



# ИНЖЕНЕРНЫЙ РЕНЕССАНС

Был расцвет и закат,  
и подъем и отбой...  
Но, гордясь,  
я назвать могу смело  
То, что ныне, НИИК,  
происходит с тобой,  
Ренессансом  
проектного дела.



НИИК и ПАО «АКРОН» СВЯЗЫВАЮТ  
НОВЫЕ ПРОЕКТЫ – ПЕРЕООРУЖЕНИЕ  
АГРЕГАТА КАРБАМИДА № 5 И СОЗДАНИЕ  
УСТАНОВКИ ГРАНУЛЯЦИИ.

2 СТР.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НИИК О. Н. КОСТИН  
ВЫСТУПИЛ С ДОКЛАДОМ НА САММИТЕ  
РУКОВОДИТЕЛЕЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ  
РОССИИ И СТРАН СНГ.

2 СТР.



В ИЮЛЕ ГЛАВНЫЕ ИНЖЕНЕРЫ ПРОЕКТА  
И РУКОВОДИТЕЛИ ОТДЕЛОВ НИИК  
ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ НА ДВУХ ТРЕНИНГАХ  
ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ.

3 СТР.

## // ПРОИЗВОДСТВО

### АММИАКУ ДАН СТАРТ



Новое производство аммиака

Linde Group и ПАО «Куйбышев-Азот» запустили в Тольятти новое производство, в проектировании которого принимал участие НИИК.

19 июля 2018 года на промышленной площадке ПАО «Куйбышев-Азот» состоялось открытие высокотехнологичного производства аммиака, которое было построено в рамках совместного

предприятия (СП) ПАО «Куйбышев-Азот» и Linde Group (Германия), одной из крупнейших мировых компаний в области производства технических газов и инжиниринга.

В торжественной церемонии пуска производства приняли участие врио губернатора Самарской области Д.И. Азаров, заместитель министра промышленности и торговли РФ В.С. Осмаков, исполнительный директор Linde AG д-р Альдо

Беллони, глава подразделения «Линде Газ Ближний Восток и Восточная Европа» Елена Скворцова, директор по развитию крупномасштабных проектов АО «Линде Газ Рус» Томас Хилкер, председатель совета директоров ПАО «Куйбышев-Азот» В.И. Герасименко, генеральный директор ПАО «Куйбышев-Азот» А.В. Герасименко, а также представители региональных и городских властей, партнеры и другие официаль-

ные лица. Со стороны НИИК на торжественной церемонии присутствовали председатель совета директоров ОАО «НИИК» И.В. Есин и генеральный директор О.Н. Костин.

Реализация проекта была начата в 2013 году в рамках СП ООО «Линде Азот Тольятти». Общий объем инвестиций – 20 млрд. рублей.

ОАО «НИИК» являлось разработчиком проектной документации производства аммиака, а также выполнило приведение к российским нормам и правилам базового проекта компании Linde.

Рабочая документация по объекту, также выпущенная НИИК, включила в себя строительную часть, отопление, вентиляцию и кондиционирование

в зданиях (плюс сопутствующую им электротехническую часть и часть КИПиА), канализационные сети, систему заземления и молниезащиты, систему автоматической пожарной сигнализации и автоматического пожаротушения. Для непроектируемых зданий дополнительно разработана документация в частях телекоммуникации, внутреннего водопровода.

Мощность нового производства составляет 1340 тонн в сутки аммиака и 8000 м<sup>3</sup>/ч водорода. Новое производство поможет решить проблему нехватки на заводе аммиака, что позволит в дальнейшем построить и расширить производства карбамида, сульфат-нитратов аммония, аммиачной селитры и капролактама.



И.В. Есин и О.Н. Костин на торжественном открытии производства

## // СТРОИТЕЛЬСТВО

### СОВЕЩАНИЕ ПАРТНЕРОВ



Ключевое слово – партнерство

2–6 июля прошло очередное совещание по реализации строительства комплекса АКМ с представителями ПАО «Метафракс», ОАО «НИИК», Casale SA, ООО «УК Уралэнергострой».

Со стороны НИИК в работе совещания приняли участие председатель совета директоров И.В. Есин, генеральный директор О.Н. Костин, директор

по строительству Ю.А. Бычков, заместитель генерального директора по экономике и финансам Л.М. Калинина, главный инженер проекта Л.А. Коняхина, начальник отдела по сопровождению проектов иностранных лицензиаров О.В. Синева.

Осмотрев площадки для размещения будущих зданий и сооружений, побывав на возводимой башне приллирования и изучив ситуацию на всех объектах, руководители

и ведущие специалисты компаний-партнеров провели серию совещаний с детальным анализом хода строительных работ.

Они рассмотрели вопросы интеграции производства метанола с комплексом АКМ, подготовки к повторной Главгосэкспертизе и строительства зоны OSBL. Критичных моментов со стороны НИИК не выявлено, работа ведется с соблюдением графика проектирования и строительства.

(Окончание на 3-й стр.)



## // ПРОЕКТЫ

**НАРАЩИВАЕМ МОЩНОСТИ КАРБАМИДА**

**НИИК и ПАО «Акрон» вновь связывают два больших проекта – техническое перевооружение агрегата карбамида № 5 и создание установки грануляции мощностью 2000 тонн в сутки.**

В прошлом году НИИК заключил договор с Новгородским ГИАП на техническое перевооружение агрегата карбамида № 5 на ПАО «Акрон» с увеличением мощности до 1250 тонн в сутки. Были выполнены проектная и рабочая документация, проектная в конце 2017 года получила положительное

заключение экспертизы.

В рамках договора произведена замена конденсатора среднего давления на новый и установка холодильника циркуляционного конденсата. Эти меры и позволили увеличить мощность агрегата.

По словам главного инженера проекта Е.Ю. Аксеновой, в настоящее время агрегат № 5 запущен в работу и показывает производительность 1350 тонн в сутки, что превышает гарантийные показатели.

Сотрудничество между нашими компаниями продолжается. Подписан договор на разработку проектной и рабочей докумен-

тации установки грануляции карбамида мощностью 2000 тонн в сутки. Лицензиатом технологии является давний партнер НИИК – компания Stamicarbon (Нидерланды).

В рамках данного договора НИИК по собственной технологии разрабатывает проект реконструкции установки выпарки агрегата карбамида № 5 для увеличения ее мощности до 1250 тонн в сутки. Плав карбамида будет направляться на установку грануляции, проектные работы по которой в настоящее время НИИК осуществляет совместно с компанией Stamicarbon.



Специалисты НИИК на ПАО «Акрон»

## // ПРОЕКТЫ

**НОВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ БЫТЬ**

**ОАО «НИИК» возобновляет работу над проектом производства карбамида мощностью 2200 тонн в сутки на ПАО «Тольяттиазот».**



Переговоры с компанией Casale

Технология получения плава карбамида принадлежит компании Casale (Швейцария), башня прилирования будет построена по технологии НИИК.

Первоначально работа над проектом в НИИК началась в 2015 году. Спустя год была закончена проектная документация, получившая положительное заключение Главгосэкспертизы, выполнена рабочая документация по башне прилирования и некоторым корпусам. Но в конце 2016 года заказчик приостановил проект.

Сегодня на ПАО «Тольяттиазот» вернулись к этому проекту, и в мае–июне 2018 года прошли совещания, на которых обсуждалось новое производ-

ство карбамида. По словам главного инженера проекта Н.П. Князевой, выполненная ранее проектная документация будет частично пересмотрена, так как есть изменения в генплане. Но площадка, на которой будет построено производство, остается прежней. Заказчик приступил к ее расчистке, чтобы после получения разрешения на строительство сразу приступить к земляным работам.

Помимо адаптации базового проекта, проектной и рабочей документации башни прилирования и объектов зоны OSBL,

НИИК выполнит поставку оборудования для башни прилирования. Как сказал заместитель руководителя службы закупок А.В. Домостроев, был согласован порядок взаимодействия с Casale, уточнены организационные моменты. На данный момент к поставке утверждены основное (критическое) оборудование для башни, нестандартные аппараты, насосы, вентиляторы, фильтры, виброприллер, конвейеры, лифт. Решение по поставке остальных (опциональных) позиций будет приниматься позднее.

## // ФОРУМЫ

**БУДУЩЕЕ – ЗА ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКОЙ РЕСУРСОВ**

**Генеральный директор ОАО «НИИК» О.Н. Костин выступил на Саммите руководителей нефтегазовой отрасли России и стран СНГ с докладом об экономической эффективности переработки природного газа в продукты нефтехимии.**

Саммит проходил 28–29 июня в г. Сочи и был организован компанией Euro Petroleum Consultants, независимой организацией, которая предоставляет высококвалифицированные консалтинговые услуги для нефтегазовой и нефтехимической промышленности.

Всего за два дня Саммит собрал порядка 200 представителей нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслей и зарекомендовал себя как отличная дискуссионная платформа для ведущих представителей нефтегазовой отрасли,

международных и региональных правительственных органов, независимых экспертов и аналитиков, чья совместная работа может оказать влияние на будущее промышленности России, стран СНГ и мира в целом.

На мероприятии были представлены результаты анализа рынков отрасли, новейшие обзоры и прогнозы, а также сценарии развития промышленности.

Большинство представленных на Саммите технологических решений направлены на увеличение глубины переработки нефти и газа. Эксперты уверены, что именно более качественная переработка природных ресурсов является залогом успеха предприятий отрасли.

Выступая на Саммите, О.Н. Костин ознакомил присутствующих с деятельностью НИИК в области проектов по переработке природного газа. Только за последние шесть лет

при участии НИИК построены семь крупных производств карбамида, аммиака и метанола, среди которых комплекс по производству аммиака 2050 тонн в сутки, метанола 668 тонн в сутки и карбамида 2050 тонн в сутки в Менделеевске, производство карбамида 1500 тонн в сутки и аммиака 2200 тонн в сутки в Череповце и другие.

Еще шесть находятся в стадии реализации, крупнейшим из них является комплекс по производству аммиака 900 тонн в сутки, карбамида 1750 тонн в сутки и меламин 120 тонн в сутки в Губахе.

В стране также идет активное обновление мощностей производств азотной кислоты и аммиачной селитры за счет реконструкции и строительства новых агрегатов. НИИК в настоящее время реализует проект строительства агрегата азотной кислоты мощностью



О.Н. Костин на Саммите

135 тысяч тонн в год на АО «Апатит» (г. Череповец). Еще ряд проектов находится на стадии технико-экономического обоснования.

На Саммите также прозвучала информация банковского сектора о возможности получения средств для реализации проектов в нефтегазовой отрасли на более выгодных условиях, нежели обычные кре-

диты. Эффективность глубокой переработки «голубого ресурса» и все возрастающий интерес инвесторов к строительству новых химических комплексов в регионах с наличием газа позволяет прогнозировать дальнейший рост производственных мощностей карбамида, аммиака и метанола в России. И компетенции НИИК здесь, несомненно, будут востребованы.



## // СТРОИТЕЛЬСТВО

## СОВЕЩАНИЕ ПАРТНЕРОВ

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

Как рассказал Ю.А. Бычков, в зоне ответственности OSBL заканчивается монтаж каркаса главной понизительной подстанции 110 кВ, возводятся фундаменты трех других подстанций, шести эстакад, при этом на эстакаде PR-100 начат монтаж металлоконструкций. Строятся фундаменты зданий насосной пожаротушения, водоподготовки, ЦПУ, админи-

стративного корпуса, складов аммиака, карбамида и меламина. Ведутся земляные работы на установке очистки сточных вод. В августе строительством будут охвачены все объекты общезаводского хозяйства.

На строительной площадке в зоне OSBL трудятся сегодня около 500 человек – представителей подрядных организаций и специалистов НИИК.



На строящейся башне прилливания

## // ФОРУМЫ

## МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

**Июнь для НИИК был насыщен встречами с иностранными партнерами на международных форумах.**

В конференции Международной ассоциации производителей удобрений IFA в Берлине участвовали председатель совета директоров И.В. Есин и руководитель департамента по ВЭД Н.С. Каргаева.

Международный форум был посвящен региональным тенденциям развития отрасли удобрений. Отдельные доклады освещали развитие отрасли удобрений в России, на Украине и в Бразилии, а также производство биотоплива, которое активно используется в Китае.

Продолжает развиваться направление «умного» внесения удобрений. Когда удобрения создаются под заказ, их состав программируется для конкретных культур и почв, а внесение контролируется. Их требуется немного, но действуют они дольше и гораздо эффективнее «простых» удобрений.

Во время конференции делегация ОАО «НИИК» провела переговоры с аналитическими компаниями, с производителями удобрений, с партнерами

по текущим проектам, реализуемым как в России, так и за ее пределами. ОАО «НИИК» также приняло участие в заседании рабочей группы IFA по странам Восточной Европы и Средней Азии. Уже не первый год НИИК делится данными в области статистики по азотным удобрениям и газу в России и странах бывшего СССР, внося посильный вклад в разработку общей базы IFA по разным странам мира.

31-я Техническая конференция Ассоциации арабских производителей удобрений AFA (г. Касабланка, Марокко) была посвящена рассмотрению и обсуждению различных способов модернизации действующих производств удобрений с точки зрения повышения их энергоэффективности, экологичности и надежности.

Важнейшим трендом является увеличение срока службы производственного оборудования, что невозможно без регулярных качественных обследований и текущего ремонта. Как обладатель значительных компетенций в этой области, НИИК рассказал о проделанной работе в цехе карбамида египетской компании EFC в июле 2017 года, когда нашими специалистами был отремонтирован верхний пояс

футеровки реактора и проведена инспекция оборудования высокого давления. С докладом выступил заведующий группой лаборатории № 8 А.К. Тузов, после чего руководители ряда крупнейших предприятий выразили заинтересованность в дальнейшем сотрудничестве.

Кроме того, площадка мероприятия предоставила возможность встретиться с основными игроками рынка удобрений арабского региона и обсудить перспективные проекты.



Доклад А.К. Тузова на конференции AFA

## // ОБУЧЕНИЕ

## ПРАВИЛА УПРАВЛЕНИЯ

**В июле руководители отделов и служб НИИК, а также главные инженеры проекта прошли обучение на двух тренингах по корпоративному управлению.**

«Как работать в рабочее время: правила победы над офисным хаосом» – так назывался тренинг, проведенный в Москве компанией «Правила игры» и авторский тренинг Александра Фридмана «Контроль и координирование: как обеспечить выполнение делегированной работы», прошедший в Нижнем Новгороде.

За последние 10 лет, успешно пройдя ряд сложных и масштабных проектов, НИИК совершил качественный скачок в организации и управлении инжиниринговыми, не только проектными, работами. Одним из главных требований этого процесса безусловно является гибкость мышления и принятия управленческих решений руководителями всех уровней, выстраивание эффективных схем работы, как внутри организации, так и с внешними партнерами и клиентами. При этом руководители отделов

и главные инженеры проектов накопили и опробовали в деле существенный, бесценный опыт работы в условиях многозадачности и постоянно меняющейся ситуации.

Также особую роль в освоении новых методов организации и управления занимает грамотное делегирование управленческих задач и принятия решения на средний и низший уровень управленческой цепи, в чем у наших специалистов

обрисовались и собственные, адаптированные к нашим реалиям методы и подходы. Но любой опыт требует детального, коллегиального осмысления и упорядоченности. Именно этому и была посвящена серия взаимосвязанных тренингов.

Ключевой акцент тренинга по тайм-менеджменту был сосредоточен на проблемных вопросах оптимизации подходов к планированию и расстановке приоритетов, рациональному

использованию рабочего времени. Рассматривались вопросы повышения эффективности и отдачи при организации совещаний, деловых встреч. Это ключевые, интуитивно понятные основы построения эффективного управления. Но, как показывает собственный опыт и авторитетное мнение признанных тренеров, любая система должна быть прозрачна и понятна всем участникам процесса.

Авторский тренинг Александра Фридмана был посвящен отдельным кризисным вопросам организации вертикали управления. Не секрет, как говорит поговорка, «Хочешь сделать хорошо – сделай сам». Тем не менее опыт реализации крупных проектов говорит совсем обратное: «Один в поле не воин». Успех достигается только отточенной работой слаженной команды в основе которой лежит доверие к компетенции коллег. Тренер подтвердил тезис о необходимости соблюдения баланса контроля – вреден как его излишек, так и недостаток. При излишке контроля теряет-

ся мотивация сотрудника, что в конечном итоге приведет к потере его компетенции и полной атрофии управленческой способности. Коллектив может потерять специалиста, в которого вложил много средств и усилий. Поэтому делегирование несет еще одну важную функцию – профессиональный рост управленческой компетентности специалиста.

Своим впечатлением о тренингах поделилась заместитель технического директора по проектированию О.А. Урявина.

– Еще раз убедилась в том, что управленец – это профессия. Управленческие компетенции нужно развивать постоянно, особенно руководителям среднего и низшего звена, в подчинении у которых большие коллективы. К сожалению, за ежедневной рутинной полученными знаниями теряются, отходят на второй план. Поэтому подобный тренинг на основе лучшего мирового опыта является неотъемлемой частью процесса совершенствования специалиста и составной частью общей корпоративной культуры ОАО «НИИК».



Группа руководителей НИИК с Александром Фридманом (второй справа)



## // ПУТЕШЕСТВИЯ

## ПО РОДНОМУ КРАЮ: ДВА ОЗЕРА

Летом сотрудники НИИК с удовольствием путешествуют по Нижегородской области, отдыхают на природе и посещают достопримечательности, которых в нашем регионе очень много.

Озеро Круглое, хоть не славно никакими историческими событиями и легендами не овеяно, является одним из лучших мест отдыха горожан. Сотрудники НИИК ежегодно проводят на его берегах летний корпоративный праздник – День Нептуна.

В мероприятии принимают участие, как правило, целыми семьями. Для детей коллективный выезд на природу – большое веселое развлечение. Вместе с родителями можно поиграть в волейбол и дартс, искупаться в озере, угоститься шашлыком. Лето 2018-го исключением не стало, тем более что в июле наступили по-настоящему теплые дни.

А вот другое озеро, на берегах которого побывали сотрудники нашей компании, известно далеко за пределами Нижегородской области, – Светлояр. Полное тайн и загадок, своеобразная русская Атлантида, ушедшая под воду, оставила после себя легенду о граде Китеже.

С жизнью и традициями проживавших здесь народностей путешественники познакомились в музейном комплексе «Китеж-град», где не только полюбовались деревянным зодчеством и изделиями народных промыслов, но и водили традиционный хоровод, пели частушки, угощались чаем с пирогами.

Особенные впечатления оставляет само озеро Светлояр у всех, побывавших на его берегах. Сюда приезжают верующие со всей России, также те, кому небезразличны загадки природы. Наши путешественники тоже проводили время по-разному: одни купались в чистой прохладной воде, другие набирали воду из целебных источников, третьи просто ходили по берегу, вспоминая тайны и особенности Светлояра.

Уже тот факт, что поездку пришлось организовывать дважды – один автобус не вместил всех желающих, – говорит о неподдельном интересе наших сотрудников к культуре и истории родного края. А где хотели бы побывать вы?



Озеро Светлояр. Фото: Лариса Романова



Озеро Круглое. Фото: Евгений Жидков

## // ТЕХНОЛОГИИ

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ – В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ

Директор по информационным технологиям И.С. Смирнов на пленарной сессии форума «Белые ночи САПР» рассказал о переходе НИИК на безбумажную технологию.

Форум «Белые ночи САПР», организованный российским производителем инженерного ПО компанией АСКОН, прошел в Санкт-Петербурге уже в 25-й раз. Его повестка оказалась дискуссионной – в центре внимания участников были не столько новые возможности продуктов организатора, сколько совместный поиск ответа на вопрос, в какой степени решения, которые создает АСКОН и используют его клиенты, отвечают требованиям нового этапа развития российской промышленности.

Как оказалось, для клиентов АСКОН задачи цифровизации пока выглядят достаточно приземленно. На этом фоне прорывом выглядит переход на полностью безбумажную технологию, реализация электронного документооборота,

о чем на примере ОАО «НИИК» и рассказал И.С. Смирнов. Последнее десятилетие наша компания реализует масштабные проекты строительства производств полного цикла, каких в стране не велось с 1980-х годов.

Перевести в цифру весь инженерный документооборот институту удалось с помощью нового решения для управления проектной организацией Pilot-ICE компании АСКОН. А вот само проектирование заводов ведется на западной платформе – возможности продукта АСКОН пока ограничены объектами гражданского строительства.

По словам И.С. Смирнова, впереди у НИИК большие трансформации в плане перехода к организации проектных работ в формате мульти-D, к созданию единого комплекса, в котором одновременно смогут работать несколько отделов и служб. Этот шаг выведет на более высокий уровень организацию управления проектами, снизит издержки и повысит качество выпускаемой проектной документации.

## // ПОЗДРАВЛЯЕМ



### С ЛИЧНЫМИ ЮБИЛЕЯМИ

Александра Алексеевича Прокопьева (гл. технол),  
Вячеслава Ивановича Григорьева (РЭС)  
и Оксану Викторовну Деньгину (НКО)!

*Пусть светлых полос будет больше, чем серых,  
Живут в вашем сердце надежда и вера!  
Пусть солнечный свет утром радует чаще,  
Судьба дарит дружбу, удачу и счастье!*

### С ДНЕМ СВАДЬБЫ

Яна Буру (МТО-1)!

*Пусть солнце светит вам всегда  
И дни безоблачными будут.  
Не расставайтесь никогда,  
Сердца пусть ваши крепко любят!*

### С РОЖДЕНИЕМ ДЕТЕЙ

Ирину Мубинову (ОПМП),  
Анастасию Меркулову (ООВ) и Дмитрия Никитина (ОИТ)!

*Пусть длится вечно ваше счастье,  
Пусть радость наполняет дом,  
Пусть жизнь становится прекрасней!  
Успехов всем вам! С малышом!*