



ИНЖЕНЕРНЫЙ РЕНЕССАНС

Был расцвет и закат,
и подъём и отбой...
Но, гордясь,
я назвать могу смело
То, что ныне, НИИК,
происходит с тобой,
Ренессансом
проектного дела.



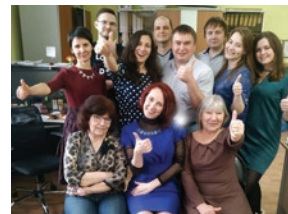
НИИК РАЗРАБАТЫВАЕТ
ДОКУМЕНТАЦИЮ ДЛЯ
СТРОИТЕЛЬСТВА ПО СОБСТВЕННОЙ
ТЕХНОЛОГИИ УСТАНОВКИ ПОЛУЧЕНИЯ
КАС ДЛЯ АО «НАК «АЗОТ»

2 СТР.



НИИК СТРЕМИТСЯ ВЫСТРОИТЬ
МАКСИМАЛЬНО ЭФФЕКТИВНУЮ
КОММЕРЧЕСКУЮ СИСТЕМУ И
ОБЕСПЕЧИТЬ САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ
УСЛОВИЯ ДЛЯ ЗАКАЗЧИКА

3 СТР.



НИИК ПОДВЕЛ
ИТОГИ
ФОТОКОНКУРСА
«ПРОНИКНИСЬ
ВЕСНОЙ»

4 СТР.

// ОБЪЕКТЫ

«ХИМИЗАЦИЯ» БАЛТИЙСКОГО РЕГИОНА

НИИК выиграл тендеры и выполняет проектную документацию по объектам строящегося газоперерабатывающего комплекса в составе комплекса переработки этансодержащего газа (КПЭГ) в Усть-Луге.

Победа в тендерах послужила еще одним доказательством профессионализма нашей компании. НИИК принимает участие в большинстве крупнейших газохимических проектов, реализуемых сегодня на территории России. Будущее предприятие в Усть-Луге – из их числа. По сообщениям RUPEC, на мощностях комплекса предполагается перерабатывать этансодержащий газ в объеме 45 млрд кубометров в год с последующим получением 13 млн тонн сжиженного природного газа (СПГ), до 4 млн тонн этана и более 2,2 млн тонн сжиженных углеводородных газов (СУГ). Совокупные инвестиции в проект оцениваются в 700 млрд рублей.

Подготовку рабочей документации, поставку оборудования и материалов, выполнение строительно-монтажных, пусконаладочных работ, а также оказание услуг по интеграции объектов комплекса с общезаводским хозяйством обеспечивает НИПИГАЗ, являющийся ЕРС-подрядчиком объекта. НИИК заключил с НИПИГАЗ три договора, по которым вы-

полняет сразу несколько видов работ.

Две эстакады общей протяженностью свыше 8 км свяжут технологические цехи со складскими помещениями и морским портом. НИИК выполняет строительную и технологическую часть объекта.

«Этот вид работ интересен для нашей компании и станет существенным расширением компетенций НИИК, так как данные эстакады будут служить опорой для криогенопровода. По нему пойдет движение десятков химических веществ с температурой -160 °С. Для поддержания такого состояния планируется использовать специальный изолятор – пеностекло. Одна из эстакад будет трехъярусной. Часть пути (около 72 метров) пройдет над железной дорогой. Сейчас идет окончательный сбор исходных данных, с НИПИГАЗ обсуждаются основные технические решения», – пояснила главный инженер проекта Галина Долганова.

Другим тендером к НИИК перешли работы по проектированию пожарного депо с газоспасательными формированиями и служебно-бытовые корпуса со столовой. Обеспечение химических комплексов необходимыми инфраструктурными объектами, без которых невозможно их функционирование, – задача, с которой НИИК успешно справляется на протяжении многих лет. По словам главного инженера проекта Александра Стрекаловских, ожидается поступление



Порт Усть-Луга, фото RUPEC

от заказчика расчета пожарных рисков и общего генплана. Проектные работы ведутся непосредственно в 3D. После отмены режима самоизоляции планируется визит представителей НИПИГАЗ в Дзержинск.

До конца 2020 года заказчиком планируется передать проектную документацию на государственную экспертизу, разместить заказы на оборудование длительного срока изготовления, определить ЕРСМ-подрядчика по управлению проектом в Усть-Луге.

Параллельно организована работа по привлечению проектного финансирования от российских и международных кредитных организаций. На строительной площадке были проведены инженерные изы-

скания, в мае осуществлялась подготовка к началу работ.

Запуск в эксплуатацию газоперерабатывающего завода в составе КПЭГ в Усть-Луге

запланирован двумя очередями: первая может быть введена в эксплуатацию в четвертом квартале 2023 года, вторая – в последнем квартале 2024-го.

// ПРОЕКТЫ

НОВОЕ МИНЕРАЛЬНОЕ УДОБРЕНИЕ

НИИК ведет проектные работы по строительству производства продукта NS для филиала «Азот» компании АО «ОХК «УРАЛ-ХИМ» в городе Березники.

За аббревиатурой NS стоит новая разработка компании «УРАЛХИМ», которая представляет собой сочетание аммонийной селитры с сульфатом аммония. Это ценное минеральное удобрение, источник азота и серы, для выращивания сельскохозяйственных культур. Конечный продукт имеет вид гранул и производится в барабанном грануляторе-сушилке (БГС).

По словам главного инженера проекта Александра Стрекаловских, НИИК выполняет проект-

ную и рабочую документацию. Изыскания на площадке и проведение общественных слушаний остаются за заказчиком.

Установка будет иметь небольшую мощность – 16 тонн в час – и расположится в одном корпусе. Подключение к заводской инфраструктуре также выполнит заказчик самостоятельно, но за НИИК остается один километр сырьевого трубопровода по эстакаде.

Кстати, на этом проекте НИИК опробовал новый вид работ – привлечение проектного подрядчика. Работы ведутся совместно с АО «ПРОМПРОЕКТ» (г. Березники). Экологическую часть проекта выполняет Новомосковский комплексный отдел НИИК, а экспертную часть проекта и раздел пожарной безопасности – Дзержинский центральный офис нашей компании.



// ПРОЕКТЫ

СТРОИМ КОМПЛЕКС ОНЛАЙН



Готовится площадка под строительство.
Фото с корпоративного сайта ОАО «Щекиноазот»

Инвестиционные проекты сегодня активно реализуются в той части, которую возможно осуществить дистанционно. Создание комплекса по производству аммиака и карбамида на площадке ОАО «Щекиноазот» – не исключение.

Комплекс по производству аммиака мощностью 525 000 тонн в год и карбамида мощностью 700 000 тонн в год строится специалистами трех авторитетных компаний, имеющих богатейший опыт в химической отрасли, – ОАО «НИИК» (адаптация базового пакета, разработка проектной документации, адаптация рабочей документации), ОАО «Щекиноазот» (заказчик) и китайская CNCEC (базовый пакет, рабочая документация, поставка оборудования, строительство). Стоит подчеркнуть, что офис CNCEC в Китае находится в городе Ухань. Еще осенью прошлого года делегация российских участников проекта посетила Китай. Следующая встреча с китайскими партне-

рами состоялась в январе 2020 года уже на территории ОАО «Щекиноазот». На февраль 2020 г. была запланирована приемка 30% 3D-модели в городе Ухань, но коронавирус внес свои коррективы. Всем нам пришлось осваивать новые методы работы.

После окончания карантина в мае в городе Ухань инженеры CNCEC вернулись в офис, проработав три месяца в домашнем режиме. Сейчас все переговоры китайские партнеры ведут с нами в режиме телеконференций. В настоящий момент инженерами CNCEC завершается корректировка базового проекта в соответствии с замечаниями специалистов ОАО «НИИК» и ОАО «Щекиноазот». Это стало испытанием нашего умения договариваться, решать множество профессиональных вопросов дистанционно, а также проверкой на прочность современных телекоммуникаций.

По словам главного инженера проекта Владимир Шуренков, практически ежедневно с 9 до 14 часов (иногда до 17 часов, бывает, и в выходные) проводятся

трехсторонние видеоконференции (ВКС) с ОАО «Щекиноазот» и CNCEC по всем направлениям проектной документации. По мере необходимости подключаются специалисты ООО «Интра Проект» (Санкт-Петербург), проектировщики купольного склада карбамида.

«На ВКС присутствуют до 30 человек, – пояснил Владимир Шуренков. – Перевод обеспечивается поочередно специалистами всех трех сторон. Обсуждаются замечания к 3D-модели, принимаются консолидированные решения. Считаю, что эффективность совещаний высокая, так как процесс принятия технических решений осуществляется всеми сторонами. Все в одном информационном поле. Если решение принято на ВКС, то оно уже согласовано всеми и экономится время на переписку. Тем самым мы в разы повышаем эффективность взаимодействия. У всех участников есть возможность демонстрировать коллегам любые документы, открытые у них на экране. Для связи используется программа TENCENT.

По информации ОАО «Щекиноазот», в настоящее время продолжается подготовка к началу строительно-монтажных работ непосредственно на площадке, имеется полностью согласованный проект по природному газу, решаются другие важные задачи, предшествующие процессу строительства. Сейчас мы уверены в том, что проект успешно реализуется, ведь даже в таких сложнейших условиях он не был остановлен».

ПОЛУЧАЕМ КАС



Установка производства раствора карбамида 32,5%.
На ее базе будет размещена установка КАС

ОАО «НИИК» разрабатывает документацию для строительства по собственной технологии установки получения карбамидо-аммиачной смеси (КАС) для АО «НАК «Азот» (г. Новомосковск).

Еще в 2013–2014 годах НИИК успешно реализовал на АО «НАК «Азот» первый в России проект производства раствора карбамида 32,5%, который используется для очистки выхлопов автомобильных газов. Установка мощностью 100 тыс. тонн в год построена на базе выпарной установки цеха карбамида № 2. НИИК выполнил проектную и рабочую документацию, а также поставку оборудования и комплектующих. Сегодня на базе этого же цеха с целью расширения ассортимента выпускаемой продукции будет размещена установка КАС мощностью 1200 тонн в сутки.

Готовый продукт представляет собой смесь водных растворов аммиачной селитры и карбамида. Он является единственным азотным удобрением, содержащим три формы азота, что благотворно влияет на растения.

Технология производства КАС позволяет получать продукт тремя способами в зависимости от текущей необходимости – из аммиака, из аммиачных сдувок и путем смешения аммиачной селитры и карбамида. Такой подход обеспечивает экономию сырья, является экологичным и энергоэффективным.

Договор с АО «НАК «Азот» предусматривает работы по разработке рабочей документации, регламентов для КАС, поставку оборудования и обеспечение строительно-монтажных работ, а также авторский надзор. Проектные работы уже подходят к завершению, ведется закупка оборудования. Процедура авторского надзора планируется завершить в конце июля.

ДАВАЙТЕ НАЧНЕМ С ГЛАВНОГО

1 июля – последний день голосования по вопросу внесения изменений в Конституцию.

В связи с пандемией коронавируса для внесения изменений в Основную закон страны отведена целая неделя. Избирательные участки работают с 25 июня, на них действуют особые профилактические меры. Правительством предусмотрена и возможность дистанционного голосования, заявки на участие в нем принимались до 21 июня. Тем, кто этого не сделал, необходимо прийти на свой участок по месту регистрации с паспортом. Также есть возможность голосования на дому. Чтобы записаться, надо обратиться в свою участковую комиссию до 17:00 1 июля и обсудить, в какое время будет удобно проголосовать. Никаких уважительных причин при

этом указывать не нужно. В бюллетенях для голосования указан только один вопрос, касающийся сразу всех поправок: «Вы одобряете изменения в Конституцию Российской Федерации?» Изменения в Основной закон будут считаться одобренными, если за них проголосовало более половины граждан Российской Федерации, принявших участие в общероссийском голосовании. На страницах Конституции – вся наша жизнь. От детского сада до пенсии. От зарплаты и ЖКХ до государственных границ. Все, что нас волнует в последние годы и всегда. Поэтому проголосовать нужно обязательно. Это наш долг в первую очередь перед самими собой, перед нашим будущим. Мы все хотим, чтобы наша жизнь менялась. Давайте начнем изменения с главного – с Конституции.



Панорама ОАО «Щекиноазот». Фото с корпоративного сайта ОАО «Щекиноазот»

// КОММЕРЦИЯ

ЗАКУПКА КАК БИЗНЕС-ПРОЦЕСС

Одной из функций ЕРС-подрядчика, статус которого имеет ОАО «НИИК» во всех крупных проектах, является закупка оборудования под реализуемые проекты. При этом НИИК стремится выстроить максимально эффективную коммерческую систему, позволяющую обеспечить самые выгодные условия для заказчика при реализации инвестиционных проектов. Об этом – в интервью с заместителем коммерческого директора по снабжению Юрием Гольцовым.

– Юрий Васильевич, каким образом сейчас выстраивается система закупок в компании?

– Любой процесс закупок состоит из планирования потребности, проведения конкурентных процедур с выбором поставщика, заключения договора и контроля за его исполнением. Чтобы пройти этот путь с максимальной эффективностью, в НИИК разрабатывается ряд модулей для автоматизации закупок. Так, для планирования потребности разрабатывается система формирования спецификаций (СФС) на базе 1С ERP. Заносимая в СФС информация, а также производимые изменения будут доступны на всех стадиях подготовки рабочей документации. Соответственно, имея информацию по потребности в ТМЦ, реперные точки СМР и/или контрактные сроки поставки оборудования, можно планировать сроки проведения конкурентных процедур с учетом нормативных сроков изготовления каждой конкретной категории ТМЦ. С целью синхронизации 1С и программ для проектирования параллельно проводится работа по унификации каталогов. Техническую часть осуществляет компания «РАРУС». Данный

модуль планируется к вводу в промышленную эксплуатацию не позднее третьего квартала 2020 года.

– Цифровизация в действии?

– Именно так. Мы стремимся к максимальной цифровизации в системе закупок. После СФС планируется внедрение привязка торговой площадки к ERP, т.е. импортiroвание потребности на торговую площадку с возвратом в ERP существенных условий победителя с целью автоматического формирования договора и существенных условий к нему.

Это перспектива ближайшего будущего.

– Один из важнейших этапов – выбор поставщика. Как он осуществляется?

– Сегодня мы существенно поменяли механизм проведения конкурентных процедур и выбора поставщика. Техническая оценка проводится силами отдела обеспечения с последующим согласованием отделов проектирования и утверждением техническим директором. Финансовый директор обеспечивает анализ финансовой благонадежности контрагентов, начальник юридического отдела проверяет деловую репутацию, руководитель функционального подразделения проверяет на соответствие заявленным характеристикам, срокам и т.д.

– Но это уже выбор из числа заявок на конкурс. А как компания-изготовитель оборудования может стать партнером НИИК?

– Для обеспечения прозрачности НИИК проводит закупочные процедуры через Центр электронных торгов. Нами организована торговая площадка на сервисе www.b2b-center.ru, участие для поставщиков НИИК в ней бесплатно, информация конфиденциальна. Сервис действует с 26 марта 2020 года,

проводятся все конкурсы от 50 тыс. рублей. Мы информируем потенциальных партнеров о проводимых тендерах на нашем сайте, участники получают рассылку в момент публикации конкурса, участником может стать любое предприятие, чей профиль соответствует реализуемому проекту.

– Значит ли это, что тот круг поставщиков оборудования, который сложился у нашей компании, теперь неактуален?

– Наоборот, перечень действующих поставщиков постоянно расширяется. Экономическая ситуация в стране меняется, на заводах-изготовителях также происходят перемены. Чтобы оценить реальные возможности предприятия на сегодня, мы проводим аккредитацию поставщиков по каждой катего-

рии ТМЦ. К сожалению, карантинные ограничения повлияли на процедуру аккредитации и последующей квалификации наших поставщиков в части технического аудита, но в настоящий момент прорабатывается программа аккредитации с перечнем вопросов и требуемых документов, итогом которой станет создание списка проверенных поставщиков. Программа поможет сократить риски поставки некачественной продукции в адрес НИИК и наших клиентов. Отмечу важность проведения цикличности проверки поставщиков: на финансовую и деловую благонадежность – ежегодно, технический аудит – с периодичностью 1–2 года.

Кто-то в этом списке будет оставаться, кто-то выйдет из

него (возможно, через год-два и вернется), и обязательно придут новые предприятия, с которыми можно будет выстроить долгосрочное сотрудничество.

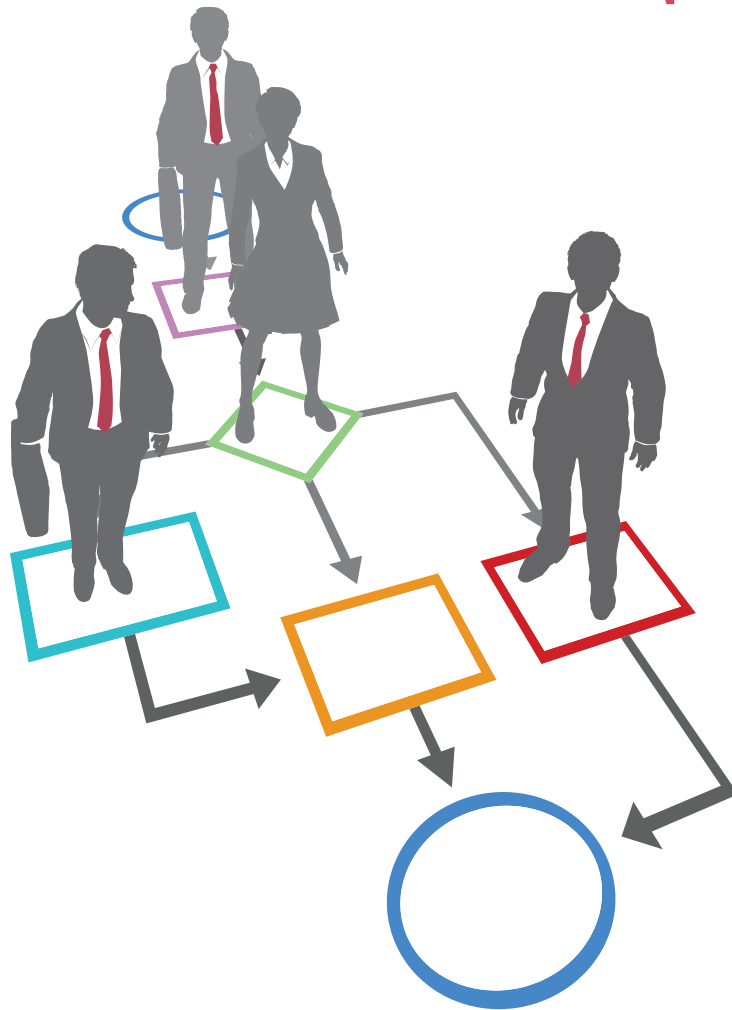
– Результат от внедрения новой системы уже есть?

– Внедрение площадки позволило существенно сократить время проведения конкурсных процедур и контроля за сроками их проведения, обработки ТКП и формирования сводной ведомости. В базе НИИК сейчас 590 проверенных участников по всем категориям. За три месяца уже проведено 90 конкурсных процедур общей стоимостью 287,992 млн рублей. Экономический эффект за счет разницы цен составил 15,1%, или 50,872 млн рублей.

– Какие еще задачи стоят перед службой закупок?

– Очень важным направлением является развитие категорийного менеджмента. Это обеспечит нашу внутреннюю и внешнюю интеграцию с ключевыми партнерами, возможность заключения надежно обеспеченных договоров как минимум на 2–3 года вперед.

Развитие предполагает проведение обучения сотрудников новым тенденциям и лучшим практикам по закупкам. К обучению категорийного менеджмента планируется привлечь ГИПов и ведущих руководителей отделов по проектированию, чтобы достичь полного взаимопонимания в решении общих задач. Организованный закупочный процесс обеспечивает четкие рамки работы и позволяет подбирать оптимальные решения для конкретных потребностей компании. В итоге все проводимые изменения направлены на укрепление и развитие позиций НИИК как ЕРС-контрактера.



// ИННОВАЦИИ

СЕКРЕТ УСПЕХА КОЛЛЕКТИВНОЙ РАБОТЫ

Для обеспечения оптимальной коммуникации между всеми отделами компании НИИК использует программный комплекс Pilot-ICE.

Его применение стало особенно актуальным во время удаленной работы.

В процессе организации работы сотрудников на дому все компании сталкиваются с такими сложностями, как неконтролируемые изменения документации, отсутствие системы ведения и хранения разных версий документов, сложности выдачи и

получения заданий. Смежные отделы зачастую не обладают актуальной информацией. Поэтому организации выбирают программное обеспечение, которое позволило бы им наладить коллективную работу. НИИК для решения таких задач использует Pilot-ICE.

Благодаря применению этого программного комплекса проектировщики получили доступ к своим инженерным данным. Это позволило им продолжить работу над инженерной документацией. Схема работы удобна, понятна и проста: готовые чертежи поступают на согласование в Pilot-ICE, а затем в архив. Отсюда же архивно-информационная служба получает

чертежи в формате PDF и отправляет заказчику. Через специальные модули можно получить информацию о выдаче заданий между отделами и контролировать данный процесс. Переписка, касающаяся каких-либо документов или чертежей, ведется в Pilot-ICE через чаты.

Как пояснил руководитель группы департамента IT Андрей Швейников, внедрение Pilot-ICE позволяет сотрудникам компании работать в единой среде данных для проектирования и получать доступ к единому архиву. Действуют общие правила комплектации при создании проектной документации

и для ее передачи на проверку и согласование. В этом помогает создание структуры проекта по шаблону.

Процесс согласования проектной и рабочей документации прозрачный – всегда можно увидеть, у кого задержался документ, как давно поступил и как долго согласовывался. В результате исключается дублирование замечаний и ведется контроль за их устранением. Понятно, сколько версий документа было выпущено, по каким причинам были осуществлены изменения, по чьим замечаниям, когда и во сколько. Также при необходимости можно вернуться к любой из этих версий документа.

Немаловажный фактор для руководителей – есть возможность провести аналитику процесса согласования документации (когда началась сдача документации, сколько времени было потрачено на ее проверку, какое количество замечаний было получено, когда документ был принят в архив).

Сейчас уже можно с уверенностью сказать, что Pilot-ICE успешно прошел проверку удаленкой и во многом способствовал сохранению темпов и объемов работы компании в период пандемии. Эффективность работы сотрудников осталась на высоком уровне.

// КОНКУРСЫ

И В ШУТКУ, И ВСЕРЬЕЗ

В НИИК подведены итоги фотоконкурса «ПРОНИИКнись весной».

Самоирония – вообще очень ценное чувство, позволяющее порой найти выход из сложной ситуации или просто мобилизоваться для выполнения важной задачи.

Всему этому мы и посвятили фотоконкурс «ПРОНИИКнись весной». Он содержит две номинации. «Крылатая фраза НИИК» – самая часто употребляемая фраза в отделе, в командировке, при сдаче проекта, при его разработке. Эти слова имеют шанс стать девизом нашего коллектива! Ну, или дадут повод просто посмеяться от души, вспомнив ситуации, когда они обычно произносятся.

«Селфи с руководителем» – вторая номинация, участники которой прислали нам оригинальные фото с начальниками, снабдив их юмористическими комментариями.

Этот конкурс мы планировали провести еще к 1 апреля, но пандемия внесла свои коррективы. Зато у сотрудников НИИК было больше времени, чтобы успеть принять участие в конкурсе или оценить креативность своих коллег.

Креативные работы были размещены на внутреннем сайте компании, и каждый в НИИК, будь он в Дзержинске или Новомосковске, Москве или Губахе, имел возможность отдать свой голос за понравившуюся работу.

Итак, наши победители, встречайте!

Номинация: «Крылатая фраза НИИК»

- 1 место – Елена Баганова, СТРО-1
- 2 место – отдел ПГМП
- 3 место – Дмитрий Федулов, департамент ИТ

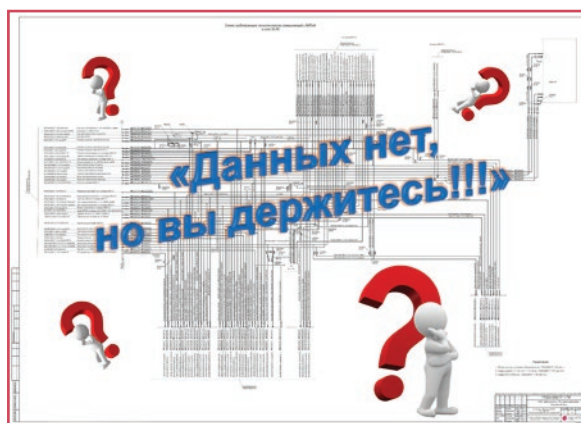
Номинация: «Селфи с руководителем»

- 1 место – отдел АСУ
- 2 место – Лобанов Никита, СТРО-2
- 3 место – отдел ПГМП
- 3 место – Светлана Железнова, Елена Данилова, СТРО-2

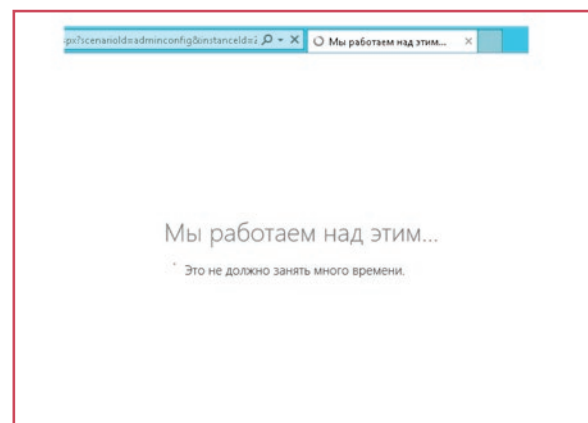
Мы от всей души поздравляем победителей и выражаем огромную благодарность всем участникам конкурса! Желаем вам никогда не терять тот оптимизм и креатив, который вы проявили в своих работах! Так держать!!! Церемония награждения состоится, как только мы вернемся в родные стены компании. Призы обязательно найдут своих победителей!



Елена Баганова, СТРО-1



Отдел ПГМП



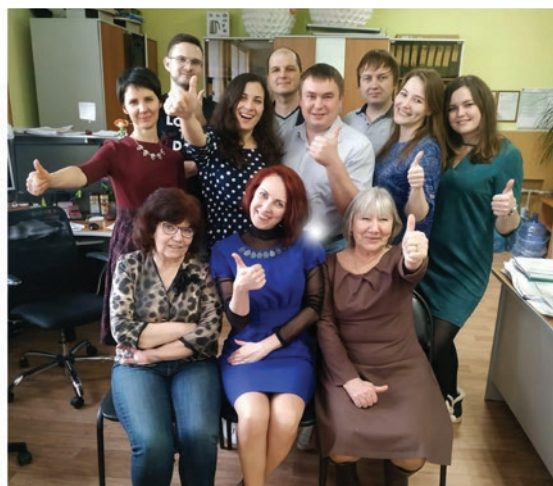
Дмитрий Федулов, департамент ИТ

Чертежи, эскизы, расчеты:

Проектировать – наша задача!

Рассчитаем все, как по нотам,

Чтоб проект был мега удачным!



Отдел ПГМП



Отдел АСУ



Никита Лобанов, СТРО-2



Светлана Железнова, Елена Данилова, СТРО-2

// ПОЗДРАВЛЯЕМ



С ЛИЧНЫМИ ЮБИЛЕЯМИ –

**Наталью Вячеславовну Матвееву (МТО-2),
Ирину Александровну Кокареву (СО),
Надежду Ивановну Гусеву (АХО),
Нину Сергеевну Сафонову (ЭО),
Елену Владимировну Непочатову (НКО)
и Юрия Андреевича Сергеева (лаборатория № 1)!**

*Пусть звучат сегодня комплименты,
Вниманием родные окружают
И праздника прекрасные моменты
Теплом, любовью сердце наполняют!*