успех нашей компании.

Особую благодарность хочется выразить Константину Борисовичу Склярову и его команде. Бывшие работники «Северодонецкого Оргхима» с большим производственным опытом, переехав в Россию и став сотрудниками НИИК, работают в качестве главных специалистов по проектированию. С началом пусконаладочных работ были направлены в Губаху и успешно их проводят.

Перешли на комплекс АКМ и некоторые подрядные организации, положительно зарекомендовавшие себя на строительстве в Менделеевске. Большой объем работ освоили компании «Алтэкс-Строй», «Картель», «ВЭМ», «ТАТЭМ», «Кам-Ключ». Комплекс стал строительным дебютом турецкой компании Stellar Construction.

Сложившиеся конструктивные отношения между ком-

паниями упростили процесс коммуникаций и выполнение отдельных строительных задач. И, что немаловажно, взаимно обогатили опытом: нас – с точки зрения технологии строительства, подрядчиков – в применении технических решений и материалов.

– То есть сейчас уже можно с уверенностью сказать, что принятое решение включить управление строительством в спектр услуг НИИК было верным и своевременным?

– Комплекс работ по проектированию, строительству и поставкам оборудования вывел НИИК на новый уровень. Опыт со строек накапливается от объекта к объекту и обеспечивает нашей компании крупные серьезные контракты, а заказчикам – минимизацию затрат и сокращение сроков окупаемости. На этом пути у НИИК ещё очень много работы, но компания прикладывает максимум усилий для развития и совершенствования строительного направления.



Комплекс «Аммиак-Карбамид-Меламин» в Губахе

## // ОБЪЕКТЫ

## ГОТОВИМ ДОКУМЕНТАЦИЮ

**НИИК ведет проектирование производства метанола в Волгограде.**

Пандемия не повлияла на сроки проектирования метанолового завода в Волгограде на площадке бывшего «Химпрома». В настоящее время работа по подготовке проектной документации продолжается. После ее завершения проект будет представлен на экологическую экспертизу. Еще предстоят общественные слушания, а в 2021 году проектную документацию направят в Главгосэкспертизу.

Все изыскания, которые необходимо проводить в Волгограде, делают российские компании и передают заказчику. «Наши проектировщики с марта работают по этому проекту дистан-

ционно, практически ежедневно проводим видеоконференции. На данном этапе присутствия наших проектировщиков на площадке и японских не требуется», – пояснил гендиректор ОАО «НИИК» Олег Костин.

Он отметил, что сейчас японские коллеги делают точную оценку и готовят предложения по подсчетам затрат на строительство комплекса, поставку оборудования и сдачу объекта под ключ. Общая сумма контракта составит \$800 млн.

В реализации проекта строительства метанолового завода в Волгограде участвуют российская компания «Джи Ти Эм 1», датская Haldor Topsoe и японская Mitsubishi Heavy Industries Engineering. Завершение строительства завода намечено на конец 2022 года.



Макет будущего производства

## // ПРОЕКТЫ

## ОДОБРЕНО ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

**14 августа состоялись общественные слушания по проекту строительства аммиачно-карбамидного комплекса на ОАО «Щекиноазот».**

Разработчиком проектной документации объекта, в том числе и материалов оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС), является НИИК.

Любое химическое производство не терпит поверхностного, несерьезного отношения и требует к себе повышенного внимания. Эксплуатация любого производства так или иначе воздействует на окружающую среду. Поэтому задачей НИИК было определить степень воздействия и предложить меры по его минимизации.

По словам начальника отдела охраны окружающей среды Ольги Кударевой, для этого было проанализировано существующее состояние территории, на которой планируется размещение комплекса. Были тщательно изучены материалы из официальных источников, данные мониторинга, проведены изыскания, сделаны необходимые запросы в уполномоченные государственные органы; определена качественная и количественная характеристика воздействия проектируемого комплекса на окружающую среду, выполнена его оценка; разработаны мероприятия, уменьшающие это воздействие.

Для оценки состояния территории размещения комплекса были выполнены необходимые инженерные изыскания,

которые не выявили факторов, препятствующих реализации намечаемой деятельности на данном участке.

«Применяемые в комплексе технологии производства аммиака и карбамида являются современными, энергоэффективными и соответствуют наилучшим доступным технологиям. Для снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух проектом предусмотрены селективная каталитическая очистка дымовых газов от окислов азота, использование продувочного газа синтеза в качестве топливного газа, что исключает его поступление в атмосферу, и другие меры.

Все стоки направляются в соответствующие системы канализации и далее на очистные сооружения предприятия. Кроме того, проектом предусмотрено использование значи-

тельного количества сточных вод для нужд комплекса. Это позволяет снизить потребление свежей воды и сократить объем сточных вод.» – пояснила Ольга Кударева.

Намечаемая хозяйственная деятельность не приведет к нарушению существующего экологического равновесия в зоне влияния проектируемого комплекса.

По завершении общественных слушаний проект был одобрен. Проектная документация, согласно действующему законодательству РФ, будет рассмотрена экологической и главной государственной экспертизами, которые определяют соответствие ПД установленным экологическим требованиям, достоверность расчетов и обоснованность выводов, вынесут решение о возможности ее реализации.



Фото с сайта ОАО «Щекиноазот»

## // СОБЫТИЯ

## НОВАЯ СТРАНИЦА В ЖИЗНИ КОМПАНИИ

**НИИК создал свой аккаунт в Facebook.**

На просторах интернета встретила такая интересная статистика: чтобы завоевать аудиторию в 50 млн человек, радио понадобилось 38 лет, телевидению – 13 лет, интернету – 4 года, а один только Facebook собрал 200 млн пользователей меньше чем за год. Социальные сети стали неотъемлемой частью современной жизни, и они могут выполнить почти любую поставленную задачу – от бытовой до государственной.

НИИК определил свою первоочередную задачу присутствия в социальных сетях

как инструмент для развития бизнеса. Поэтому при выборе социальной сети остановились на Facebook как площадке

с максимальным присутствием серьезных бизнес-структур. В данную социальную сеть ежедневно заходит более

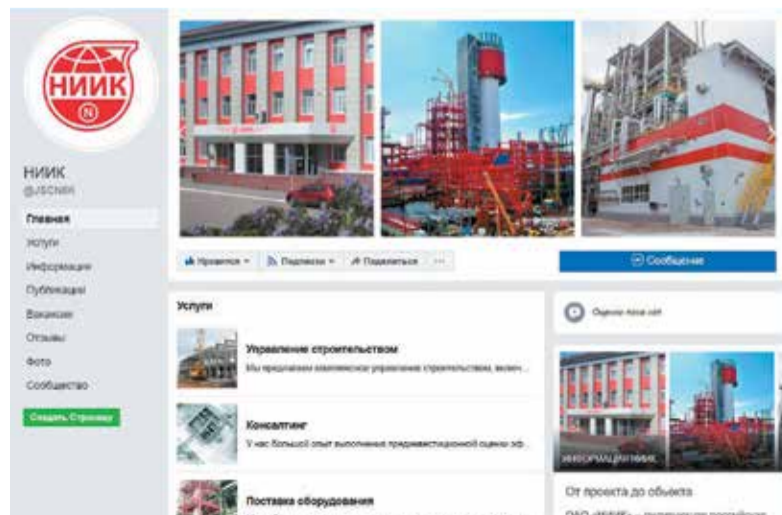
миллиарда пользователей (это на 16% больше, чем в прошлом году), что делает ее самой популярной в мире. Собственные страницы в Facebook имеют не только небольшие фирмы, но и транснациональные корпорации. Немаловажен и тот факт, что Facebook – международная сеть, а НИИК тесно сотрудничает не только с российскими, но и с иностранными компаниями.

Бизнес, который ведет наша компания, достаточно специфичен. Помимо точечной, адресной направленности, он характеризуется продолжительными сроками исполнения контрактов, привлечением подрядных организаций, сотрудничеством с государ-

ственными органами и другими особенностями. Поэтому поиск потенциальных партнеров – одна из главных задач страницы НИИК.

Тот факт, что у партнеров НИИК часто возникает необходимость в оперативном получении той или иной информации от нашей компании, подтверждают и проводимые НИИК раз в два года отраслевые международные конференции. Согласно проведенным опросам, неформальное общение считается всеми участниками наиболее продуктивным.

НИИК приглашает своих партнеров и заказчиков, подрядчиков и других заинтересованных лиц на свою страницу в Facebook.



Так выглядит страница НИИК в Facebook

// АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

## ИНДУСТРИЯ ИНЖИНИРИНГА

Председатель совета директоров ОАО «НИИК» Игорь Есин в авторской программе Михаила Струпинского «Страна индустрия» рассказал о развитии рынка инжиниринга в химической и нефтехимической промышленности.

«Страна Индустрия» — авторская программа Михаила Струпинского, российского предпринимателя, эксперта в области создания и развития производств разного типа, разработки инновационных решений, успешного вывода на мировой рынок высокотехнологичных продуктов и систем.

Автор поднимает актуальные вопросы промышленности с владельцами и топ-менеджерами крупных российских компаний, ведущими экономистами и политиками. Люди, которые формируют и развивают отрасли промышленности,

строят заводы, создают тысячи рабочих мест, в программе обсуждают актуальные тенденции, проблемы и истории успеха российского промышленного бизнеса, крупнейшие сделки, а также делятся личным опытом решения управленческих вопросов в современных российских реалиях.

Во время интервью Игорь Есин рассказал о трендах в области нефтехимии в мировом масштабе и в России, развитии рынка инжиниринга в химической и нефтехимической промышленности, о влиянии пандемии на индустрию инжиниринга.

Выход программы с участием Игоря Есина запланирован на 2 и 3 сентября. Телеверсия (13 минут) выйдет в эфир канала «Евроновости» 2 и 3 сентября, в 13.10 и в 18.10. Полная версия интервью 2 сентября будет доступна на Youtube-канале, на сайте программы и в подкастах.



// НАГРАДЫ

## НАШ ТРУД ОТМЕЧЕН

Руководство компании «Волжский Оргсинтез» направило благодарственное письмо в адрес НИИК за участие в реализации проекта по строительству производства карбамата МН на АО «Волжский Оргсинтез».

Как подчеркивается в письме, «было очень приятно ощущать со стороны работников вашей компании оперативность и технически грамотное отношение к работе в течение всего периода нашего сотрудничества».

Отдельная благодарность адресована главному инженеру проекта Наталии Павловне Князевой, отделам МТО-1 в лице руководителя группы

Елены Викторовны Курочкиной и СТРО-2 в лице бывшего начальника отдела Елены Вячеславовны Сидоровой. Их профессионализм и глубокое знание дела позволили завершить работу в установленные сроки и с высоким качеством.

«Во время реализации нашего проекта мы на деле убедились, что ваша компания действительно верна девизу «От проекта до объекта», ведь наше новое производство уже год успешно работает с расчетной производительностью и высоким качеством готового продукта», — говорится в письме.

Деловые отношения НИИК и АО «Волжский Оргсинтез» в ближайшее время продолжатся новыми контрактами.



// ИННОВАЦИИ

## НЕ БЫТЬ ЛУЧШЕ, А БЫТЬ ДРУГИМ

В НИИК стартовал организационно-управленческий проект с рабочим названием «Фактор успеха».

Мир, который нас окружает, меняется на высоких скоростях и все больше зависит от инноваций, цифровых технологий и новых компетенций. Чтобы соответствовать требованиям рынка и окружающей среды, сохранить и преумножить ценность компании для клиента необходима трансформация устоявшихся бизнес-процессов, изменение моделей ведения бизнеса, цифровизация, повышение ответственности и мотивации. Это необходимые условия для роста и укрепления конкурентоспособности.

ОАО «НИИК», как и другие компании, ведет постоянный поиск новых моделей экономического поведения как на локальных отраслевых, так и на глобальных рынках. Компания находится в бизнес-среде, состояние которой характеризуется высокой турбулентностью и неопределенностью. Все это требует пересмотра действующих бизнес-процессов, подходов к ведению бизнеса и порой проведения радикальных изменений.

Для увеличения результативности работы НИИК в новых условиях в компании дан старт новому проекту по повышению эффективности ключевых бизнес-процессов — «Фактор

успеха». Суть его проста — оценка степени зрелости компании по этим процессам и ее готовности к новым вызовам и изменениям. Также в проекте будет определена ключевая стратегическая цель НИИК — постоянное увеличение прибыльности бизнеса и его рост.

Для этого руководством компании была сформирована проектная команда, состоящая из ведущих руководителей НИИК и привлеченных экспертов. В ближайшие месяцы им предстоит провести аудит организационной структуры и системы оплаты труда, диагностику бизнес-процессов ключевых функциональных направлений и степень их автоматизации, оценить качество взаимодействия между подразделениями, определить процессы, требующие корректировки, развития или оптимизации. По итогам мониторинга планируются актуализировать основные стратегические направления развития и трансформации ОАО «НИИК» до 2023 года, обновить систему управления

и разработать приоритетные показатели эффективности для каждого сотрудника.

Данный проект предусматривает вовлечение сотрудников нашей компании, поэтому проявление инициативы, поиск «узких мест» и разработка предложений по улучшениям любой масштабности — это долг и обязанность каждого болеющего за судьбу компании сотрудника. Вовлечение как руководства, так и сотрудников в проект на раннем этапе — базисное условие успеха всех изменений. Персонал должен обладать максимальным количеством информации и адекватно содействовать внедряемым изменениям. Без его участия и разумной инициативы невозможно прийти к намеченному результату. Нам всем предстоит масштабная и непростая работа, но результат того стоит.

Руководитель данного проекта — Андрей Евгеньевич Киселев, куратор проекта — Валентина Дмитриевна Колодинская.

Ждем ваших инициатив и предложений!



## // СПОРТ

## НИКОГДА НЕ СДАВАЙСЯ!

В городах России постепенно снимаются ограничения по коронавирусу, и одним из первых «оживающих» направлений стал спорт. Сотрудники НИИК тут же стали участниками проводимых соревнований.

В Нижегородской области самое массовое беговое событие и единственное в городе полумарафон – «Беги, герой!». Забег проводится с 2015 года, и к нему присоединяется все большее число участников. 2 августа 2020 года марафон собрал на старте 10 000 бегунов! И среди них были руководитель группы СТРО-1 Александр Смирнов и инженер СТРО-2 Антон Малышков.

Как рассказал Александр, трасса полумарафона проходит по историческому центру с видами на главные достопримечательности города. Она отличается резкими и затяжными подъемами, которые могут стать интересным вызовом даже для опытных бегунов. Александр из их числа, поэтому выбрал для себя максимальную трассу забега – 21 километр, показав на финише неплохой результат.

А чуть раньше, 19 июля, прошла гонка международного класса Golden Ring Ultra Trail – или GRUT, шестой по счету за всю его историю. Это был первый официальный массовый старт после снятия ограничений из-за пандемии. В Суздале состязались бегуны на дистанциях в 10, 20, 30, 50, 80 и 100 километров. Александр показал высокий результат, заняв второе место в своей возрастной группе на дистанции 50 километров.

Антон также принял участие в двух этих забегах и поделился своими впечатлениями.

– Бегом увлекаюсь еще со школы, – рассказал он. – Вначале это было скорее бессознательное занятие, лишь бы убить свободное время. Но после первых соревнований и возникшего спортивного интереса оно стало плавно перерастать в серьезное увлечение. По прошествии пары лет, в студенческие годы, бег ушел куда-то в дальний угол, появились другие интересы. И вот спустя лет 5, когда я уже работал в НИИК, начал эпизодически тренироваться для дополнительной поддержки организма в тонусе. Занимался сам, без тренера.



Александр Смирнов

В 2017-м поехал на первый GRUT – это было незабываемо! Организация забега, трасса, море участников со всей страны и даже зарубежья – все это создавало ни с чем не сравнимую энергетику, драйв. Возникает чувство, когда хочется повторить все снова и снова. Адреналиновая ломка, в общем.

С тех пор стал регулярно посещать всевозможные старты: по городам «Золотого кольца» (Ярославль, Переславль-Залесский, Тула), в Нижнем Новгороде, в Суздале. Бегал как трейлы (по пе-

ресеченной местности), так и шоссе старты. И вот 2020 год внес свои исключительно отрицательные коррективы в календарь стартов. Многие забеги были отменены, некоторые перенесены на более поздний срок. Далее самоизоляция – а вот это как нельзя кстати позволило освободившееся от дороги на работу и с работы время занять спортом. Нашел отличного тренера и на данный момент занимаюсь в его команде.

Провел первый старт в Суздале на дистанции 20 километров. Зашло неплохо, учитывая характер трассы – асфальт, поля, трава выше головы, водные переправы. Несмотря на огромные сложности по снятию ограничений в разных областях России, этот старт был успешно проведен, чему было радо все беговое сообщество.

Далее состоялся полумарафон «Беги, герой!». Признаться, живя в Нижнем Новгороде, на этот старт вышел впервые. Бежал 10 километров. Отличная погода, особенности забега и асфальтовое покрытие позволили пройти дистанцию лучше планируемого. Результат – личный рекорд и 66-е место в абсолютном из почти 1250 участников. Есть

еще куда стремиться, поэтому с нетерпением продолжу этот тернистый путь.

В планах имеются старты в этом году – хочется верить, что вторая волна пандемии или иные обстоятельства непреодолимой силы не помешают задуманному. Я очень рад, что в нашей стране беговое сообщество растет и развивается, существуют старты с мировым именем и признанием, которые позволяют отвлечься от проблем насущных и провести время с семьей, друзьями, коллегами по духу. Как гласит лозунг GRUT: Never give up!



Антон Малышков

## // НАШИ НОВОСТИ

ВСТРЕЧАЕМСЯ  
В ОФИСЕ!

С 1 сентября весь персонал компании НИИК возвращается к работе в офисах. Служебные помещения полностью подготовлены к приходу сотрудников на свои рабочие места.

Строгое соблюдение всеми требуемых мер профилактики – непременное условие присутствия большого количества людей в помещении. Дважды в день – перед началом работы и после обеда – сотрудникам измеряется температура, производится дезинфицирующая обработка рук, введен обязательный масочный режим. Своевременно проходят тщательную обработку кабинеты и коридоры. Возвращается к работе и столовая НИИК, где посетители будут садиться за столики с соблюдением дистанции.

Как отметил директор по общим вопросам Николай Дремов, в течение всего периода самоизоляции кол-

лектив административно-хозяйственной службы продолжает трудиться, обеспечивая безопасность сотрудников, работающих в офисах. И сегодня этот небольшой коллектив продолжает обеспечивать требуемый режим профилактики.

«Удаленка» для НИИК растянулась на пять месяцев. Но все

это время наши сотрудники работали, выпускали документацию, взаимодействовали с заказчиками и общались друг с другом при помощи современных средств коммуникации. Где бы в это время ни находились люди, они поддерживали рабочий процесс на высоком уровне.



## // ПОЗДРАВЛЯЕМ



**С ЛИЧНЫМИ ЮБИЛЕЯМИ –**  
**Веру Александровну Наумову (ОАСУ),**  
**Ирину Евгеньевну Баранову**  
**и Александра Вениаминовича Макарова**  
**(транспортная служба)!**

*Пусть все мечты исполнятся!  
Пусть радость не кончается,  
И в жизни яркой, солнечной  
Желания сбываются!*

**С ДНЕМ СВАДЬБЫ –**  
**Наталью Савченко (ОДОУ)!**

*День свадьбы – красивая, важная дата,  
И память ее сохранит навсегда.  
Пусть жизнь ваша будет легка и богата,  
Любовь бесконечна,  
сильна и чиста!*

**С РОЖДЕНИЕМ СЫНОВЕЙ –**  
**Евгению Лобанову**  
**и Анастасию Комарову (ОАСУ),**  
**Александра Смирнова (СТРО-1)!**

*Счастья всей вашей семье!  
Пусть малыши растут в добре,  
Всем мечтам желаем сбыться  
И сынишкой гордиться!*

**С 55-ЛЕТИЕМ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
**В НИИК – главного эколога**  
**Валентина Федоровича Герету!**

*Кто-то устал на работу ходить,  
А Вы без работы не можете жить!  
Мы Вас с этой датой сейчас поздравляем,  
Здоровья, успехов и счастья желаем!*