



ИНЖЕНЕРНЫЙ РЕНЕССАНС

Был расцвет и закат,
и подъём и отбой...
Но, гордясь,
я назвать могу смело
То, что ныне, НИИК,
происходит с тобой,
Ренессансом
проектного дела.



ПРОЕКТНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ
ДЛЯ ОАО «ЩЕКИНОАЗОТ»
ПОЛУЧИЛА ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ
ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ РФ

2 СТР.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НИИК
О.Н. КОСТИН ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ
В КОНФЕРЕНЦИИ «ПРОЕКТНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ В НЕФТЕПЕРЕРАБОТКЕ
И НЕФТЕХИМИИ»

3 СТР.



ОСЕНЬЮ ЭТОГО ГОДА
СПЕЦИАЛИСТЫ ОАО «НИИК»
ВЫПОЛНИЛИ БОЛЬШОЙ
ОБЪЕМ РЕМОНТНЫХ РАБОТ НА
ХИМИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

3 СТР.

Уважаемые коллеги!

Дорогие друзья!

Примите наши искренние поздравления с 66-й годовщиной нашей компании!

Несколько лет назад мы ставили перед собой цель сделать НИИК полноценной инжиниринговой компанией. Сегодня мы можем с гордостью констатировать, что эта задача успешно выполняется. И мы не останавливаемся на достигнутом, наш коллектив профессионально владеет не только проектной и технологической частью, но и компетенциями в ЕРС-контрактах и управлении строительством.

Мы расширяем спектр нашей деятельности, продолжаем исследования и разработки, позволяющие нам развивать не только производство карбамида, но и других продуктов: азотной кислоты, амселитры, метанола, сложных минеральных удобрений.

Мы постоянно обогащаем наш опыт и знания в области технологии производств, эксплуатации установок оборудования, материаловедения, коррозионных процессов, технологий ремонта.

Мы следуем за трендами, стремясь делать то, что необходимо заказчикам, и двигаясь в сторону развития рынка. НИИК трансформирует инжиниринг, развивая 3D-проектирование и постоянно встраивая в себя элементы цифровизации.

Нас знают в России, с нами работают крупнейшие заказчики и партнеры. НИИК принимает участие в строительстве не имеющего аналогов комплекса «Аммиак-Карбамид-Меламин» в Губахе, проектирует установ-

ку метанола в Щекине, выполняет работы по Амурскому ГПЗ, при нашем участии запущен агрегат карбамида № 6 на ПАО «Акрон». Каждое из этих производств – важный этап нашего развития, движения вперед.

Нам доверяют сложные инжиниринговые задачи зарубежные партнеры. Специалисты НИИК внедряют комплекты внутренних устройств собственной конструкции на предприятиях Индии, расширяется сотрудничество по проектированию производств с компаниями Египта, проводятся обследования химических производств в Европе. Нам есть чем гордиться.

И все это было бы невозможным без весомого вклада каждого сотрудника компании. На протяжении последних лет мы самым тщательным образом занимались подбором кадров, профессиональным ростом наших людей во всех областях, которыми занимается НИИК, и, конечно, привлечением в компанию талантливой молодежи. НИИК для нас – не просто организация, которых в стране тысячи, а второй дом, который мы хотим видеть – а потому и делаем – ярким, успешным, современным.

Желаем всем успехов на нашем большом пути, активного развития, крепкого здоровья и счастья!

С праздником!

Председатель совета директоров И.В. Есин
Генеральный директор О.Н. Костин

// ОБЪЕКТЫ

«МЕТАФРАКС»: КОМПЛЕКС СТРОИТСЯ



Общий вид площадки комплекса АКМ

В октябре на площадке ПАО «Метафракс» состоялось очередное совещание по реализации строительства комплекса «Аммиак-Карбамид-Меламин».

Со стороны НИИК в работе совещания приняли участие председатель совета директоров И.В. Есин, генеральный директор

О.Н. Костин, директор по строительству Ю.А. Бычков, заместитель генерального директора по экономике и финансам Л.М. Калинина, заместитель технического директора по проектированию О.А. Урявина, руководитель службы закупок И.Р. Давлетчин, начальник отдела по сопровождению проектов иностранных лицензиаров О.В. Синева, начальник СТРО-1 Е.М. Ширяева.

Осмотрев площадки для размещения будущих зданий и сооружений, руководители и ведущие специалисты компаний-партнеров провели серию совещаний с детальным анализом хода строительных работ.

Перечень объектов зоны ответственности НИИК насчитывает несколько десятков единиц, и перечислить все здесь не представляется возможным. Достаточно сказать, что строительными работами охвачено более 50% из них.

На конец сентября уже сданы под монтаж металлоконструкций фундаменты большей части будущих корпусов комплекса АКМ, в частности, на 1-й террасе на этих фундаментах выглядит законченным корпус главной понизительной подстанции (ГПП-3), а также участки эстакад PR-100 и PR-201. Сданы под монтаж МК фундаменты подстанций 1848, 1849, возводятся другие объекты.

Третью террасу с востока на запад пересекает еще один участок эстакады PR-100 – до пересечения с эстакадой PR-401 на 4-й террасе. Начат монтаж несущих колонн на блоке очистки сырой воды и деминерализации, готовы начать монтаж метал-

локонструкций на корпусе подстанции 1815, где уже развернут подъёмный кран. Заканчивается сборка основного каркаса ЦПУ, ведется монтаж эстакады PR-303. На этой же террасе сданы под монтаж фундаменты эстакад PR-301 и PR-302.



О.Н. Костин, И.В. Есин и Ю.А. Бычков на площадке строительства

(Окончание на 2-й стр.)

// ОБЪЕКТЫ

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

«МЕТАФРАКС»: КОМПЛЕКС СТРОИТСЯ



Эстакады PR-100 и PR-401 с видом на башню прилирования

За период с 14 декабря 2017 года по 31 августа 2018 года ОАО «НИИК» произведены работы по укладке подземных сетей НВК на основной площадке строительства (террасы 1-4). Сейчас ведутся работы по монтажу сетей НВК на нижней площадке.

На установке очистки сточных вод приступили к устройству нагорного канала. Нагорный канал предназначен для

защиты площадки канализационных очистных сооружений от воздействия поверхностных, дождевых и паводковых вод с территории, сток которых проходил через площадку в естественных условиях.

На 4-й террасе начат монтаж корпусов склада меламина. Завершены работы по фундаментам и ожидают монтажа МК корпуса складского комплекса карбамида.

На нижней площадке, расположенной на территории действующего завода ПАО «Метафракс» приступили к монтажу трёх шаровых резервуаров объёмом по 3 000 м³ каждый для хранения жидкого аммиака.

– Работы по проекту идут в контрактном графике, – го-

ворит Ю.А. Бычков. – НИИК завершил основной объем проектирования, выполняет фундаменты и монтаж металлоконструкций, скоро начнутся работы по монтажу технологического оборудования и трубопроводов. Согласно отчетам по поставке оборудования для нашей зоны ответственности,

прогресс составляет 42%. На площадке увеличивается количество привлекаемых к работе специалистов, сотрудники НИИК ведут авторский надзор.

В материале использована информация из газеты «Синтез АКМ» (ПАО «Метафракс»)



Шаровой резервуар жидкого аммиака под давлением

// ПРОИЗВОДСТВО

ЭКСПЕРТИЗА ПРОШЛА УСПЕШНО



Панорама ОАО «Щекиноазот»

Проектная документация ОАО «НИИК» получила положительное заключение Главгосэкспертизы РФ по проекту «Установка по производству метанола-ректификата М-500» на площадке ОАО «Щекиноазот».

В ходе реализации проекта на территории ОАО «Щекиноазот» будет создана установка производства метанола мощностью 500 тыс. тонн в год, отвечающая самым высоким мировым требовани-

ям в части экологии и энергосбережения, снизить потребление сырья и энергоресурсов.

Для реализации этого крупного проекта были выполнены следующие этапы работ: адаптация базового проекта М-500, выполненного компанией Haldor Topsoe, технико-экономическое обоснование инвестиций в строительство установки М-500. Проведены публичные слушания и получено решение администрации муниципального образования «Щёкинский район» о поддержке проекта строительства производства

М-500 на площадке ОАО «Щекиноазот».

В настоящее время ОАО «НИИК» после получения положительного заключения Главгосэкспертизы РФ приступило к выполнению рабочей документации.

Сейчас ведётся подготовка площадки для будущего строительства. Пуск нового производства планируется на II квартал 2022 г.

На ОАО «Щекиноазот» дали высокую оценку работе специалистов нашей компании и выразили искреннюю благодарность ОАО «НИИК». В благодарственном письме отмечается, что проектные работы были проведены в договорные сроки и с высоким качеством. Пуск высокотехнологичных производств, реализуемых в рамках инвестиционной программы развития предприятия, позволит повысить энергоэффективность компании, улучшить экологическую ситуацию в регионе, увеличить экспортный потенциал.

ОАО «Щекиноазот» высоко ценит сотрудничество с ОАО «НИИК» и надеется на укрепление сложившихся деловых и дружеских отношений в будущем.

// ФОТОФАКТ

ОАО «НИИК» продолжает разработку документации в рамках реализации проекта по строительству газоперерабатывающего предприятия на Дальнем Востоке – Амурского газоперерабатывающего завода (АГПЗ).

В зону ответственности НИИК по данному проекту входит русификация (доработка) рабочей документации (РД) компании Tecnimont (Италия), рабочая документация по подземным коммуникациям и дорожным покрытиям, а также консультационные услуги по применению российских строительных нормативов.

РД по подземным коммуникациям и дорожным покрытиям

НИИК выполняет самостоятельно – по исходным данным компании Tecnimont. Общая протяженность подземных коммуникаций в объеме НИИК составляет порядка 100 км. В выполнении проекта по Амурскому ГПЗ задействованы практически все производственные подразделения НИИК.

В настоящее время на строительной площадке со стороны НИИК ведется авторский надзор за строительством. По словам главного инженера проекта О.Г. Звезденковой, завершена подготовка территории для строительства, идет забивка свай, организация ростверков и заливка столбчатых фундаментов под будущие строения.

Ориентировочный пуск предприятия намечен на 2025 год.



// КОНФЕРЕНЦИИ

УСПЕХ ПРОЕКТА – В СТРАТЕГИИ РЕАЛИЗАЦИИ



Генеральный директор ОАО «НИИК» О.Н. Костин принял участие в конференции «Проектное управление в нефтепереработке и нефтехимии» и стал модератором панельной дискуссии «Контрактная стратегия: риски vs стоимость».

В 2018 году, в свой пятый, юбилейный год, конференция была проведена 4–5 октября в бизнес-столице и самом технологичном городе Германии – Франкфурте. Организатором выступила международная компания GBC Ltd.

Среди участников мероприятия – крупнейшие интегрированные нефтяные компании, мировые ЕРС и инженеринговые компании, проектные институты, консультанты и кредитные агентства, а также поставщики решений для проектного управления. Среди них ПАО «Газпром нефть», ПАО «ЛУКОЙЛ», АО «ОХК «УРАЛХИМ», АО «СДС Азот», ООО «Балтийская Газохимическая Компания», а также зарубежные концерны BASF, ThyssenKrupp AG и другие.

Это единственная специализированная конференция, целиком посвященная вопросам эффективного управления проектами капитального строительства в секторе нефтепереработки и нефтегазохимии. Конференция носит выражен-

ный практический характер: ведущие эксперты разбирают реальные кейсы и представляют лучшие практики и модели проектного управления с применением последних технологий.

Ключевые темы конференции были посвящены примерам лучших практик совместной работы заказчиков с иностранными и национальными подрядчиками, контрактным стратегиям и эффективным методам управления подрядными организациями, обзору крупнейших инвестпроектов в СНГ и Европе, созданию и координации работы межфункциональных проектных команд. Участники конференции обсуждали вопросы адаптации иностранных проектных решений под отечественные стандарты и нормы, проектное управление в условиях цифровой трансформации, обеспечение сроков, бюджетов и качества реализации проектов, а также управление рисками при финансировании и реализации капиталоемких проектов.

Проекты сегодня являются более крупными, более узкоспециализированными и реализуются гораздо быстрее, чем когда-либо ранее. Устаревшие стратегии реализации проектов преобразуются благодаря возможностям автоматизации, цифровых технологий и инженеринга. Несмотря на очевидные выгоды от применения новейших технологий при реализации капитальных проектов, многие крупные организации пугает перспектива глобальных нововведений, ведь придется менять процессы, устоявшиеся годами.

Многие компании, не так давно начавшие крупные проекты, уже столкнулись с проблемой значительного перерасхода бюджета и несоблюдения сроков, испытывая не только типичные, но и специфические региональные трудности, связанные и с особенностью конкретных проектов, и с общими вызовами отрасли. В период широкомас-

штабной модернизации и нового строительства компаниям и заводам предстоит пройти путь, к которому нужно как следует подготовиться и взять в дорогу все необходимое – а для этого учесть опыт тех, кто уже прошел той же дорогой и сталкивался с присущими ей рисками и проблемами.

При реализации инвестиционного проекта на ранних стадиях критически важно определиться с контрактной стратегией, которая сможет позволить реализовать проект в кратчайшие сроки, с наименьшими затратами и с максимальным эффективным управлением рисками. Важно понимать, что не существует универсальных стратегий по привлечению ЕРС-подрядчиков: при выборе контрактной стратегии сроки, стоимость и риски необходимо оценивать в совокупности для каждого отдельного проекта с учетом возможностей заказчика реализовать его, источника финансирования, конъюнктуры на рынке подрядных услуг и многих других факторов.

Подавляющее большинство исследований коренных причин неудач крупных капитальных проектов сосредоточено на недостатках в процессах управления проектами, стандартах, системах, инструментах и техническом мастерстве. Намного реже анализу подлежат вопросы лидерства, руководящие элементы, культура и мотивация проектных команд. Ясно одно – успех проекта напрямую зависит от того, насколько мотивирована команда и насколько гибко компания может принимать решения.

Как отметил О.Н. Костин, конференция позволила провести актуальный диалог между руководителями крупнейших проектов, поделиться опытом их реализации в России, странах СНГ и Восточной Европы, привлечь к обсуждению потенциальных поставщиков и подрядчиков.

// РЕМОНТЫ

В УСЛОВИЯХ ПЛОТНОГО ГРАФИКА

Осенью этого года рабочий график специалистов лаборатории № 8 неразрушающего контроля, диагностики, металлов, коррозии и сварки оказался очень насыщенным.

Спустя продолжительное время возобновилась практика коррозионных обследований агрегатов карбамида на ПАО «Тольяттиазот». В Тольятти в сентябре было проведено обследование агрегата № 2 и в октябре будет проведено коррозионное обследование агрегата № 1 цеха карбамида 08К.

На АО «Минудобрения» в г. Россоси в сентябре проведен вихретоковый контроль четырех единиц оборудования в цехе Аммиак-1, оборудование оказалось средней степени

это было достаточно сложно. Специалисты НИИК, применив специальное покрытие для зонда, просканировали 1584 теплообменные трубы (100% труб). После успешного выполнения данной работы на предприятии поставили перед нашими специалистами ряд других сложных задач. В частности, это контроль утечек в орбренных трубах экономайзера тепла сернистых газов.

Постоянно в течение всего ремонтного сезона (традиционно это весна–лето–осень) сотрудники лаборатории № 8 бывают на АО «Апатит» в Череповце. В августе проведен вихретоковый контроль оборудования ПСМУ, в сентябре – ЦПМ-1.

Уникальный опыт НИИК оценили и многие зарубежные



Заведующий группой лаборатории № 8 А.К. Тузов на ПАО «Тольяттиазот»

изношенности, выданы схемы глушения поврежденных труб.

В сентябре также проведено коррозионное обследование цеха карбамида филиала «Азот» АО «ОХК «УРАЛХИМ» в Березниках, вихретоковый контроль теплообменных труб цеха Карбамид-3 (2) АО «НАК «Азот» и коррозионное обследование цеха карбамида № 2 АО «Невинномысский Азот».

По словам заведующего лабораторией А.В. Чиркова, подразделение устойчиво расширяет как спектр предоставляемых услуг, так и географию заказчиков. Успешно началось сотрудничество с ООО ПГ «Фосфорит» (г. Кингисепп). Предприятие в течение трех лет предпринимало попытки провести вихретоковый контроль котла HRS серноокислотного производства. Ввиду наличия в трубах остатков чрезвычайно коррозионной среды – серной кислоты 99,6% – сделать

страны. На заводах по производству минеральных удобрений в Индии высоко оценены комплекты внутренних устройств конструкции НИИК для реактора синтеза. В сентябре завершен очередной монтаж двух комплектов внутренних устройств (вихревой смеситель + насадка продольного секционирования) на предприятии компании Rashtriya Chemicals and Fertilizers Ltd.

Заклучен контракт с компанией Nitrogenmuvек Zrt (Венгрия) на замену всей футеровки (25 метров) цилиндрической части реактора диаметром 1900 мм. Это будет второй (после Египта) опыт замены футеровки на предприятии за рубежом. На российских заводах минеральных удобрений и в ближнем зарубежье подобные работы сотрудники НИИК выполняют ежегодно в рамках капитальных ремонтов агрегатов по производству карбамида.



// АМСТЕРДАМ

ИНЖИНИРИНГ В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

НИИК принял участие в международной конференции UNIFIED-2018, организованной компанией AVEVA. Она проходила 1–5 октября в Амстердаме.

ОАО «НИИК» на конференции представляли председатель совета директоров И.В. Есин, директор по ИТ И.С. Смирнов, заместитель технического директора по проектированию О.А. Урявина, руководитель департамента ВЭД Н.С. Каргаева, руководитель группы внедрения 3D-проектирования А.Г. Седов.

На конференции обсуждались направления развития и потребности ведущих мировых компаний в области цифровизации. Для управления производством все чаще используют цифровую модель объекта, которая отображает стадии его жизненного цикла. Но с технологическим оборудованием тесно связаны и другие активы предприятия. Бизнес волнуют такие вопросы, как цены на сырье и материалы, поставки оборудования, экология, качество, безопасность,

в широком понимании этого – управление эффективностью активов. Поэтому на конференции была озвучена задача создания не просто цифрового клона для эксплуатации, а математической модели с возможностью оптимального выбора бизнес-процесса.

Цикл под ключ, где в цифровой паспорт объекта встраиваются бизнес-процессы, уже является мировым трендом, которому постепенно начинают следовать и российские предприятия. Они оценили возможности цифровой модели как единого источника знаний, позволяющего предприятиям делиться информацией и согласовывать решения между различными командами в компании и по всему миру.

Другим трендом, непосредственно связанным с первым, является визуализация всех процессов. Отображение любой точки жизненного цикла объекта должно быть максимально наглядным и понятным. Например, иностранные компании готовы вкладывать средства для разработки обучающих стендов на базе визуализации и видят в этом



Слева направо: И.С. Смирнов, Н.С. Каргаева, О.А. Урявина, А.Г. Седов, И.В. Есин

несомненные плюсы – возможность уложиться в сроки строительства объекта или даже опередить их, а впоследствии осуществлять

эффективное и безопасное управление.

Мы также идем по пути цифровизации, модернизируя собственные процессы, задача

будущего – предлагать создание цифровой модели под ключ (от идеи до завершения эксплуатации объекта), адаптированной под конкретного заказчика.

// ОМАН

ДЛЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

НИИК принял участие в 9-й ежегодной конвенции арабских производителей удобрений GPCA Fertilizers.

Мероприятие проходило 18–20 сентября в г. Маскате, Оман.

GPCA Fertilizers является самой крупной в регионе Персидского залива конференцией по удобрениям в сельском хозяйстве. Ежегодно это место встречи производителей, поставщиков технологий и услуг, инженеринговых компаний, связанных с производством удобрений.

9-я конвенция GPCA проходила под патронажем министра сельского хозяйства и рыболовства Омана Фуад Бин Джафар Бен Мохаммед аль-Саджавани.

В этом году ОАО «НИИК» на конференции представляли заместитель генерального директора по научной работе Н.В. Лобанов и куратор международных проектов департамента по ВЭД А.В. Гужев.

Важной темой докладов и последующего обсуждения стал обзор общемировой тенденции развития сельского хозяйства и производства удобрений, а также продовольственной безопас-

ности в контексте все ускоряющегося роста мирового населения, что влечет за собой повышение спроса на удобрения в мире и увеличивает нагрузку на природные ресурсы. В этой связи участники конференции обсуждали решение таких вопросов, как повышение эффективности удобрений и их производства, снижение выбросов, рациональное использование природных ресурсов и почв в сельском хозяйстве, логистика продуктов питания, проблема питания в мире.

Большое внимание было уделено перспективам использования удобрений пролонгированного действия и сложным удобрениям. Они позволяют разработать отдельный состав удобрения для каждого конкретного типа почвы и каждого конкретного типа культур, что позволяет снизить расход удобрений и повысить эффективность их применения. Такие удобрения можно получать в скоростном барабанном грануляторе разработки ОАО «НИИК».

Также участники провели оценку положения дел на рынках основных потребителей удобрений и рынках-экспортерах.

НИИК является высокотехнологичной инженеринговой

компанией и ежегодно, участвуя в конференции GPCA Fertilizers, предлагает своим партнерам современные и эффективные решения в области производства карбамида, азотной кислоты, метанола и др.

Производители азотных удобрений региона интересовались нашими решениями в области модернизации производств, а также услугами НИИК по проведению технологических и коррозионных обследований и ремонтов обо-

дования высокого давления.

Сотрудники НИИК провели множество встреч с иностранными фирмами-производителями удобрений, а также обсудили перспективы совместного участия в новых проектах.



Н.В. Лобанов и А.В. Гужев на конференции

// РОССИЯ

ИНСТРУМЕНТЫ ПРОЕКТИРОВАНИЯ

ОАО «НИИК» приняло участие в специализированной конференции «Современные тенденции цифровизации химической отрасли», организованной компанией AspenTech.

Конференция прошла 4 октября в Москве и была посвящена проблематике моделирования

химико-технологических процессов, обслуживанию производственных активов, управлению цепочками поставок в химической и нефтехимической отраслях.

На конференции специалисты компании AspenTech, а также представители ряда крупных российских компаний рассказали о новых тенденциях и опыте применения програм-

многo обеспечения AspenTech непосредственно на химических производствах, а также при проектировании.

С докладом «Расширение инструментов проектирования технологических процессов с применением решений AspenTech» от ОАО «НИИК» на конференции выступил руководитель технологической группы НКО А.С. Какуша. В своем выступлении он рассказал о первом опыте применения нового для ОАО «НИИК» программного продукта, разработанного фирмой AspenTech. Программный продукт был применен при разработке проектной и рабочей документации по объекту М-500 для ОАО «Щекиноазот», а также при разработке технико-экономического обоснования инвестиций в строительство нового завода по производству метанола.



Докладчик – руководитель технической группы НКО А.С. Какуша

// ОБУЧЕНИЕ

ИДЕАЛЬНАЯ КОМАНДА? ВОЗМОЖНО!



Сотрудники НИИК с Максимом Батыревым (в центре)

5 октября в Нижнем Новгороде прошел мастер-класс Максима Батырева «Управление сложными подчиненными». В нем приняли участие руководители отделов НИИК.

Как рассказала директор по персоналу Ю.В. Юдина, Максим Батырев как бизнес-тренер интересен прежде всего тем, что в своих рекомендациях основывается на личном опыте, что обеспечило ему абсолютный рекорд по количеству проведенных мастер-классов за последние три года. Максим сам прошел все ступени карьерного

роста, ему близки и понятны точки зрения и руководителя, и подчиненного.

– За все время проведения мастер-класса, – отметила Ю.В. Юдина, – ни у одного из участников не возникло ощущения отрыва от реальности, так как все кейсы, которые мы разбирали, хорошо знакомы каждому нашему управленцу.

Каждый менеджер мечтает о настоящей команде, но формировать из людей команду получается далеко не всегда. Под сложными подчиненными понимается модель взаимодействия, когда общие инструменты контроля и мотивации либо игнорируются, либо вызывают

агрессию. У каждого из таких людей свой мотиватор, своя цель, свои причины работать именно в нашей компании, свое настроение и свой характер. И самый главный фактор для компании – профессионализм сотрудника – далеко не всегда плавно коррелируется с «закадровыми» мотивами. Поэтому, чтобы не потерять ценного специалиста, руководитель должен разобраться, что именно приводит этого человека в разряд «сложных». Здесь могут быть причины как личного характера, так и конфликтные ситуации в коллективе.

– Главное, от чего нас предостерегали, – говорит Ю.В. Юдина, – не игнорировать проблему, потому что она «сама не рассосется», и не пытаться при первых же возникающих тренингах избавляться от «сложного» подчиненного. Конечно, можно их увольнять, но ведь миссия управленца в том и состоит, чтобы находить подход к людям и идти на проблему, а не убегать или избавляться от нее. Мы подробно изучили пошаговую методику работы с такими людьми и разобрали классификацию типажей. На данный момент мы получили ту информацию, которой нам не хватало, чтобы доработать основные моменты в работе с персоналом.

// КАНАДА

ПОЛУЧЕНИЕ СЛОЖНЫХ УДОБРЕНИЙ



Обсуждение возможностей сотрудничества с ОАО «Красцветмет»

Делегация ОАО «НИИК» приняла участие в конференции ANNA, посвященной азотной кислоте и аммиачной селитре.

Конференция проходила 17–21 сентября в Канаде. НИИК представляли директор московского офиса С.В. Суворкин, заведующий лабораторией № 1 Р.В. Андержанов и руководитель департамента по ВЭД Н.С. Каргаева.

ОАО «НИИК» приняло участие в этой конференции третий раз, но впервые представило свою экспозицию, а также доклад, с которым выступил Р.В. Андержанов.

Доклад был посвящен получению сложных удобрений на основе аммиачной селитры в СВГ и вызвал огромный интерес. После презентации докладчика не отпускали со сцены около 40 минут, задавая вопросы. Участники конфе-

ренции подходили к докладчику от НИИК после сессии и даже на следующий день.

Кроме участия в выставке и презентации доклада делегация ОАО «НИИК» провела переговоры с более чем 10 компаниями, представляющими отрасль, среди которых производители азотной кислоты и аммиачной селитры, лицензиары технологий и поставщики оборудования.

Расширяя область деятельности, НИИК уже имеет референции по этим направлениям. Сегодня ОАО «НИИК» увеличивает масштаб присутствия в России, а также продвигает свои услуги в области азотной кислоты и аммиачной (а также кальциевой) селитры за рубежом. Участие в конференции ANNA принесло много новых контактов, а также познакомило специалистов НИИК с новостями отрасли.



С.В. Суворкин, Н.С. Каргаева и Р.В. Андержанов на конференции

ФОТОКОНКУРС «ОТПУСКНИИК»

ФЛАГ НИИК НА КАРТЕ МИРА

Наши люди очень любят путешествовать. Предпочтение у каждого свое: одни хотят понежиться на теплом песочке у моря, другие – отшагать километры с рюкзаком по родным просторам, третьим подавай музеи, храмы, замки и прочие достопримечательности.

В завершение сезона отпусков 2018 года был организован фотоконкурс «ОтпускНИИК» с целью показать разнообразие интересов и географию путешествий сотрудников компании. В багаже наших отпускников небольшое место занимал корпоративный флаг, с которым нужно было сфотографироваться в месте отдыха.

Как и следовало ожидать, на карте мира остается все меньше мест, где не отмечился бы НИИК. Ближнее и дальнее зарубежье, моря и реки, леса и горы – везде развешивается флаг НИИК!

Впрочем, смотрите сами. А победителей этого фотоконкурса назовём 26 октября, когда мы будем отмечать День компании. Пятеро счастливых, которым будут вручены призы, определятся при помощи генератора случайных чисел. Но и все остальные получают на память подарки с корпоративной символикой.

Впереди у нас еще очень много интересного! Дерзайте, участвуйте!



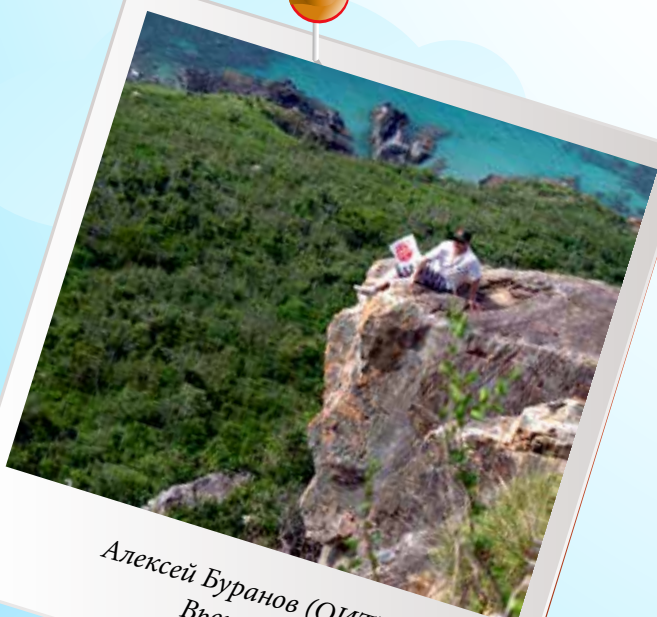
Анастасия Бабаева (ОАСУ),
Карловы Вары



Ольга Байбакова (ОВВ),
Кольский полуостров



Дмитрий Намесов (СО),
Анапа



Алексей Буранов (ОИТ),
Вьетнам



Наталья Вилкова (СТРО-3),
Тунис



Галина Иванова (ОСП),
Абхазия



Надежда Константиновна Домостроева,
санаторий «Оболсуново»



Андрей Винокуров (УКС),
Санкт-Петербург



Вера Юрьевна Кузьмичева (КО),
Стокгольм



Юлия (бухгалтерия) и Георгий (ЮО) Карповы,
Вьетнам



Даниил Потешкин (МТО-1),
Кисловодск



Юлия Носкова (СТРО-3),
Доминиканская республика



Дмитрий Федулов (ОИТ),
Екатеринбург



Татьяна Туркова (ППО),
Испания



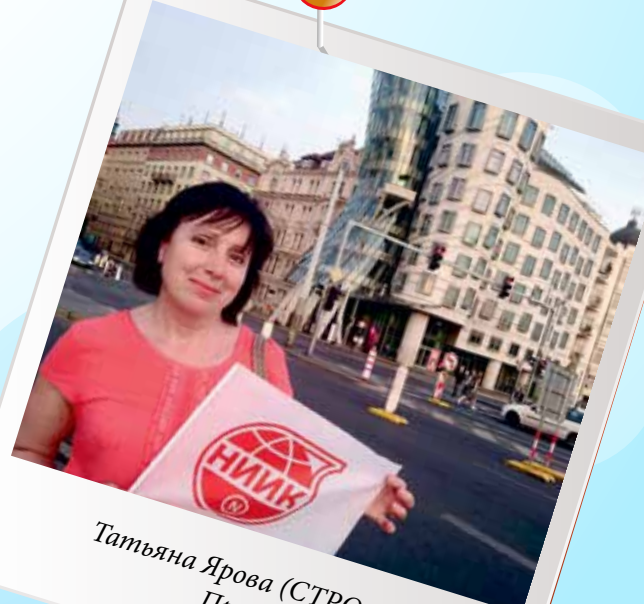
Елена (ОДОУ) и Михаил (УКС) Ткаченко,
Крым



Светлана Храпцова (СТРО-1),
Черногория



Александр Васильевич Шишинов
(технический директор), Кольский п-ов



Татьяна Ярова (СТРО-3),
Прага

// ВИЗИТЫ

СТУДЕНТАМ НА ЗАМЕТКУ

ОАО «НИИК» представило информацию для создания обучающего онлайн-курса в Нижегородском государственном университете им. Н.И. Лобачевского.

В университете разрабатывается онлайн-курс «Промышленные химико-технологические процессы» в формате MOOC (массовый открытый онлайн-курс) с последующим размещением на Национальной платформе открытого образования. Разработчиками курса являются преподаватели кафедры химии твердого тела химического факультета, доценты, кандидаты

химических наук А.К. Корытцева и В.И. Петьков.

Курс состоит из видеозаписей, включающих лекции, съемки промышленных процессов, расчетные задания, форумы-дискуссии, и нацелен на формирование связи между теоретическими основами процессов и способами их промышленной реализации, а также на повышение интереса студентов к трудоустройству на химических предприятиях. В проекте участвуют предприятия Нижегородской области, в числе которых ОАО «НИИК».

Коллектив разработчиков и съемочная группа медиацентра ННГУ побывали в НИИК, посетили производственные от-

делы и научную часть. Поскольку действующих производств аммиака и карбамида в нашем регионе нет, то НИИК был выбран в качестве докладчика как проектировщик и разработчик технологий. Главный специалист по карбамиду Ю.А. Сергеев и инженер лаборатории № 1 Дмитрий Олейник провели презентацию с визуальным видеорядом, рассказав о разработках нашей компании в области аммиака и карбамида.

Гости провели в НИИК целый день, собрав интересный материал для студентов. Разработчики курса высоко оценили профессионализм сотрудников НИИК и уровень подачи информации.



Презентацию проводит Дмитрий Олейник (лаборатория № 1)

Надеемся, что учебный курс поможет будущим химикам в усвоении знаний по нашему общему, интересному

и сложному предмету, а сотрудничество с ННГУ продолжится в виде следующего курса лекций.

// ДАТЫ

МЫ ВМЕСТЕ, МЫ – СЕМЬЯ

В октябре День пожилого человека и день рождения ОАО «НИИК» отметили ветераны института. Те, кто долгие годы трудились в его стенах, вновь пришли сюда, чтобы встретиться со своими коллегами.

Первый день октября во всем мире принято звонить своим бабушкам и дедушкам, мамам и папам, чтобы просто в очередной раз сказать им, как сильно мы их любим, и поделиться последними новостями. А в компании это день чествования ветеранов, частица труда которых

присутствует в успехе сегодняшнего дня.

ОАО «НИИК» принадлежит к числу организаций, где создан и работает совет ветеранов. В один из этих осенних дней ежегодно в столовой ОАО «НИИК» собираются и те, кто ушел на заслуженный отдых, и те, кто продолжает трудиться. Ведь мы все равно остаемся одной семьей. Причем особенно символично, что в октябре НИИК отмечает День компании. Одна из установившихся традиций – собираться вместе, вспоминать славное прошлое и рассказывать о не менее успешном настоящем.

Проведен же день опять-таки традиционно – накрытые праздничные столы, приглашенные музыканты, поздравления и подарки для бывших сотрудников.

Теплые слова и пожелания участникам праздника адресовали директор по персоналу Ю.В. Юдина, начальник отдела кадров Т.Б. Мартюшова, председатель совета ветеранов НИИК Н.К. Домостроева. О профсоюзной работе рассказала руководитель АИС Н.А. Добротина.

И неважно, что бегут года – теплая дружеская атмосфера была, есть и остается в нашем коллективе!



Общее фото ветеранов на память

// СПОРТ

ПРИБЕЖАЛИ ВТОРЫМИ

Команда ОАО «НИИК» заняла второе место в соревнованиях по легкой атлетике.

10 октября на стадионе «Химик» состоялись соревнования по легкой атлетике среди команд предприятий и организаций Дзержинска. Каждую команду представляли трое мужчин и две женщины, которым требовалось пробежать эстафету по 400 м.

НИИК на беговой дорожке представляли (на фото слева направо) Дмитрий Цет (электроотдел), Эльвира Сафонова (ОООС), Андрей Тимошин (МТО-1), Анастасия Комарова (ОАСУ) и Павел Сиц (ООВ).

В результате команда НИИК пришла второй, уступив только спортсменам ФКП «Завод им. Я.М.Свердлова».



Поздравляем нашу команду с победой и желаем дальнейших спортивных и профессиональных успехов!

// НАЗНАЧЕНИЯ

В НИИК создано новое структурное подразделение – лаборатория № 2 технологии и аппаратного оформления азотной кислоты.

Начальником лаборатории назначен Косицын Александр Юрьевич

Степанова Екатерина Анатольевна назначена начальником юридического отдела

// ПОЗДРАВЛЯЕМ

С ЛИЧНЫМИ ЮБИЛЕЯМИ

Ирину Юрьевну Жданову (НКО), Николая Павловича Егорова (гл. специалист АСУ ТП), Алексея Ивановича Потеху (УКС) и Тамару Григорьевну Ларионову (МТО-1)!

Мы вам желаем в день рождения
Улыбок, радостных хлопот,
Здоровья, счастья и веселья
Сегодня, завтра, круглый год!

С ДНЕМ СВАДЬБЫ

Дарью Смогалева (ОДОУ)!

Желаем вам достатка и успеха,
Улыбок, понимания, любви.
Наполнены пусть будут добрым смехом
И счастьем безграничным ваши дни!

С РОЖДЕНИЕМ СЫНОВЕЙ

Ирину Ефимцеву (НКО), Олега Войтовича (ОАСУ) и Анастасию Хлопову (СТРО-1)!

Сына вырастить – нелегкая задача:
Настоящим он мужчиной должен стать.
Пусть растет большой, поменьше плачет,
А родителям любви хотим мы пожелать!