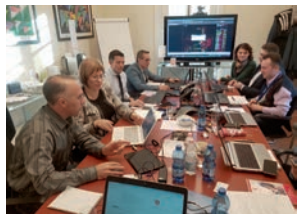




ИНЖЕНЕРНЫЙ РЕНЕССАНС

Был расцвет и закат,
и подъем и отбой...
Но, гордясь,
я назвать могу смело
То, что ныне, НИИК,
происходит с тобой,
Ренессансом
проектного дела



2017-й – ГОД УДАЧ И СВЕРШЕНИЙ.
ИТОГИ ПРОШЕДШИХ 12 МЕСЯЦЕВ
ПОДВОДЯТ ДИРЕКТОРА
ПО НАПРАВЛЕНИЯМ
2-3 СТР.



НИИК ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ
В ЕЖЕГОДНОМ СЕМИНАРЕ ИНДИЙСКОЙ
АССОЦИАЦИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
УДОБРЕНИЙ FAI 2017
3 СТР.

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ! ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Завершается еще один год, еще одна славная страница в истории нашей компании. Когда часы пробьют двенадцать, мы шагнем в новый год с надеждой и верой в лучшее будущее. Но верить – это мало, нужно стремиться к воплощению наших планов и идей. И без преувеличения можно сказать, что мы это делать умеем.

За последние годы НИИК не просто сделал большой шаг в развитии, он претерпел важную трансформацию из проектного института в инжиниринговую компанию. Не побоявшись взяться за крупнейший в нашей истории контракт по строительству комплекса «Аммиак-Метанол-Карбамид» в Менделеевске под ключ, мы обеспечили нашей компании выход на качественно новый уровень. Также много усилий было приложено к получению новых компетенций и развитию новых технологических направлений. Теперь, используя полученный опыт, НИИК начинает строительство не имеющего аналогов комплекса «Аммиак-Карбамид-Меламин» в Губахе и модернизированной установки неконцентрированной азотной кислоты в Череповце. Мы твердо уверены, что с этим справимся.

Важными вехами, которые останутся в дальнейшей истории НИИК, являются объекты проектирования установок получения и других химических продуктов – аммиака в Череповце и Тольятти, метанола в Щёкино. Каждое из этих производств – этап на пути происходящей сегодня реновации химической промышленности России, в которой мы принимаем самое непосредственное участие.

Уходящий год был успешным благодаря вашим знаниям и опыту, терпению и взаимопомощи, умению работать в команде, преданности делу и уважению друг к другу. Пусть наступающий год будет надежным и стабильным для вас и ваших близких, а мечты и цели найдут свое воплощение! Ваше благополучие – залог нашего общего успеха!

СЧАСТЛИВОГО НОВОГО ГОДА!

Председатель совета директоров ОАО «НИИК» И.В. Есин
Генеральный директор О.Н. Костин

— ФОРУМЫ —

ИРАН: ДИАЛОГ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

60 зарубежных компаний, заинтересованных в развитии своего бизнеса на территории Исламской Республики Иран.

В ходе конференции участники обсудили возможности для работы с иранскими партнерами на ближайшую и долгосрочную перспективу, поделились опытом решения производственных задач и наметили планы дальнейшего сотрудничества с основными представителями азотной отрасли из Ирана.

Значительная часть проведенных мероприятий, семинаров и выступлений была посвящена техническим вопросам в области повышения эффективности производств удобрений, внедрению передовых

энергосберегающих технологий, диверсификации продуктовых линеек, а также использованию современных инженерных решений, направленных на защиту окружающей среды.

С учетом тематики конференции естественно, что доклад на тему «Новейшие технологии энергосбережения компании НИИК» вызвал повышенный интерес у аудитории. После доклада делегацией нашей компании во главе с председателем совета директоров ОАО «НИИК» И.В. Есиным был проведен ряд переговоров с крупнейшими производителями карбамида Ирана, которые сразу же пригласили специалистов НИИК продолжить диалог уже непосредственно на своих заводах в ближайшее время.

Основной интерес иранские представители проявили к перспективам установки комплекта внутренних устройств для реактора синтеза карбамида, а также преимуществ от подобной модернизации старых и новых производств.

По итогам участия в Первой Иранской конференции NITROGEN + SYNGAS 2017 можно сделать вывод о том, что в настоящее время имеются все предпосылки для успешного продвижения услуг НИИК на этом направлении. Несмотря на возможные сложности объективного характера, иранские партнеры заинтересованы в наших технологиях и готовы вместе работать над развитием плодотворного и долгосрочного сотрудничества.



На конференции NITROGEN + SYNGAS 2017

Доклад НИИК на конференции NITROGEN + SYNGAS 2017 – продолжение диалога о модернизации производств карбамида.

С 25 по 26 ноября 2017 г. в Тегеране состоялась Первая Иранская конференция NITROGEN + SYNGAS, которая стала знаковым событием для

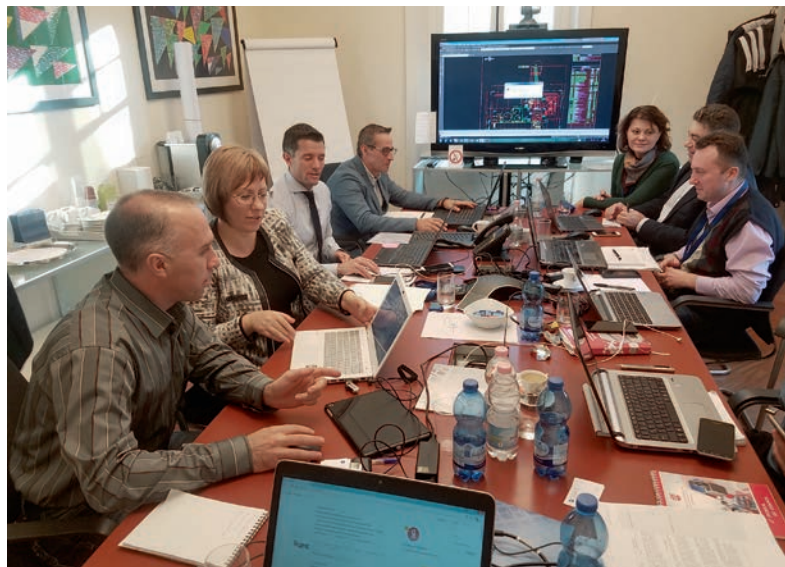
основных игроков рынка азотных удобрений не только из ближневосточного региона, но и из Европы, Китая, Канады, Японии и других стран.

Несмотря на существующие ограничительные меры в отношении Ирана, в мероприятии приняли участие более 200 представителей из

— ИТОГИ —

ГОД УДАЧ И

Время летит, листок за листком календаря составляя летопись предприятия. Нам всем очень хочется, чтобы наступающий новый год был еще одним замечательным листком, отмечающим успехи НИИК. И весь коллектив в 2017 году постарался, чтобы так оно и случилось. Итоги прошедших 12 месяцев подводят директора по направлениям.



Переговоры с компанией Casale SA по комплексу АКМ на ПАО «Метафракс»



А.В. Шишинов, технический директор: ВРЕМЯ ПРОРЫВНЫХ РЕШЕНИЙ

– 2017 год во многом оказался для нас знаковым. В нем, как в призме, преломились и отразились в новом свете все ранее полученные компетенции, знания и вновь обретенные подходы к построению эффективной модели организации.

Расширение ресурсной базы, развитие распределенной структуры удаленных офисов позволило не только нарастить портфель заказов, но и увидеть новые возможности в свободе коммуникаций и отсутствии страха локальности. Мы действительно начали осваивать многомерное пространство инженерной географии, и где бы ни находился наш проект, мы будем присутствовать в этой точке всей мощью

наших компетенций, вселяя в наших клиентов твердую уверенность, что нам под силу любая задача. Европа, Север и юг России, Урал, Сибирь и Дальний Восток, Вьетнам, бывшие союзные республики, азиатские страны, Индия, Египет, Иран – везде, где необходим лучший инженерный опыт, НИИК помогает достичь цели.

Впитывая и анализируя опыт реализации лучших технологий, мировых практик, методологий, мы существенно расширили область своих технических компетенций в смежных областях отрасли минеральных удобрений, таких как аммиак, азотная кислота, аммиачная селитра, сложные, фосфорные удобрения. При этом отрадно отметить возвращение интереса наших клиентов к уретано-изоцианатной тематике. Отметим проект двух гигантов отрасли: ПАО «Сибур» и АО «МХК «Еврохим», производство карбамата на АО «Волжский Оргсинтез». Мы непосредственно участвуем в этих проектах, казалось бы, похороненных десятки лет назад.

Ни для кого не секрет, что успешной может быть только развивающаяся компания. И именно этот фактор удерживает нас в топ-листах крупнейших

предприятий отрасли. Здесь стоит упомянуть проекты 5 и 6-го агрегатов карбамида на ПАО «Акрон», реконструкцию производства карбамида в Перми, проекты новых установок аммиака и карбамида в Тольятти, реконструкцию Карбамида-2 на АО «НАК «Азот».

Знаковыми для нас на ближайшие несколько лет станут наши флагманские проекты: проектирование большей части и строительство объектов общезаводского хозяйства комплекса АКМ на ПАО «Метафракс» (Губаха), проект под ключ по строительству модернизированного агрегата неконцентрированной азотной кислоты для АО «Апатит» (Череповец) в тандеме с нашей дочерней компанией НТЦ «ХимАзот», впервые полный комплекс проектирования на основе базового пакета нашего давнего партнера, компании Haldor Topsoe, установки метанола М-500 для ООО «ОХК «Щёкиноазот». Именно эти проекты будут следующими маркерами нашей компетентности, и по качеству выполнения этих работ нашими клиентами будет выставлена планка статуса НИИК. Достижение именно этой планки откроет нам практически неограниченные возможности в сфере инжиниринга полного цикла, и решение этой задачи станет для нас ключевой на ближайшие два года.

Стабильность результатов нашего труда позволяет нашим клиентам уверенно прогнозировать сотрудничество с нашей компанией, и результатом этого стал тот факт, что, наверное, впервые на конец текущего года мы имеем портфель заказов, заполненный на ближайшие полтора года. Это всецело заслуга всего нашего коллектива.

Предстоящий год будет напряженным и

насыщенным. Но в нашем случае это скорее плюс. Много будет зависеть от отдачи каждого сотрудника, от желания выполнить поставленные задачи и от критического самоанализа нашей деятельности.

Хочется пожелать всем и каждому в новом году здоровья, самореализации и удовлетворенности нашими общими успехами!



Н.В. Лобанов, заместитель генерального директора по научной части: НАС ЖДУТ БОЛЬШИЕ ДЕЛА

– Уходящий год был трудным, но плодотворным. На территории России продолжалось сотрудничество с нашими постоянными партнерами и заказчиками. Завершилась реконструкция цеха Карбамид-2 на АО «НАК «Азот» с доведением мощности трех агрегатов до 1500 тонн в сутки суммарно. Успешно проведенные гарантийные испытания дали возможность получить следующий заказ от предприятия на проработку вопросов строительства нового агрегата с использованием резервной колонны синтеза в цехе Карбамид-2.

На российских предприятиях по производству минеральных удобрений успешно продолжают применяться технологии НИИК. Так, модернизация узлов выпарки и десорбции/гидролиза по технологии НИИК проведена на ПАО «КуйбышевАзот». Испытания показали, что гарантийные показатели по качеству сточных вод достигнуты в полном объеме.

На ПАО «Акрон» в 2018 году будет введен в действие новый агрегат карбамида по технологии НИИК URECON-2006. Заключенный контракт предусматривает проектирование и поставку критического оборудования, а также участие в гарантийных испытаниях. На 2018 год запланирована реализация проекта реконструкции агрегата № 5 по технологии НИИК с увеличением мощности до 1250 тонн в сутки.

Весь год шло активное предложение разработок ОАО «НИИК» зарубежным производителям минеральных удобрений.

В этом плане традиционно развивается сотрудничество с Индией. В начале 2017 года завершились гарантийные испытания на заводе компании Rashtriya Chemicals and Fertilizers Ltd. (RCF) в г. Тромбей после установки КВУ (насадка и смеситель) в реактор синтеза. После получения положительных результатов компания RCF заключила с НИИК еще три контракта на комплектную поставку КВУ для производства



Авторский надзор на АО «Волжский Оргсинтез»



Специалисты НИИК на ПАО «Акрон»

(Окончание на 4-й стр.)

СВЕРШЕНИЙ

НИИК и дальше будет идти вперед, развиваться, осваивать новые горизонты деятельности. Эффективное решение больших и сложных задач позволит нам поддерживать свой высокий статус в ряду российских инжиниринговых компаний.

карбамида в г. Тал. Первый комплект уже отгружен, монтаж оборудования будет проводиться в начале января.

Летом 2017 года НИИК поставил вихревой смеситель в реактор синтеза карбамида на предприятии Gujarat Narmada Valley Fertilizers and Chemicals Ltd. (GNFC). На фоне достигнутого успеха у НИИК появились еще два контракта с другими индийскими предприятиями на аналогичные виды работ.

Технологии ремонта, неоднократно опробованные на российских предприятиях, уверенно прокладывают путь на иностранные производства минеральных удобрений.

Еще одной страной, с которой в уходящем году было начато взаимовыгодное сотрудничество, стал Египет. Летом впервые за рубежом была проведена частичная замена футеровки реактора синтеза карбамида под ключ, а также вихревое и коррозионное обследование производства карбамида на предприятии Egyptian Fertilizers Company (EFC), г. Эйн Сохна. Сейчас прорабатываются вопросы дальнейшего перспективного сотрудничества с EFC.

Совершенно новым перспективным рынком, где будут востребованы услуги нашей компании, может стать Индонезия. В 2017 году специалистами НИИК был организован и проведен семинар-презентация для представителей компаний по производству минеральных удобрений.

Технологии и компетенции НИИК традиционно вызывают интерес на Ближнем Востоке. Сотрудники НИИК приняли участие в работе первой Иранской конференции NITROGEN + SYNGAS. Семинар для азотчиков был проведен в Омане. Поскольку степень информированности играет важную роль в расширении

сферы деятельности НИИК, принято решение в апреле также выступить перед индийскими специалистами, рассказав не только о технологиях карбамидного производства, но и включить в доклады наши возможности по азотной кислоте и аммиачной селитре.



А.Н. Шканакин,
финансовый директор:
ГЛАВНОЕ –
УСТОЙЧИВОСТЬ
И СТАБИЛЬНОСТЬ

– Главное достижение уходящего года в финансовой сфере – наша устойчивость и стабильность в непростых современных макроэкономических условиях.

Уходящий год НИИК заканчивает с достойными финансовыми показателями, свидетельствующими о динамичном развитии компании: общая выручка от услуг в 2017 году составила 1,8 млрд руб., в том числе по основной

деятельности – 1,2 млрд руб. (рост к 2016 году в 1,9 раза). Среднемесячная заработная плата – 59 200 руб. в месяц.

В портфеле заказов нашей компании достаточно много контрактов с иностранными партнерами, что дает возможность нивелировать валютные риски, связанные с колебаниями курсов мировых валют, а длительный характер сотрудничества с нашими постоянными и новыми заказчиками позволяет надеяться, что и в дальнейшем НИИК будет оставаться стабильной, динамично развивающейся, конкурентоспособной компанией.

Таким образом, есть все основания полагать, что положительные финансовые тенденции продолжат свое развитие и в 2018 году. Но одна из главных составляющих успеха – наш личный баланс. Посмотрите, не должны ли вы кому-нибудь улыбку, приветливое слово или немного терпения? Вы пополнили свой счет яркими воспоминаниями и хорошими днями в уходящем году?

Желаю всему коллективу НИИК в Новом году больше успехов, любви и радости, чтобы этот приход превышал все расходы!



На предприятии в Египте

(Окончание на 4-й стр.)

— ФОРУМЫ —

ТЕХНОЛОГИИ НИИК: ДЕЛИМСЯ ОПЫТОМ

5–7 декабря прошел Ежегодный семинар индийской ассоциации производителей удобрений FAI 2017, проходивший в г. Нью-Дели, Индия. От ОАО «НИИК» в нем приняли участие **председатель совета директоров И.В. Есин, зам. генерального директора по науке Н.В. Лобанов, зав. 1-й лабораторией Р.В. Андержанов и менеджер по внешнеэкономической деятельности А.В. Андреев.**

В этом году ежегодный семинар был посвящен теме «Удобрения и повышение доходности от сельского хозяйства». Традиционно семинар открывался выступлением министра по удобрениям Правительства Индии. В своей речи он подчеркнул, что самой приоритетной задачей, стоящей перед отраслью, является снижение импорта карбамида и наращивание внутреннего производства

опыт внедрения вихревого смесителя и насадки продольного секционирования на предприятии Rashtriya Fertilizers and Chemicals Ltd. (Trombay) в 2016 году. Доклад вызвал живой интерес у аудитории. Производителей карбамида Индии интересовали такие вопросы, как стоимость модернизации, сроки монтажных работ, процедура проведения гарантийных испытаний, материалы изготовления внутренних устройств.

Многие индийские производители, а также представители FAI отметили концептуальность и креативный дизайн новой рекламы внутренних устройств ОАО «НИИК» в журнале Indian Journal of Fertilizers.

Еще одним важным событием стала презентация ОАО «НИИК» в качестве поставщика технологий и услуг в области строительства и



путем ввода новых мощностей и увеличения производительности существующих агрегатов. Такие факторы, как низкие капитальные затраты, короткие сроки монтажа и высокая эффективность делают внутренние устройства для реактора карбамида ОАО «НИИК» одним из наиболее привлекательных решений для обеспечения эффективной работы агрегата при увеличении его нагрузки.

На семинаре А.В. Андреев выступил с докладом «Успешная модернизация реактора синтеза карбамида на производствах в Индии». Помимо теоретической части с описанием принципа работы внутренних устройств, доклад включал практический

модернизации производств азотной кислоты и аммиачной селитры. Для дальнейшего развития этого направления в 2018 г. планируется организация технического семинара с участием всех крупнейших индийских производителей азотной кислоты и аммиачной селитры.

В рамках семинара делегация ОАО «НИИК» провела множество встреч с индийскими производителями удобрений. Обсуждались вопросы по реализации существующих договоров и соглашений, а также перспективы участия ОАО «НИИК» в новых проектах по модернизации производств карбамида, азотной кислоты и аммиачной селитры.

(Окончание. Начало на 2-й и 3-й стр.)

— ИТОГИ —

ГОД УДАЧ И СВЕРШЕНИЙ



**И.С. Смирнов, директор по информационным технологиям:
ОТ ТЕХНОЛОГИЙ
К ИНФОРМАЦИИ**

– Три предыдущих года усилия IT-службы ОАО «НИИК» были направлены на построение и модернизацию IT-инфраструктуры, повышение отказоустойчивости оборудования, и эта цель была достигнута – за 2017 год не было не единого простоя серверов по причинам, зависящим от нашей службы.

Сейчас перед нами стоит другая стратегическая задача – улучшение информационной среды за счет внедрения необходимых для нашей компании IT-продуктов. В первую очередь это система электронного инженерного документооборота (СЭДО) на базе Pilot-ICE, а также система 1С: ERP, в которой уже работают коммерческая и финансовая службы НИИК. Ведется разработка системы управления спецификациями, данная система будет связующим звеном между СЭДО и ERP.

В 2017 году мы создали собственный облачный сервис (файлохранилище), которое уже оценили многие сотрудники НИИК. С помощью данного сервиса очень удобно передавать большие объемы информации коллегам и партнерам из других компаний. В 2018 году планируется увеличение дисковых массивов, что

позволит хранить большее количество информации.

В декабре заканчивается разработка системы оценки персонала. Она позволит проводить аттестацию полностью в электронном виде, определять уровень компетенции сотрудников, может быть использована для выявления других качественных и количественных характеристик персонала.

На будущий год в планах внедрение системы общего распорядительного и договорного документооборота, что позволит перевести в электронный вид согласование договоров, служебных записок, приказов, распоряжений и т. д. К концу следующего года за счет перехода на электронный документооборот планируем сократить расход бумаги более чем на 50%.

В уходящем году стал вновь востребован опыт организации удаленных офисов. Без привлечения субподрядчиков был успешно открыт офис в Губахе. Туда был принят на работу новый IT-специалист, функционируют все средства коммуникации, филиал работает в общей IT-инфраструктуре компании.

Активно развивается корпоративный портал. Если вначале он использовался в основном для проведения опросов и тестирований, то сегодня ставится задача развития информационной среды. В декабре был создан раздел, где каждый сотрудник сможет анонимно задать вопрос финансовому директору, в перспективе появятся аналогичные разделы диалога с другими руководителями.

На результативность работы IT-службы ОАО «НИИК» положительно повлияла внутренняя реорганизация, построение процессов согласно международным стандартам ITIL. И мы готовы к решению любых глобальных задач.

Поздравляю IT-специалистов и весь коллектив НИИК с наступающим Новым годом, желаю, чтобы все мечты воплощались в реальность. Пусть новый год запомнится радостными моментами и новыми свершениями!



**Т.Б. Мартюшова, директор по персоналу:
АКЦЕНТ НА
КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ
КОМПЕТЕНЦИИ**

– Основной акцент в работе службы персонала в 2017 году был сделан на профессиональные квалификационные компетенции сотрудников. Четкое понимание сильных и слабых сторон каждого сотрудника компании дает нам возможность организовать адресную работу с персоналом.

В 2017 году мы провели оценку проектировщиков по новым правилам с использованием локальных анкет, разработанных под каждое направление проектирования. В 2018 году система оценки будет полностью компьютеризирована. Задачей года будет разработка подобной программы для оценки специалистов научной части.

Высокий уровень квалификации инженеров НИИК неоднократно



На тренинге для опытных руководителей

подтверждали региональные и всероссийские конкурсы. В Национальном реестре специалистов – 9 фамилий наших сотрудников, и список будет пополняться в следующем году.

Другие направления работы службы персонала определялись значительным увеличением среднесписочной численности сотрудников. За 2017 год в НИИК было принято около 80 человек. В частности, расширение штата было связано с появлением нового удаленного подразделения – отдела капитального строительства в Губахе. Увеличилось количество сотрудников в Новомосковском и Нижегородском офисах, организован проектный офис по строительству Амурского газоперерабатывающего завода. В скором будущем нам предстоит набирать персонал для управления капитального строительства в Череповце. Все эти изменения свидетельствуют о постоянно возрастающих объемах заказов НИИК и расширении сферы деятельности нашей компании.

Продолжаются корпоративные тренинги, в том числе и для вновь принятых работников, которые проходят ту же программу обучения, что и все остальные. Специальный тренинг «Холодные звонки» был проведен для отдела внешнеэкономической деятельности, обучающий

продвижению на международный рынок интеллектуальных продуктов. Умению быть хорошим руководителем обучали начальников отделов, причем значительная часть курса проводилась путем индивидуальных коучингов.

Большое внимание уделяется изучению английского языка. Согласно проведенному опросу, эти знания с успехом применяются на практике при работе с чертежным материалом. Также возникает необходимость обучения разговорному английскому в связи с расширением участия сотрудников в переговорах. В 2017 году уже сформированы группы, которые проходят обучение по методу Маргариты Благушиной и с носителем языка Дэвидом Фишером.

Количество задач, стоящих перед службой персонала, год от года растет, и мы сами не можем стоять на месте. В течение 2017 года мы реформировали нашу работу, закрепив за подразделениями своих менеджеров. Теперь каждый отвечает за все вопросы, связанные со своими подразделениями. Прошедший год показал, что изменения прошли успешно.

Поздравляю всех с наступающим Новым годом! Пусть карьера неудержимо движется вперед гигантскими шагами, здоровье только крепчает, а самые близкие люди радуют заботой и любовью!



Специалисты IT-службы за работой



— ПОЗДРАВЛЯЕМ —

С ЛИЧНЫМИ ЮБИЛЕЯМИ

**Киру Георгиевну Мюнтер (ОВВ), Светлану Михайловну Моисееву (ООВ)
и Ольгу Валерьевну Рябову (газ. котельная)!**

*Пусть каждый промелькнувший миг
Осветит солнца яркий блик,
А каждый пробежавший час
Пусть станет праздником для вас!*

