



корпоративная газета ОАО «НИИК»

# ИНЖЕНЕРНЫЙ РЕНЕССАНС

Был расцвет и закат,  
и подъем, и отбой...  
Но, гордясь, я назвать могу смело  
То, что ныне, НИИК,  
происходит с тобой,  
Ренессансом проектного дела.

**№ 6(62)**  
**июнь 2016 г.**



НИИК принял участие в XV Юбилейной конференции ПМСОФТ по управлению проектами в Москве



27 июня этого года ФКП «Завод имени Я.М.Свердлова» отмечает 100-летие со дня образования



Директор по персоналу Татьяна Борисовна Мартюшова в июне отмечает юбилейный день рождения

## ПРОЕКТЫ

### КОМПЛЕКС В ГУБАХЕ



ОАО «НИИК» продолжает участвовать в строительстве крупных комплексов азотной промышленности. Очередной проект стартовал в г. Губахе на базе ОАО «Метафракс».

Осенью 2015 года ОАО «Метафракс» выступило с идеей создания химического комплекса, состоящего из трёх производств: аммиака (900 тонн в сутки), карбамида (1255 тонн в сутки) и меламина (120 тонн в сутки). Выбор лицензиара и варианты размещения производства на двух предложенных площадках (на месте старого производства и свободная территория предприятия) прорабатывал ОАО «НИИК».

По словам главного инженера проекта П.В.Борисова, задача была выполнена в кратчайшие сроки – буквально за месяц сделан расчет обоснования инвестиций в двух вариантах. Выбор заказчика остановился на ранее неиспользуемом участке. Лицензиаром всех трёх производств стала компания Casale SA (Швейцария).

За короткий период ОАО «НИИК» подошёл к подготовке базового пакета документов для будущего производства, в который будут входить башня приливирования для производства карбамида, модернизация существующего

узла забора и подачи речной воды, установка подготовки сырой воды и установка очистки сточных вод.

На сегодняшний день практически завершены работы по договору на подготовку площадки. Как отметил П.В.Борисов, поставленная задача была сложной в силу особенностей рельефа местности, на которой расположено предприятие – террасы с большим перепадом высот. Необходимо было обеспечить укрепление откосов и разработать комплексную систему водоподвода. Такая задача была выполнена специалистами НИИК впервые, и благодаря их профессионализму не пришлось отдавать заказ на подряд. В результате уже летом 2016 года заказчик готов начать формирование территории объекта.

Также в процессе выполнения находятся работы по оценке воздействия будущего производства на окружающую среду. Лицензиаром оговорены достаточно жёсткие условия в этом направлении. На начало сентября запланировано проведение общественных слушаний по строительству комплекса.

Объемы работ НИИК по строительству комплекса в Губахе будут расширяться, планируется подписание ещё нескольких договоров.

## ФОРУМЫ

### НА ПОРОГЕ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ

В северной столице прошел XX Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ-2016). В его работе принял участие председатель совета директоров ОАО «НИИК» И.В.Есин.

Форум проходил в течение трёх дней под девизом: «На пороге новой экономической реальности». В деловой программе форума – более сотни мероприятий, в которых участвовали бизнесмены, аналитики, министры, политики из сорока стран мира. Мнениями обменивались представители 500 иностранных компаний из 60 стран мира, в том числе из США, Франции, Швейцарии, Японии, Великобритании, Германии, Италии, Финляндии, Китая и Дании. Среди участников юбилейного ПМЭФ – представители 600 российских компаний.

Северная столица принимала гостей форума в 20-й раз, но не на традиционной площадке «Ленэкспо» на Васильевском острове, а в «Экспофоруме», который находится в ближайшем пригороде Санкт-Петербурга.

В ПМЭФ-2016 принял участие



**ПМЭФ 2016**  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

президент России В.В.Путин. В рамках форума он встретился с представителями российского и зарубежного бизнеса, а также провел ряд двусторонних встреч.

И.В.Есин принял активное участие как в деловой, так и в культурной части форума. Он участвовал в тематических сессиях Второго российского форума малого и среднего предпринимательства «Большой спрос на малый бизнес», а также в панельной сессии Сбербанка «Технологии – пропуск в завтра».



## ФОРУМЫ

## МЕСТО ВСТРЕЧИ - МОСКВА



**Делегация ОАО «НИИК» участия в Ежегодной Международной Конференции и Выставке IFA.**

Впервые за всю историю проведения этой конференции местом ее проведения стала Москва. Мероприятие проходило с 30 мая по 1 июня 2016 года.

В составе делегации НИИК были председатель совета директоров И.В.Есин, заместитель генерального директора по науке Н.В.Лобанов, начальник ОВЭД Н.С.Каргаева и менеджер по ВЭД А.В.Андреев.

В конференции принял участие министр промышленности и торговли РФ Д.В.Мантуров, а закрывал конференцию заместитель председателя Правительства РФ А.В.Дворкович, что подтверждает высокий статус конференции.

Специалисты ОАО «НИИК» впервые приняли участие в конференции не только как делегаты, но и поучаствовали в экспозиции со стендом.

На конференции говорилось о нестабильности экономической ситуации в мире в целом и в азотной отрасли в частности. Рынок азотных удобрений в последнее время отличается волатильностью, а цены на карбамид имеют тенденцию к снижению. В связи с этим производители азотных удобрений нацелены на диверсификацию своих производств, особой

популярностью в настоящее время пользуются удобрения с микроэлементами, которые являются продукцией с добавочной стоимостью.

В связи с этим технология ОАО «НИИК» получения сложных удобрений на основе удобрений в СБГ приобрела особую актуальность. Прошли продуктивные переговоры с передовыми азиатскими компаниями и компаниями с Ближнего Востока по перспективам сотрудничества в этой области.

Также во время конференции были проведены переговоры по текущим проектам, в которых ОАО «НИИК» принимает участие, были получены предварительные договоренности, проведены встречи с зарубежными заказчиками по другим технологиям и услугам ОАО «НИИК».

В целом конференция получилась очень насыщенной и эффективной как в плане переговоров, так и в плане полученной информации. Традиционные обзоры по спросу и предложению на удобрения вызвали горячие обсуждения среди участников конференции.

*Слева направо: Н.С.Каргаева, председатель международной ассоциации производителей удобрений IFA и президент компании GPIC (Бахрейн) д-р Абдурахман Джавахери, И.В.Есин, директор проектного офиса АО «ОХК «УРАЛХИМ» В.Д.Колодинская*

## ПРОВЕРКИ

## КАЧЕСТВО ПОДТВЕРЖДЕНО

17-19 мая ОАО «НИИК» прошел инспекционную проверку на подтверждение действия сертификата системы менеджмента качества.

Члены комиссии, представители органа по сертификации «СОЮЗСЕРТ», отметили высокий уровень СМК ОАО «НИИК», компетентность специалистов и понимание значимости СМК всеми сотрудниками

компании. Они высказали пожелание в дальнейшем уделять столь же пристальное внимание повышению качества и эффективности управлеченческой и производственной деятельности с использованием методов проектного и процессного менеджмента.

Результатом проверки стало решение о продлении действия сертификата.

## СТАВКА НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ



**ОАО «НИИК» принял участие в XV Юбилейной конференции группы компаний ПМСОФТ по управлению проектами, которая прошла 26-27 мая в Москве.**

Наша компания ежегодно принимает участие в этом мероприятии, поскольку использует в работе программный продукт Primavera в части календарно-сетевого планирования. Одной из сессий конференции, наиболее интересной для ОАО «НИИК», была специальная секция компании Oracle (разработчик Primavera) по управлению крупными инфраструктурными проектами, включающая в себя выступление регионального вице-президента Oracle Primavera-Европа Джо Кастина и обмен мнениями среди представителей компаний, внедряющих эти программные продукты.

Как пояснила руководитель группы планирования И.В.Калашникова, наша компания активно применяет Primavera при составлении графиков проектов, планов по договорам, сборе факта, формировании загрузки отделов и управлении портфелем проектов института; группа работает уже три года. Внедренное календарно-сетевое планирование является частью комплекса систем управления проектами, куда входят также управление бюджетом, договорами, закупками и многое другое.

Основные участники конференции - крупные компании нефтегазовой отрасли, реализующие масштабные ЕПС-контракты, основным этапом в которых являются строительно-монтажные работы. Представители таких компаний, как ПАО «Газпром», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «Сибур-нефтехим», ПАО «Лукойл», в своих выступлениях делились опытом освоения систем управления проектами. Доля проектных организаций, участвующих в конференции, невелика.

Как отметила заместитель технического директора по проектированию О.А.Урявина, корпоративные решения для управления проектами нашего профиля будут иметь свою специфику при наличии общих подходов к процессу. Поэтому присутствие на конференции, общение со специалистами разных компаний было очень полезным. Можно было наглядно оценить эффект от внедрения системы управления проектами. Так, строительство одного объекта от первоначального срока 2,5 года сократилось до полугода лет. А это техника, кадры, заработка, плата и другие расходы. Кроме того, максимально исключалось влияние человеческого фактора на процесс.

Буквально за 2-3 года ОАО «НИИК» реально повысил свой уровень - с внедрением календарно-сетевого планирования стало многое понятным и открытым: загрузка подразделений, сроки. Использование систем управления проектами помогает не терять заказы и быть конкурентоспособными. Особенно актуально планирование при выполнении ЕПС-контрактов, что наглядно продемонстрировал опыт строительства завода в Менделеевске. Нужно обязательно продолжать развиваться и сделать систему управления проектами стандартом нашей компании.



На конференции. Третья справа в первом ряду - О.А.Урявина

## ДАТЫ

## БУДУЩЕЕ СОЗДАЕТСЯ СЕГОДНЯ



**Федеральное казенное предприятие «Завод имени Я.М.Свердлова» — градообразующее предприятие города Дзержинска — 27 июня отмечает 100-летие со дня образования.**

27 июня 1916 года был издан указ о постройке Нижегородского завода взрывчатых веществ. История завода имени Свердлова богата трудовыми традициями и неразрывно связана с жизнью страны. Это трижды орденоносное, уникальное предприятие, обладающее мощным снаряжательным производством, многотоннажными производствами взрывчатых веществ, химической продукции производственно-технического и народно-хозяйственного назначения, машиностроительным комплексом, необходимыми вспомогательными производствами и развитой социальной сферой. Завод сегодня — это 1000 гектаров промышленных площадей, 120 километров автомобильных дорог и 5,5 тысяч работников. Сохраняя трудовые традиции и преемственность поколений, здесь очень серьезно относятся к подготовке и обучению персонала, заботятся о пенсионерах, работают с молодежью.

Завод включен в президентский список стратегических предприятий страны и является базовым предприятием боеприпасной отрасли. В течение многих лет предприятие занимается отработкой инновационных технологий, новых изделий, уникального оборудования, автоматизированных систем управления и их освоения в производстве, при этом активно развивается и наращивает объемы производства. На заводе нет цеха, который бы не модернизировался и где бы не проводилась реконструкция. И наша компания играет в этом процессе не последнюю роль.

Несмотря на то, что история сотрудничества одного из старейших предприятий города и нашего института фактически началась с 2000-х годов, она обещает быть долговременной.

Совместно с компанией «De

Dietrich» (Германия) ОАО «НИИК» спроектировал для ФКП «Завод имени Я.М.Свердлова» уникальную стеклянную установку концен-



Монтаж дымовой трубы.  
2015 год

трации серной кислоты. Это единственная в России подобная установка большого масштаба, которая будет функционировать на промышленном предприятии. Профессиональному монтажу такой необычной конструкции специалисты из Дзержинска учились в Германии, собрав макет стеклянной установки с подключением всего применяющегося в ней оборудования.



Монтаж парового котла LOOS Bosch Group весом 78т. 2015 год

Наша компания также спроектировала необходимую инфраструктуру для нового производства — аммиачно-холодильную установку, гидроподъемник, азотно-мембранные установки, обеспечила проектной документацией реконструкцию двух насосных станций.

Сегодня установка полностью смонтирована, немецкие специалисты совместно с нашими инженерами проводят пуско-наладочные работы. Планируется, что запуск в эксплуатацию производства концентрирования серной кислоты будет приурочен к юбилею завода и состоится 1 июля 2016 года. Кроме того, на заводе с участием ОАО «НИИК» строится котельная, один котел для которой уже смонтирован, планируется поставить еще три.

Но на этом сотрудничество ФКП «Завод имени Я.М.Свердлова» и ОАО «НИИК» не заканчивается. По словам главного инженера проекта Г.В.Долгановой, в этом году успешно прошли экспертизу проекты для двух цехов по реконструкции и перевооружению производств с механизацией и автоматизацией техпроцессов. Перспективным совместным проектом станет еще одно малотоннажное производство.

У предприятия мощный потенциал, хорошие перспективы в плане дальнейшего развития. На ФКП «Завод имени Я.М.Свердлова» бережно сохраняют многочисленные традиции, гордятся своей историей, с уверенностью и оптимизмом смотрят в завтрашний день.

Государственный оборонный заказ, под который рассчитаны производственные мощности завода, продолжает ставить перед предприятием ответственные задачи. Надеемся, в будущем на предприятии вырастут новые производства, созданные при участии нашей компании.

А сегодня мы поздравляем свердловцев со славным юбилеем, желаем производственных свершений, достижения поставленных целей, динамичного развития и успехов во всем!

## КОРОТКОЙ СТРОКОЙ

- 7-9 июня 2016 г. делегация НИИК в составе зам. технического директора по научной работе А.В.Солдатова и заведующего лабораторией № 1 Р.В.Андерсоновы приняла участие в ежегодной международной конференции «Гранулированные и жидкие минеральные удобрения на основе аммиачной селитры (технология, оборудование, хранение, техника безопасности)», организованной компанией «Инфоким» на базе ОАО «Акрон», г. Великий Новгород.

25 докладов, прозвучавших на конференции, охватывали самые разные темы. Делегаты имели возможность ознакомиться с решениями научных институтов, инжиниринговых компаний, производителей оборудования и химических продуктов.

НИИК представил на конференции доклад, посвященный нашим возможностям и опыту в проектировании универсальной установки получения КАС. В ходе конференции проведены встречи с заказчиками, в том числе потенциальными, а также со специалистами ОАО «Акрон».

- ЗАО «НТЦ «Промбезопасность» ввело систему обучения с последующей аттестацией. Инженеры-технологи ОАО «НИИК» впервые прошли аттестацию по программному комплексу оценки зон действия опасных факторов «ТОКСИ+ Risk». Ранее этой программой в нашей компании пользовались в основном специалисты экспертизного центра, в ближайшем будущем ее предстоит использовать и технологам. В июне в Москве на базе ЗАО «НТЦ «Промбезопасность» собрались 20 инженеров со всей России, 11 из которых были заявлены на аттестацию. Из нашей компании были аттестованы Евгения Мартынова (МТО-1) и Екатерина Харламова (Новомосковск).

- В продолжение программы обучения персонала прошла серия тренингов по командообразованию для сотрудников Московского и Новомосковского офисов. Как пояснила директор по персоналу Т.Б.Мартынова, этим новым подразделениям нашей компании предстоит пройти серию тренингов по командообразованию и формированию управленических навыков. Кроме этого, будут организованы три специальные коучинг-сессии для руководителей — директора Московского офиса С.В.Суворкина, заместителя директора Московского офиса по проектированию Е.В.Афанасьевой, начальника комплексного отдела А.А.Куницы, включающие по 10 часов индивидуальных занятий.

## ТВОИ ЛЮДИ, ИНСТИТУТ

## ЗНАТЬ И ПОНИМАТЬ НА «ОТЛИЧНО»

В жизни этой женщины – так уж вышло – могло быть реализовано много разных сценариев. Но работа с кадрами в этом списке не значилась. А сегодня Татьяна Борисовна Мартюшова – директор по персоналу ОАО «НИИК». В июне она отмечает юбилейный день рождения.

Страстным желанием отличницы, школьной активистки Татьяны было пойти по стопам матери и стать педагогом, а именно учителем начальных классов. Она помогала отстающим одноклассникам, была неизменной участницей всех школьных мероприятий. Родители никогда не препятствовали увлечениям дочери, наоборот, поощряли расширение круга ее интересов.

– От родителей, – рассказывает Татьяна Борисовна, – мне передалось уважительное отношение к делу, умение расставлять приоритеты. Папа говорил: то, чем ты занимаешься в жизни, надо не просто знать на «отлично», но и глубоко понимать.

Наверное, поэтому Татьяна постоянно искала себя, искала то дело, в котором она могла бы максимально реализоваться. Её успехи оценили в школе юного журналиста при городской газете «Дзержинец», она много занималась спортом, участвовала в поисковой группе ветеранов войны. А высшее образование получила на факультете «Организация механизированной обработки экономической информации» в Горьковском государственном университете, что тоже стало очередным этапом поиска своего места в жизни.

Проработав по специальности на двух дзержинских предприятиях и прожив три года в Чехословакии, она вернулась в родной город. Здесь в 1993 году судьба свела ее с небольшой тогда фирмой «ТИКО».

На новой работе пригодились и экономические навыки, и умение работать с техникой. Помимо основной деятельности в качестве помощника руководителя, составляла сметы, вела общий документооборот. А когда в 2000 году организовалось «ТИКО-Пластик», впервые столкнулась с кадровым производством.

– По сути, – делится Татьяна Борисовна, – я вернулась к тому, что постоянно было в моей жизни, но никак не торопилось оформляться в профессию – работа с людьми. Буквально за несколько лет эта деятельность расширила границы от простого оформления документов до масштабного управления персоналом. Вместе со своей работой росла и я...

К 2005 году на предприятиях стала появляться должность директора по персоналу. Татьяна Борисовна поступила на курсы



МВА Высшей школы экономики, и с ноября 2007 года она возглавляет направление работы с персоналом в ОАО «НИИК».

– Изначально, – рассказывает Татьяна Борисовна, – в нашей организации работали высококвалифицированные кадры, и нужно было не уронить эту планку и вывести компанию на качественно новый уровень. Сделать это было не просто. Чтобы связать профессиональные компетенции с определенными должностями, я постоянно обращалась за помощью к руководителям – И.В.Есину, О.Н.Костину, Н.М.Кузнецовой. Они всегда, что показательно, находили время объяснить мне специфику работы компании и были первыми, кто откликнулся на все новое, что приходило к нам со временем. Это и ставшие сегодня привычными серии тренингов, и лекции по тематике института, и дни открытых дверей – всего не перечислить. Активно помогали мне и руководители подразделений, в особенностях В.В.Баринова, В.Ф.Герега и Е.А.Мартюшов.

Если в «ТИКО-Пластик» мы набирали в основном рабочий персонал и кандидаты приходили массово, то в НИИК шел многоэтапный индивидуальный отбор. На современном этапе мы прошли это со СТРО-3, когда за два месяца был создан полноценный отдел из людей, ранее не работавших друг с другом. Позднее опыт пригодился при создании офисов в Москве и Новомосковске.

Требования к персоналу в нашей компании постоянно возрастают, ставятся всё новые задачи. И мы всегда в поиске нестандартных решений, чтобы НИИК продолжал «звучать гордо».

Мы от всей души поздравляем Татьяну Борисовну с днем рождения, желаем крепкого здоровья, оптимизма, новых творческих идей и всего самого доброго!

## ПРОФСОЮЗЫ

## ИТОГИ, ПЛАНЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ

В конце мая состоялось собрание профсоюзного актива нашей организации.

На нем были награждены за активную работу в отраслевом профсоюзе и в связи с профессиональным праздником «День Химика» Почетной грамотой Нижегородского областного комитета Российского профсоюза работников химических отраслей промышленности наши активисты: Добротина Нина Анатольевна – руководитель АИС, Пергаева Галина Юрьевна – оператор ОВП, Кузоватова Наталия Вячеславовна – инженер СТРО-1.

На собрании обсуждались планы мероприятий на этот год. Запланировано направить в летние лагеря 25 детей наших сотрудников, обеспечить санаторно-курортными путевками 30 человек. Также обсудили культурную программу – поездки в Шихобалово, Переславль-Залесский, Ярославль, посещение театров и детских выставок. В конце собрания ценностями подарками были награждены активные участники профсоюзной жизни.

## СПОРТ

## НА ВТОРОЙ СТУПЕНЬКЕ



Стреляет С.Панюшкин (МТО-2)

Команда ОАО «НИИК» заняла второе место в городских соревнованиях по стрельбе.

К соревнованиям в зачет городской спартакиады наши стрелки готовились заранее и очень серьезно. Были проведены внутренние соревнования, на которых безусловными лидерами оказались А.Беспалов (лаб.№8), В.Щуренков (ГИП), А.Седов и Е.Соснина (АСУ).

Кроме того, ряды стрелков в

этом году значительно пополнились новичками. Хотя их победы еще впереди, а ожидаемую награду принесла НИИК команда руководителей – А.Фролов (СОУ), А.Седов (АСУ), Д.Крылов (ОИТ) и С.Панюшкин (МТО-2). Второе место в городских соревнованиях также у команды работников НИИК: О.Байбакова (ОВВ), Е.Дементьева (патентная группа), Е.Жидков (физорг), а Е.Дементьева заняла второе место в личном зачете.

### Поздравляем!

с личным юбилеем – Татьяну Борисовну Мартюшову (директор по персоналу), Татьяну Николаевну Кузнецовой (МТО-2) и Сергея Владимировича Хохлова (АХО)!

Радость встречи, улыбки надежды,  
Пожеланья здоровья, тепла,  
Чтобы счастье беззатруднено было,  
Чтоб успешными были дела!

с днем свадьбы – Алексея Кабанова (СОУ), Андрея Хазова (ЮО) и Александра Собко (лаб.№1)!

В дом ваш пусть всегда стучится  
Верность, нежность, доброта.  
День и ночь ведет по жизни  
На двоих одна мечта!

с рождением детей – Елену Спиридонову (служба развития) и Ирину Букину (СТРО-2)!

Пусть длится вечно ваше счастье,  
Пусть радость наполняет дом,  
Пусть жизнь становится прекрасней!  
Успехов всем вам! С малышом!