



# ИНЖЕНЕРНЫЙ РЕНЕССАНС

Был расцвет и закат,  
и подъем и отбой...  
Но, гордясь,  
я назвать могу смело  
То, что ныне, НИИК,  
происходит с тобой,  
Ренессансом  
проектного дела.



О ТОМ, КАК НИИК СОХРАНЯЕТ  
ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ  
В ОТРАСЛИ, – ИНТЕРВЬЮ  
С КОММЕРЧЕСКИМ ДИРЕКТОРОМ  
НИИК В.Д. КОЛОДИНСКОЙ

2 СТР.



О ТОМ, КАК НИИК  
ПРЕВРАТИЛСЯ В ИНСТИТУТ  
МАГИИ С ВЫСОТЫ ПОЛЕТА  
НАКАНУНЕ 23 ФЕВРАЛЯ  
И 8 МАРТА

3 СТР.



О ТОМ, КАК КОМАНДА  
НИИК ВЫИГРАЛА  
СОРЕВНОВАНИЯ  
ПО РЫБНОЙ  
ЛОВЛЕ

4 СТР.

// ФОРУМЫ

## «NITROGEN + SYNGAS 2020»: ПРЕЗЕНТАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЙ НИИК



Делегация НИИК на конференции Nitrogen

Делегация ОАО «НИИК» приняла участие в крупнейшей технической конференции и выставке для участников рынка азотной отрасли промышленности «Nitrogen + Syngas 2020» в г. Гааге, Нидерланды.

17–19 февраля представители ОАО «НИИК» традиционно принимали участие в одной из самых авторитетных мировых конференций в сфере производства азотных удобрений и синтез-газа «Nitrogen + Syngas 2020», состоявшейся в г. Гааге (Нидерланды). В этом году в команду НИИК вошли генеральный директор О.Н. Костин, коммерческий директор В.Д. Колодинская, директор московского офиса С.В. Суворкин, заместитель генерального директора по научной работе Н.В. Лобанов, заместитель технического директора по проектированию О.А. Урявина, заведующий лабораторией № 1 Р.В. Андержанов, главный специалист по азотной кислоте Н.Б. Темная, руководитель департамента по ВЭД Н.С. Каргаева, начальник

ОСП О.В. Синева и куратор проектов по ВЭД Д.С. Обедин.

В общей сложности конференцию в г. Гааге посетили более 700 участников из почти 200 компаний со всего мира.

Большая часть презентаций и докладов на конгрессных сессиях была посвящена производствам аммиака, метанола, азотной кислоты и карбамида. У делегации НИИК наибольшую заинтересованность вызвали презентации о новых энергоэффективных установках метанола, агрегатах аммиака, работающих с применением возобновляемых источников энергии, увеличении энергоэффективности карбамидных производств. Повышенное внимание привлекли доклады компаний «Saipem», «Casale», «Thyssenkrupp Industrial Solutions» о современных тенденциях развития отрасли азотных удобрений.

В соответствии с программой конференции Р.В. Андержанов сделал доклад на тему «Поэтапное расширение производства карбамида на ПАО «Акрон» с использованием технологий НИИК». Значимым для

всех присутствующих стал тот факт, что все предлагаемые технические решения НИИК уже применены и апробированы на конкретном действующем производстве в России. Участники конференции заинтересовались порядком организации работы с заказчиком при проведении подобных реконструкций. На

все вопросы, заданные представителями иностранных компаний, были даны исчерпывающие ответы.

По просьбе организаторов и в связи с значительным интересом со стороны участников конференции к технологиям ОАО «НИИК» Р.В. Андержанов и Д.С. Обедин выступили с дополнительным докладом «Подход компании НИИК к увеличению эффективности реакторов синтеза карбамида на примере реализованных проектов в Индии». Специалисты НИИК подробно рассказали об опыте модернизации индийских установок карбамида и достигнутых результатах. Участники мероприятия высоко оценили профессионализм и скорость выполнения работ российскими инженерами.

Нельзя не отметить, что конференция «Nitrogen + Syngas» всегда являлась одной из ключевых площадок для переговоров как с российскими, так и с зарубежными партнерами. Руководством и специалистами НИИК проведено более 30 рабочих встреч с ведущими мировыми лицензиарами технологий, а также производителями карбамида, аммиака, аммиачной селитры и азотной

кислоты. За несколько дней конференции удалось обсудить основные вопросы по действующим проектам и наметить планы дальнейшего сотрудничества с отечественными и зарубежными компаниями.

Важным показателем является активная посещаемость выставочного стенда ОАО «НИИК». Производители азотных удобрений и оборудования из Европы, Ближнего Востока и Азии интересовались нашими решениями в области модернизации производств, а также услугами НИИК по проведению технологических и коррозионных обследований и ремонтов оборудования высоко давления.

Выставочная экспозиция ОАО «НИИК» стала подлинным украшением одной из крупнейших мировых конференций, которой является «Nitrogen+Syngas», а технические доклады и решения специалистов нашей компании пользовались повышенным вниманием со стороны иностранных коллег. Неслучайно еще до завершения конгрессной части от организаторов мероприятия руководству НИИК поступило приглашение принять участие в следующей, 34-й конференции в 2021 году.



Докладчик – Р.В. Андержанов

// АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

# РЫНКИ, ЗАКАЗЧИКИ, ТРЕНДЫ, или ЧТО ЗНАЧИТ БЫТЬ ЛИДЕРОМ ОТРАСЛИ



**Каждый временной период бросает нам вызов. Вызов экономике, производству, компании. Любое время мы можем назвать непростым, но это совершенно не означает, что на вызов не надо отвечать. О том, как НИИК сохраняет лидирующие позиции в отрасли, – интервью с коммерческим директором НИИК В.Д. Колодинской.**

**– Валентина Дмитриевна, каковы тенденции развития химической промышленности в России? Производства каких продуктов наиболее востребованы, что намерены строить?**

– За свою многолетнюю историю химическая промышленность проходила различные периоды – и развитие, и рост, и стагнацию, когда многие производства были остановлены и мы потеряли огромные ресурсы, в первую очередь технологические, а во вторую – большое количество профессиональных проектных институтов, посвящавших себя разработке нефтехимических технологий. Такой провал возместить сегодня довольно сложно, но в последние 20 лет мы видим серьезное возрождение этого направления.

Восстановление и развитие собственных разработок на современном уровне, безусловно, требует времени, чтобы успеть за мировыми лидерами. Тем не менее большой прогресс наблюдается в направлении минеральных удобрений, развиты технологические процессы разделения газа. Новый толчок получила малотоннажная и специальная химия, потому что это не только вопрос обороноспособности страны, но и стимулирование деятельности среднего бизнеса, возвращающего к жизни нефтехимические и химические направления.

Вопрос о наиболее востребованных продуктах однозначно ответа не имеет, поскольку соотношение экспорта-импорта в последние годы существенно меняется. Повышается потребление продукции на российском рынке, и ключевые задачи, которые ставит

правительство РФ, – импортозамещение и развитие внутреннего потребления производимой продукции. Задачи эти решаются, хотя недостаточно быстро и не всегда согласно поставленным перед нами индикаторам и планам. Для глобального подхода к решению данных задач требуется серьезное курирование, планирование, финансирование и администрирование проектов со стороны Министерства химической промышленности, Министерства экономического развития. Это пока зона улучшений...

Что касается близких нам направлений, то приоритетным можно назвать развитие минеральной отрасли как в части увеличения производства товаров (commodity), но в большей степени в диверсификации в специальные продукты. Та же тенденция прослеживается и в других отраслях промышленности. Например, большинство вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК) уходят в производство продуктов четвертого-пятого передела, доходя до конечного продукта, имеющего потребление в России и в мире. Тем самым повышается эффективность отрасли и рентабельность переработки сырьевых ресурсов.

**– Кто сегодня является заказчиками и инвесторами новых производств? Это в основном российские или зарубежные компании?**

– Крупнейшие проекты, реализуемые на территории РФ, не могут быть осуществлены без государственной поддерж-



Реализуем крупные проекты.  
Строительство комплекса АКМ на ПАО «Метафракс»

ки, в основном это касается инфраструктуры. Вторая часть инвестиционного пакета – это привлечение внешнего финансирования, так как речь идет о серьезных вложениях, чаще всего о проектном финансировании. Отмечу, что наши банки, обладая достаточным объемом ресурсов, могли бы проявить большую активность в части инвестиций и их стоимости для российского бизнеса. И если у крупных компаний существует больше возможностей в получении финансов, то для среднего бизнеса этот вопрос достаточно тяжел. И в этой

сфере требуется государственное регулирование, а не программы и лозунги.

Инвесторами промышленных проектов в основном являются российские компании, в некоторых случаях наблюдаются альянсы в виде создания совместных предприятий, чтобы хеджировать риски сбыта продукции и проектного финансирования.

**– Как вы могли бы определить сегодняшнее положение НИИК на рынке инжиниринговых услуг? Компании какого уровня являются вашими реальными конкурентами?**

– Конкуренция – широкое понятие, измеримое по нескольким критериям, например по продукту, стоимости ресурсов, доступности программных продуктов, гибкости и загруженности, возможности одновременной работы в нескольких направлениях. НИИК является лидирующим институтом в части инжиниринговых услуг непосредственно в сфере производства минеральных удобрений. На сегодняшний день квалификация института существенно повышена, и мы можем работать в режиме многозадачности. То есть вести не только несколько однотипных, но и несколько разноплановых проектов одновременно, затрагивающих, помимо спектра минеральных удобрений, метанольную тематику, нефтехимические производства, о чем свидетельствует наличие у НИИК внушительного портфеля референций. Мы не останавливаемся на хорошо

я ставлю и в части работы с зарубежными партнерами. Доказательство этому – наше плотное взаимодействие с ЕРС-контрактерами и лицензиарами, открытое общение в режиме вопросов и ответов. Мы обмениваемся опытом и сегодня уже не только впитываем лучшие мировые практики, но и сами готовы учить крупные компании особенностям работы с российским нормативным законодательством, оптимизации графиков работ, ликвидации коллизий и другим вопросам. Это взаимообогащающий обмен опытом, который позволяет расти нам и нашим партнерам.

**– Дает ли реальную отдачу участие в международных и российских форумах? Участие в каких мероприятиях вы определили бы как приоритетные для НИИК?**

– Насколько велика будет отдача от форума, зависит от подготовки к нему и от состава делегации. Конференции позволяют не только заявить о себе путем предоставления презентационных материалов, но и познакомиться с потенциальными партнерами по бизнесу и обменяться уникальными знаниями, чаще всего путем неформального общения. Это закладывает прочные основы для будущего сотрудничества.

Приоритетными для НИИК являются международные мероприятия, такие как «Nitrogen+Syngas», конференции международных ассоциаций производителей минеральных удобрений, форумы по монетизации газа и другие.

**– Какие проекты наиболее интересны для нас? Карбамид, меламина, азотная кислота, метанол – что может продолжить этот список?**

– Для компании широкого спектра услуг, которой сегодня является НИИК, интересны все продукты, с которыми мы можем работать согласно своим профессиональным компетенциям. Названные здесь линейки продуктов являются для нас ключевыми, а продолжить список может широчайший спектр нефтехимии с нашим участием в части адаптации лицензионных решений, дальнейшей

разработки документации по зоне OSBL, поставок и строительства.

**– Что нам необходимо сделать, чтобы сохранить свое лидирующее положение? Внутренние (структурные) изменения, освоение новых для нас методов работы, что-то еще?**

– Лидирующее положение ко многому обязывает. Это не только корпоративный имидж и стиль компании, рекомендательные письма и прекрасные референции, но и обязательный учет рыночных изменений. Безусловный лидер должен адаптироваться под постоянно изменяющуюся окружающую среду, быть гибким, подвижным, оперативно принимать управленческие решения, иметь разработанную стратегию развития и пути к возможной диверсификации направлений развития.

Текущие условия внешней среды выдвигают очень высокие требования к бизнесу, и в первую очередь к профессиональному качеству ресурсов. Поэтому мы постоянно должны совершенствовать потенциал и профессиональные знания персонала, выполняющего весь спектр наших текущих и потенциальных услуг.

Мы применяем и продолжаем осваивать программное обеспечение AVEVA, PILOT, внедряем электронный документооборот, оптимизируем транзакционные издержки методом внедрения необходимых ИТ-продуктов. Советом директоров принято решение о создании ИТ-стратегии компании. Новые решения принимаются для планирования и по департаменту закупок. Здесь и кадровая политика, которая должна учитывать ротацию персонала, формировать кадровый резерв, разрабатывать стратегию мотивации персонала. Все это серьезные инструменты для сохранения лидирующих позиций в отрасли. Ну и в части бизнес-процессов требуется повышать эффективность, переход на проектно-ориентированную, мобильную, гибкую организационную модель – это задача сегодняшнего дня.



Реализуем крупные проекты.  
Строительство производства метанола на ОАО «Щекиноазот»

// ДАТЫ

# ИНСТИТУТ МАГИИ С ВЫСОТЫ ПОЛЕТА



Чтого нам хочется с наступлением весны? Конечно, отправиться в отпуск (лучше на самолете) и оказаться свидетелем пусть небольшого, но самого настоящего чуда. Все это вполне получилось воплотить в НИИК накануне 23 февраля и 8 Марта.

Сотрудницы НИИК к Дню защитника Отечества решили напомнить мужчинам, как здорово порой оказаться в белоснежном лайнере высоко над землей, где рядом пушистые облака и прекрасные стюардессы. Но сначала обязательно надо пройти досмотр, чтобы при пассажире не оказалось ничего запрещенного! А вот после этого можно увидеть мир сквозь призму виртуальных очков или «теле-

портироваться» в параллельное пространство при помощи специальной капсулы. Неплохо также вспомнить детство и соревноваться на дальность полета бумажных самолетиков, а потом, «вернувшись» во взрослое состояние, заглянуть в «duty free». Сфотографироваться на память со стильными девушками в форме, а потом «лететь» прямиком на рабочее место, благо расписание «рейсов» можно было увидеть здесь же, в холле, на экране.

А к услугам женщин к весеннему празднику был весь арсенал Института магии и волшебства. В это сказочное заведение на один день переквалифицировался наш НИИК. В каждой женщине, помимо загадки, есть еще и основные черты, которую отмечают окружающие, – обаяние, доброта, заботливость, чувство

юмора. Накануне праздника наши милые дамы могли прикрепить к одежде соответствующий значок и радовать окружающих своим присутствием.

Для прекрасной половины НИИК было организовано кришоу, превращающее клубнику и розы в ледяной шедевр и демонстрирующее другие чудеса химии. А в «Лаборатории алхимика» готовились индивидуальные эликсиры молодости и любви и красоты.

Вне всякого сомнения, настроение в предпраздничные дни у всех было замечательное! Организаторам праздника было приятно слышать положительные отзывы и слова благодарности за приятные моменты и сюрпризы. Что ж, они готовы радовать всех и далее! А пока смотрите фото и вспоминайте, как это было.



// ТВОИ ЛЮДИ, ИНСТИТУТ

## ЛЮБОВЬ К ЖИЗНИ И ПРОФЕССИИ

**Главному строителю  
ОАО «НИИК» Борису Ивановичу  
Павлову исполнилось 80 лет.**

Лицо каждого предприятия формируют люди. В современной, стабильно развивающейся, а потому интересной компании собирается совершенно

уникальная команда, которая и обеспечивает продвижение вперед – рост числа заказов, участие в крупных проектах, внедрение новых технологий. И когда представители разных поколений отлично понимают друг друга и говорят на одном языке – профессиональном, это способствует успеху.

Борис Иванович Павлов – представитель династии инженеров. Его отец строил заводы, другие военные и гражданские объекты в Дзержинске и на Дальнем Востоке. Практически вся семья Павловых работала в нашей компании в разные годы. И сегодня частью большого коллектива НИИК являются сам Борис Иванович и его супруга Светлана Николаевна.

– Во время службы в армии приходится делать все, в том числе и строить, – рассказывает Борис Иванович. – Вот тогда-то я и понял, что мне по-настоящему близко. После окончания службы я поступил в Горьковский строительный институт. По распределению был направлен в Иваново, а в 1971 году я вернулся в Дзержинск и пришел на работу в ГИАП. Для меня начался новый этап – освоение проектирования промышленных зданий и сооружений.

Самыми высокими сооружениями в производстве удобрений (в том числе карбамида) являются грануляционные башни, высота которых достигает 100 и более метров. Большая высота необходима, чтобы



На совещании в Алжире

капля расплава карбамида во время полета превратилась в гранулу. Вот такую башню высотой 100,7 м мы построили в начале 2000-х годов в Алжире на берегу Средиземного моря...

Через руки Бориса Ивановича прошел практически каждый объект, построенный с участием инженеров НИИК. И сейчас, в свои 80, он консультирует сотрудников всех трех строительных отделов, проверяет и согласовывает чертежи.

– Я рад своей востребованности и возможности заниматься любимым делом в родном

коллективе НИИК, – говорит Борис Иванович. – Руководство компании уверенно справляется со всеми трудностями, стабильно обеспечивает НИИК заказами, и мы можем качественно трудиться.

18 марта в коллективе института Бориса Ивановича торжественно поздравили со знаменательной датой и адресовали ветерану компании много теплых слов. Мы также к ним присоединяемся и желаем вам, уважаемый Борис Иванович, доброго здоровья, бодрости духа, неиссякаемой энергии, любви к жизни и к своему делу!



Поздравление с 80-летним юбилеем

// СПОРТ

## ХВОСТИК К ХВОСТИКУ – УХА БУДЕТ

Бесснежная теплая зима нарушила планы спортсменов – соревнования по лыжным гонкам в рамках городской спартакиады не состоялись. А вот зимняя рыбалка была проведена и закончилась нашей победой!

7 марта любители зимней рыбалки, представители предприятий и организаций Дзержинска, объеди-

нившись в 6 команд, вышли на берег Горьковского моря и пробурили во льду лунки. По-спортивному это называется ловлей рыбы со льда на мормышку, а по сути – увлеченность, хобби, азарт и ... терпение. Ведь никогда не знаешь, клюнет рыба на твою приманку или нет....

Самая большая удача оказалась в этот день на стороне Алексея Пудовика (конструкторский отдел). Его улов оказался богаче других, и Алексей

по праву занял первое место в этих соревнованиях.

А в конце дня рыбаки по традиции угостились ухой из свежего улова. И хотя рыбешка шла некрупная, хвостик к хвосту – набралось целое ведро ароматного варева. Самых мелких рыбаки, как водится, выпускали на волю набирать вес и размер. Что ж, пусть растут, а следующей зимой рыбаки наверняка соберутся вновь на знакомом берегу!



// ВАЖНО!

## НАЧНЕМ С КОНСТИТУЦИИ

Уважаемые коллеги! В этом году нам с вами предстоит сделать важный гражданский выбор. В бюллетенях для голосования будет только один вопрос, касающийся сразу всех поправок: «Вы одобряете изменения в Конституцию Российской Федерации?»

Указ о назначении общероссийского голосования по поправкам в Конституцию на 22 апреля

был подписан Владимиром Путиным. Он выразил надежду, что граждане, понимая всю важность принимаемых решений по изменениям Конституции, придут на избирательные участки и выразят свое мнение по поводу предлагаемых изменений. При этом глава государства добавил, что в указанную дату голосование будет проведено только в том случае, если позволит эпидемиологическая ситуация.

Поправки будут окончательно приняты, если за них выскажутся больше половины проголосовавших россиян.

На страницах Конституции — вся наша жизнь. От детского сада до пенсии. От зарплаты и ЖКХ до государственных границ. Все, что нас волнует в последние годы и всегда. Поэтому прийти на свои избирательные участки и проголосовать нужно обязательно.

Если вы еще не ознакоми-

лись с предлагаемыми изменениями Основного закона страны, можете сделать это на внутреннем и внешнем сайте нашей компании или на любом другом ресурсе. Давайте разберемся как следует, за что именно голосовать. А в день, который будет объявлен выборным, активно выскажем свою позицию.

Мы все хотим, чтобы наша жизнь менялась. Давайте начнем изменения с главного – с Конституции.

// ПОЗДРАВЛЯЕМ



**С личным юбилеем –  
Марину Владимировну  
Панову (ОДОУ)  
и Бориса Ивановича  
Павлова (главный  
строитель)!**

*Пусть в жизни будет только  
счастье,  
Уют, достаток и покой.  
Друзья, родные будут рядом,  
Беда обходит стороной!*