



# ИНЖЕНЕРНЫЙ РЕНЕССАНС

*Был расцвет и закат,  
и подъем и отбой...  
Но, гордясь,  
я назвать могу смело  
То, что ныне, НИИК,  
происходит с тобой,  
Ренессансом  
проектного дела.*



АГРЕГАТ КАРБАМИДА  
ПО ТЕХНОЛОГИИ НИИК  
МОЩНОСТЬЮ 600 ТОНН  
В СУТКИ ЗАПУЩЕН НА  
ПАО "АКРОН"

2 СТР.



ДЕЛЕГАЦИЯ ОАО «НИИК»  
ПРИНЯЛА УЧАСТИЕ В ЕЖЕГОДНОМ  
СЕМИНАРЕ ИНДИЙСКОЙ  
АССОЦИАЦИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ  
УДОБРЕНИЙ FAI 2018

3 СТР.



КОМАНДА НИИК ВЫШЛА В ФИНАЛ  
(ТОП-8) КУБКА ВОЛГИ –  
РЕГИОНАЛЬНОГО ЭТАПА  
МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕС-  
ЧЕМПИОНАТА

3 СТР.

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ! ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Завершается еще один год, в котором мы с вами увлеченно работали над различными проектами в России и за рубежом, решали важные задачи, общались с партнерами и заказчиками, думали, строили, мечтали. Много у нас получилось. Цепочка наших проектов протянулась от Дальнего Востока до стран Европы.

Самыми первыми встретят Новый год строители будущего масштабного комплекса всероссийского значения – Амурского газоперерабатывающего завода, объекты которого находятся в работе в НИИК.

Через несколько часов Новый год придет к нашим индийским партнерам, на заводы, которые успешно наращивают мощности с помощью комплекта внутренних устройств в реактор синтеза конструкции НИИК.

Следом зимний праздник начнут отмечать в Пермском крае. 2018 год был первым в реализации проекта строительства комплекса по производству аммиака, карбамида и меламин на ПАО «Метафракс» в Губахе. Мы являемся активными участниками создания этого уникального производственного комплекса и применяем на практике наш опыт современного проектирования, управления строительством, организации поставок. В составе комплекса уже построена новая грануляционная башня по технологии НИИК.

В самой Перми на заводе по производству минеральных удобрений НИИК реализует проект реконструкции производства карбамида с увеличением мощности до 2700 т/сутки.

Далее под звон бокалов Новый год встретят наши коллеги и партнеры из Тольятти, Саратова, Волжского, где в этом году мы тоже трудились, а через час после этого январь вступит в свои права у нас в Нижегородской области. Самые теплые пожелания адресуют друг другу коллектив НИИК и наши заказчики – ФКП «Завод им. Я.М. Свердлова» и ЗАО «Корунд-Циан».

Одновременно Новый год придет и в Новомосковск, где благодаря успешно проведенному ранее техническому перевооружению цеха Карбамид-2 по запатентованной НИИК технологии URECON®2006 на АО «НАК Азот» впервые в России запустили установку грануляции карбамида с серой мощностью 600 тонн в сутки.

Присоединится к нам и коллектив ОАО «Щекиноазот». При участии НИИК там будет построено производство метанола мощностью 500 тысяч тонн в год.

Вместе с нами праздник отметят постоянные партнеры ОАО «НИИК» в Череповце – сотрудники ПАО «Апатит», сотрудничество с которым активно продолжается и сегодня, и в Великом Новгороде, где в 2018 году заработал объект нашей особенной гордости – группа «Акрон» запустила в эксплуатацию новый агрегат по производству карбамида мощностью 600 тонн в сутки также по нашей технологии URECON®2006.

На час позже Москвы Новый год окажется и в Египте, на предприятиях которого НИИК реализует свои технологии ремонтов производств минеральных удобрений.

Оттуда праздник вместе с нашими наилучшими пожеланиями переместится в Европу, где его встретят наши коллеги, представители компаний-лицензиаров Casale SA (Швейцария), Haldor Topsoe (Дания), Stamicarbon (Нидерланды) и других, сотрудничество с которыми активно развивалось в 2018 году и продолжится в 2019-м.

Согласно народному поверью, есть минуты, когда пожелания, высказанные вслух, исполняются. Это первые минуты Нового года, когда мы смотрим в будущее с надеждой. Чего же можем пожелать мы – себе, нашим коллегам, партнерам, заказчикам?

Конечно, всем нам – больших значимых проектов. Пусть в новом году сбудутся самые смелые планы наших партнеров, пусть исполнятся все наши желания, произойдет все хорошее, вдохновляющее и прекрасное. Пусть будет счастливым наше будущее!

**С НОВЫМ ГОДОМ!**

*Председатель совета директоров И.В. Есин  
Генеральный директор О.Н. Костин*

## // ИННОВАЦИИ

## ДВИЖЕНИЕ К «ЦИФРЕ»

**НИИК принял участие в IX международной научно-технической конференции «Цифровая трансформация – драйвер инновационного развития и пути к эффективному управлению».**

Организатор мероприятия – ПАО «ОНХП» (Омский «Нефтехим-проект»), коллеги НИИК по реализации строительства Амурского ГПЗ. В этом году ПАО «ОНХП» отметило 65-летие создания компании.

Около 200 представителей ведущих российских и зарубежных компаний в области цифровой трансформации производства и экономических активов 6 декабря приехали в Омск для обсуждения вопросов перехода на цифровую платформу систем управления технологическими процессами предприятий и экономики в целом, а также преобразования бизнес- и операционной модели компаний. НИИК на конференции представляли заместитель технического директора по проектированию О.А. Урявина и руководитель группы внедрения 3D-проектирования А.Г. Седов.

В России цифровую трансформацию промышленных активов уже полным ходом ведут такие гиганты, как «Газпром нефть», «Газпромавтоматика», «Северсталь», «Сбербанк». И в этот перечень по праву встраивается ОАО «НИИК».

Как сказала О.А. Урявина в интервью организаторам конференции, для ОАО «НИИК», как и для каждой инженеринговой компании, одним из важнейших аспектов и отправной точкой цифровизации является

использование 3D-проектирования и возможностей, которые оно предоставляет как для проектировщика, так и для клиента. Прежде всего это существенное сокращение рисков и временных затрат на проектах любого масштаба, это переход к новому образу мышления инженера.

Сегодня НИИК стремится к тому, чтобы для каждого физического объекта была его цифровая модель – структурированная информация об объекте с набором всевозможных данных (технологических, строительных, договорных и других). Проект, выполненный в 3D-пространстве, где с самого начала применялась единая система кодирования, имеет гораздо больше шансов на успешное завершение в рамках бюджета, в плановые сроки и с высоким уровнем качества. Кроме того, наличие цифровой модели позволяет без лишних временных и материальных затрат эксплуатировать готовый объект.

– Мы успешно внедряем цифровизацию на этапе проектирования, – отмечает О.А. Урявина, – и учимся применять ее на этапе строительства и закупки оборудования. Сегодня перед нами стоит задача помочь заказчику в освоении цифровизации на этапе эксплуатации объекта. Движение к «цифре» – это наше большое конкурентное преимущество.

Вопрос «Зачем переходить на «цифру»?» сегодня уже не актуален. Настало время выбора оптимальной стратегии для того, чтобы сделать это. А участники конференции уже сделали новый шаг в будущее – всерьез говорили об искусственном интеллекте...

## // ПРОИЗВОДСТВО

## ПО ТЕХНОЛОГИИ НИИК



Торжественный пуск агрегата карбамида № 6

### Агрегат карбамида по технологии ОАО «НИИК» запущен на ПАО «Акрон».

Группа «Акрон» запустила в эксплуатацию новый агрегат по производству карбамида мощностью 600 тонн в сутки на площадке в Великом Новгороде. На торжественном мероприятии, посвященном пуску агрегата, присутствовали председатель совета директоров ОАО «НИИК» И.В. Есин и заместитель генерального директора по научной работе Н.В. Лобанов.

Впервые за всю новейшую историю компании ОАО «НИИК» новое производство построено по собственной технологии. URECON®2006 – усовершенствованная технология полного жидкостного рецикла, успешно апробированная в течение многих лет на установках малой мощности. URECON®2006 использует принципиально новые аппараты и устройства с оптимизированной гидродинамикой и высокой эффективностью тепло- и массообмена. Технология URECON®2006

является запатентованной, и заказчику была предоставлена лицензия на ее использование.

В рамках данного проекта НИИК выполнил разработку проектной и рабочей документации. Работы по привязке объекта к действующим на площадке производствам и проектированию объектов ОЗХ выполнял Новгородский ГИАП, входящий в группу «Акрон». Он же выступил генеральным проектировщиком.

В основу разработки проекта «НИИК» была заложена концепция максимального использования существующего оборудования (реактора синтеза и поршневых компрессоров), что позволило значительно сократить стоимость и сроки реализации проекта. Срок окупаемости производства сократился до минимально возможного.

В установке используется резервный реактор синтеза из существующего производства карбамида, который изначально имел проектную мощность 270 тонн в сутки. С целью интенсификации работы реактор синтеза дооборудован ком-

плектом внутренних устройств (КВУ) уникальной конструкции НИИК, что позволило достичь мощности 620 тонн в сутки. Кроме вышеуказанного КВУ НИИК качественно и в кратчайшие сроки обеспечил изготовление и поставил другое лицензионное (критическое) оборудование.

Проект был реализован в течение года. Как сказал представитель заказчика, такой рекордно короткий срок стал возможен благодаря качественно выполненной в НИИК документации, что позволило вести строительство буквально с листа. За реализацией проекта внимательно наблюдали представители нескольких ведущих российских компаний, планирующих построить у себя подобные производства.

Руководство компании «Акрон» направило в адрес ОАО «НИИК» благодарственное письмо, в котором отмечена высокая компетентность сотрудников НИИК и выражена надежда на продолжение сотрудничества в области совместной реализации проектов.



О.А. Урявина и А.Г. Седов на конференции



Агрегат карбамида № 6

## // ФОРУМЫ

## ПРОЕКТЫ НИИК – В ИНДИИ

**Делегация ОАО «НИИК» приняла участие в Ежегодном семинаре Индийской ассоциации производителей удобрений FAI 2018 в г. Нью-Дели, Индия**

Семинар FAI, прошедший 5–7 декабря, традиционно является главным событием года для всей отрасли по производству удобрений Индии. В этот раз в мероприятии приняли участие более 1200 участников из 25 стран Южной Азии, Ближнего Востока, Европы, США, Канады и Австралии. В команду участников от ОАО «НИИК» вошли председатель совета директоров И.В. Есин, заместитель директора по научной работе Н.В. Лобанов, заведующий лабораторией № 1 Р.В. Андержанов, куратор проектов по ВЭД Д.С. Обедин.

Ключевой темой повестки дня семинара стало обсуждение способов повышения эффективности и увеличения динамики развития производства удобрений. В своем выступлении почетный гость мероприятия,

министр правительства Индии по удобрениям, особо подчеркнул важность дальнейшего наращивания внутреннего производства карбамида в стране путем строительства новых мощностей и модернизации существующих агрегатов. При этом не отменяются высокие требования к производителям в области повышения энергоэффективности своих производств. В этой связи правительство Индии на протяжении ряда лет реализует Программу снижения энергозатрат на производстве карбамида до 2020 года, благодаря которой самые эффективные индийские предприятия получают субсидии от государства.

Поскольку НИИК сегодня является признанным лидером в сфере внедрения энергоэффективных инженерных решений, мы с гордостью отмечаем высокий интерес к сотрудничеству с нашей компанией со стороны индийских производителей. Успешная работа комплектов внутренних устройств реактора синтеза конструкции НИИК на крупнейших заводах

Индии, таких как Rashtriya Chemicals & Fertilizers, Gujarat Narmada Valley Fertilizers, Nagarjuna Fertilizers and Chemicals, не оставляет сомнений в экономической обоснованности использования технологий НИИК.

В ходе переговоров с делегацией НИИК одна из индийских компаний уже подтвердила намерение заключить контракт на поставку двух комплектов внутренних устройств реактора синтеза, каждый из которых включает вихревой смеситель и насадку продольного секционирования для установки на своих производствах карбамида. Целый ряд других производителей планирует начать сотрудничество с НИИК в ближайшее время.

Кроме того, делегация НИИК провела ряд встреч с индийскими инжиниринговыми организациями, изготовителями и поставщиками оборудования, которые также выразили готовность работать над совместными проектами с нашей компанией.



Делегация ОАО «НИИК» с индийскими партнерами

Нельзя не отметить, что семинар FAI в очередной раз стал удачной площадкой для обсуждения действующих проектов НИИК в Индии на уровне высшего руководства компаний, обмена мнениями по ходу дальнейшего развития бизнеса и согласования планов на перспективу.

В заключение стоит подчеркнуть, что НИИК, являясь известным в мире брендом в сфере азотной промышленности, успешно и заслуженно

привлекает внимание большого числа иностранных предприятий, готовых развивать плодотворное и долгосрочное сотрудничество. Учитывая человеческий и технологический потенциал НИИК, у нас как международной компании, есть все возможности для того, чтобы потеснить ведущих лицензиаров на мировом рынке инжиниринговых услуг в сфере азотной промышленности во вполне обозримом будущем.

## // КОНКУРСЫ

## ФАКТОР УСПЕХА НАЙДЕН!



Команда НИИК – на высоте!

**Команда НИИК вышла в финал (топ-8) Кубка Волги – регионального этапа международного чемпионата по стратегии и управлению бизнесом Global Management Challenge.**

Global Management Challenge – это крупнейшее в мире первенство по стратегическому менеджменту. Вначале проходят региональные Кубки и отборочные этапы, затем лучшие команды страны собираются в ярком очном национальном финале, а победители получа-

ют возможность представлять страну на международном финале.

4 и 5 декабря в Нижнем Новгороде прошли полуфинал и финал чемпионата Приволжского федерального округа. Организатор регионального этапа – министерство промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области и Нижегородский институт управления РАНХиГС при поддержке Агентства стратегических инициатив.

Чемпионат направлен на совершенствование управленческих навыков через участие в командном соревновании на

базе комплексного бизнес-симулятора, моделирующего деятельность предприятия в условиях конкурентной среды.

На практике это выглядит так. Команды участников получают в управление виртуальные компании с одинаковыми стартовыми показателями, разрабатывают стратегию и комплекс управленческих решений по ее реализации в прямой конкуренции друг с другом в моделируемой экономике и рынках. Задача участников: каждую неделю принимать 75 стратегических решений в сфере маркетинга, производства, кадров, финансов, логистики, обеспечивая наивысшую инвестиционную привлекательность своей виртуальной компании, соперничая в этом с другими командами. На первом этапе компания функционирует в нормальных условиях, на втором – в кризисных.

За победу боролись более 160 человек, представлявших команды различных коллективов компаний, крупный, средний и малый бизнес, НИИ и вузов.

ОАО «НИИК» представляли Е.Ю. Аксенова (ГИП), А.Б. Беседин (МТО-1), М.А. Митюшкин (ОАСУ), Н.В. Чеблаков (ГИП) и Е.М. Ширяева (СТРО-1).

В полуфинале команды были разбиты на четыре группы. ОАО «НИИК» попало в груп-

пу из семи команд крупного бизнеса. В финал выходили два лучших коллектива из каждой группы по результатам 10 туров: пять – в полуфинале и пять – в финале.

Как рассказала Е.М. Ширяева, команде НИИК пришлось соревноваться со специалистами в области экономики крупных бизнес-компаний и НИИ.

– Нам, техническим специалистам, – отметила она, – помогли управленческие навыки, полученные на тренингах, общие академические знания. Ну и, конечно, наша уже отработанная годами сплоченность, умение работать в команде. Это и стало фактором успеха. Все решения мы принимали коллегиально. И если сначала была мысль все бросить, то

по мере получения положительных результатов появился азарт, профессиональные амбиции. И НИИК оказался впереди! По итогам полуфинала мы стали вторыми в своей группе, что обеспечивало нам участие в финальном соревновании!

Однако второй день оказался менее удачным. Команда НИИК, войдя в топ-8 управленческих команд Нижегородской области в сезоне 2018–2019 годов, заняла итоговое пятое место.

Тем не менее это большая победа года, которая еще раз доказывает – возможности специалистов НИИК на высоте даже в соревновании с лучшими экономистами Нижегородской области!



За победу боролись более 160 человек

## // ПРОФСОЮЗЫ

## НАША СИЛА В ЕДИНСТВЕ

2018-й – год столетия профсоюза химиков. К этой большой организации относится и профсоюз ОАО «НИИК».

Как сказала председатель профсоюзного комитета И.В. Лайкова, в нашей компании руководство НИИК и профсоюзный комитет являются реальными социальными партнёрами. Четкая сплочённая работа без конфликтов и противоречий – это именно то, что нужно и важно сегодня в любом коллективе.

Социально-трудовые права работника гарантирует всем Трудовой кодекс. Но в той компании, где забота о сотруднике – приоритет, заключается коллективный договор, обеспечивающий дополнительные льготы и права. В НИИК сегодня готовится к подписанию новый коллективный договор,

его обсуждение ведется в отделах и службах.

Документы по охране труда, прохождение сотрудниками медосмотра, аттестации и конкурсы молодых специалистов, инструкции и проверки – ничто не остается без визы председателя профкома.

Значимой частью работы профсоюзного актива является организация отдыха и культурно-массовых мероприятий. Стоимость путевок в здравницы Нижегородской области и других регионов России при содействии профсоюза снижается. Отдых детей – особенная забота, заявки собираются заблаговременно, и учитываются все пожелания родителей.

В НИИК работает большое количество поклонников театра и музыки, и на концерты и спектакли никогда не остается лишних билетов – ни

на столичные гастроли, ни на свои, местные таланты.

Популярны среди участников профсоюзного движения и экскурсионные поездки. Ростов Великий, Рязань, Йошкар-Ола, другие города, до которых можно добраться за один-два дня, собирали полные автобусы наших туристов. А в родной Нижегородской области, столь богатой на достопримечательности, не осталось ни одного памятного уголка, где не побывали бы сотрудники НИИК. Например, в декабре состоялась экскурсия в Богородск и Павлово, старинный русский город, которому исполнилось 450 лет. Широко известны павловские автобусы, многие знают продукцию местных умельцев – столовые приборы, ножи. А вот знаете ли вы, что Павлово – вотчина Козьмы Минина и графов Шереметевых? Теперь знаете.



И.В. Лайкова (справа) на экскурсии в Павлово

Приближается новогодний праздник, и у профкома прибавилось работы. Раздача сладких подарков, приглашений на елки и в развлекательные центры для детей, организация январских заездов на зимние базы отды-

ха – все это в ведении профсоюзных активистов. По-другому не может быть, поскольку мы – единый коллектив, большая часть жизни проходит в стенах компании, и то, какой будет эта жизнь, зависит только от нас.

## // СПОРТ

## УСПЕХОВ И ПОБЕД!

Спортсмены НИИК заняли третье место по итогам спартакиады предприятий и организаций города.

В декабре завершилась спартакиада-2018, проводимая среди предприятий и организаций города. Она традиционно включает 10 видов спорта – лыжные гонки, рыбную ловлю, волейбол, плавание, стрельбу из малокалиберной винтовки, сдачу норм ГТО, мини-футбол, легкоатлетический кросс, шахматы и настольный теннис. По словам



За теннисным столом – Татьяна Матвеева (ОИТ)

организатора физкультурных мероприятий Е.А. Жидкова, наш НИИК – одна из тех организаций, которые выставляют свои команды на все виды соревнований.

Если посмотреть турнирную таблицу, год спортсмены НИИК выдержали с честью. И пусть призовых мест заняли не так уж много, но и ниже середины списка никогда не оказывались. Закономерный итог – третье место в Дзержинске! Уступили только «гигантам» – впереди ФКП «Завод им. Свердлова» и АО «Сибур-Нефтехим».

Теперь наши команды ждут небольшой перерыв до февраля, когда лыжным кроссом стартует спартакиада-2019. Успехов и побед спортсменам НИИК!



Начальник отдела физической культуры и спорта департамента социальной политики и спорта администрации г. Дзержинска А.Г. Ворошилов (слева) вручает кубок Е.А. Жидкову

## // МИР УВЛЕЧЕНИЙ

## НИИК – ПЕРВЫЙ!



Знаатоки НИИК с организаторами игры на вручении заслуженной награды

На зимнем Кубке Дома книги 9 декабря команда знатоков НИИК заняла первое место.

Эта была последняя игра 2018 года, и в зале собрались 15 сильнейших команд города Дзержинска. Команда НИИК уверенно захватила лидерство с первых вопросов

и дальше уже никого не пропускала вперед. У знатоков НИИК на некоторые вопросы находились ответы буквально на первых секундах выделенного времени.

Команда играла своим лучшим составом: Екатерина Степанова (ЮО), Ольга Кударева (ОООС), Анна Вахотина (ОРСК), Борис Чупраков (КО) и Наталья Сергеева (ППО).

А тренеру Дмитрию Крайсьникову вручили диплом магистра игры «Клуба светских знатоков» за большой вклад в развитие движения «Что? Где? Когда?» в Дзержинске.

Следующие игры в Доме книги состоятся в 2019 году – 17 февраля и 17 марта. Приглашаются как новые участники, так и болельщики. А мы желаем нашим игрокам новых побед!

## // ПОЗДРАВЛЯЕМ

## С ЛИЧНЫМИ ЮБИЛЕЯМИ:

Станислава Геннадьевича Девяткова (УКС), Татьяну Вячеславовну Грунину (НКО), Татьяну Вениаминовну Фадееву и Валерия Михайловича Суркова (АХО) и с 40-летием трудовой деятельности в НИИК – Марину Львовну Щепоткину-Маринину (ППО)!

Пусть в жизни будет все, что нужно:  
Здоровье, мир, любовь и дружба.  
Не отвернется пусть успех,  
Удача любит больше всех!



## С РОЖДЕНИЕМ ДОЧЕРИ:

Юлию Орлову (СТРО-2) и Евгения Родионова (ОВВ)!

Пусть будет умной, доброй и красивой,  
И жизнь ее пусть сложится счастливой.  
Пусть будет ваша дочка лучшей самой  
И радуется все время папу с мамой!

Чтоб над ней все время солнышко светило,  
Чтобы в этой жизни все по силам было!