

# ПАО «Акрон»: 55 лет успеха и развития

**Компании по производству минеральных удобрений выступают лидерами по экономической эффективности направлений переработки газа, обеспечивая комфортную для инвестора и производителя внутреннюю норму доходности. Кроме того, эта сфера выступает с глобальной миссией — избавление населения от голода. ПАО «Акрон», одно из крупнейших производителей минеральных удобрений в России, отмечает 55-летие с даты создания.**

## Как стать лидером

Основные производственные предприятия Группы «Акрон» — ПАО «Акрон» (основано в 1961 году как Новгородский химкомбинат) и ПАО «Дорогобуж» (основано в 1965 году) — составляли основу советской отрасли по производству минеральных удобрений. Датой своего рождения предприятие считает 1967 год, когда было введено в строй производство метанола, а сам комбинат был занесен в списки действующих предприятий химической промышленности.

Компания «Акрон» с первых лет работы активно развивалась как многопрофильное предприятие по выпуску нескольких видов химической продукции. Метанол, аммиак, карбамид, карбамидоформальдегидные смолы, аммиачная селитра изначально вошли в этот перечень, а в 1982–84 годах предприятия «Акрона» запустили производства сложных удобрений — высококонцентрированных азотно-фосфорно-калийных (НПК). Это сегодня об эффективности комплексного подхода к обогащению почв говорят аграрии и биологи, а в предпоследнее десятилетие прошлого века подобный продукт стал настоящим инновационным прорывом.

Но «Акрон» на этом не остановился и продолжал развиваться. В 1987 году на промплощадке появились цехи ацетиленового, ацетальдегидного и уксусного производства, а жидкий аммиак, аммиачная селитра и нитрофоска получили Государственный знак качества.

После распада Советского Союза оба предприятия были приватизированы, проведена реорганизация производств, перестройка хозяйственной деятельности и структуры управления предприятий, принята долгосрочная программа реконструкции

и развития. Изменения нового времени начались с построения дистрибьюторской сети в основных сельскохозяйственных регионах России, образования маркетинговой службы, группы исследований и разработок. И уже в 1997 году компания «Акрон» признана победителем конкурса «Лучшие российские предприятия», проводимого Российским союзом промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленной палатой РФ и журналом «Эксперт», в номинации «За наивысшую эффективность использования всех видов ресурсов».

## На новых рубежах

В начале 2000-х годов компания приняла стратегию вертикальной интеграции, в результате чего в состав группы вошли логистические и сбытовые компании, а также предприятия по добыче сырья. Дочерняя компания ПАО «Акрон» — АО «Северо-Западная Фосфорная Компания» — в 2006 году получила государственные лицензии на право пользования недрами с целью добычи апатит-нефелиновых руд на месторождениях Олений Ручей и Партомчорр в Мурманской области.

Вместе с этим на современный уровень перешло международное сотрудничество. Продукция азотного комплекса России в 2000-х годах заняла лидирующие позиции на международных рынках. Основными направлениями сбыта группы являются Россия, Бразилия, Европа и США. В 2018 году доля от выручки экспорта составила 82%. «Акрон» стал полноправным участником международных ассоциаций, и именно на его базе впервые в России проведено техническое совещание Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (IFA).

В КНР была зарегистрирована марка А KANG для удобрений НПК, выпускаемых ПАО «Акрон» и ПАО «Дорогобуж» и поставляемых в КНР.

«Плодородие» — агрохолдинг и дочерняя компания ПАО «Акрон». Ее состав насчитывает четыре сельскохозяйственных предприятия, земельный банк которых составляет 95 тысяч гектаров. С помощью этого проекта «Акрон» тестирует собственные разработки в сельскохозяйственной области, а также испытывает новые виды удобрений.

### Аммиак в проекте

Несмотря на широчайший ассортимент выпускаемой химической продукции, основными «кормильцами» предприятия остаются минеральные удобрения и аммиак как основное сырье для них. Российские компании продолжают интересоваться инвестициями в производство минеральных удобрений, поскольку оно обладает достаточно быстрой окупаемостью, а волатильность цен является циклическим явлением. Рентабельность отрасли минеральных удобрений позволяет реализовывать большие инвестпроекты. Цена аммиака и его логистика заставляют идти к максимальной переработке в другие продукты, а карбамид остается востребованным на российском и зарубежном рынках.

Особенностью технологий производства аммиака и карбамида (как, впрочем, и большинства химических продуктов) является коррозионная среда, поэтому требуется периодическая диагностика оборудования с его ремонтом или заменой. С другой стороны, наука не стоит на месте, и ведущие лицензиары технологий предлагают новые решения, благодаря которым снижаются эксплуатационные расходы и нагрузка на экологию, увеличивается выпуск продукции.

Учитывая все это, для сокращения инвестиционных расходов многие крупные предприятия возвращаются к тому, чтобы научно-исследовательские и проектные подразделения были в их составе, которые в основном занимаются усовершенствованием технологий собственной выпускаемой продукции и ее потребительских свойств. В ПАО «Акрон» создано ООО «НПЦ «Акрон инжиниринг» — дочерняя компания, выполняющая комплексное проектирование объектов химической промышленности и гражданского назначения. ООО «НПЦ «Акрон инжиниринг» выполняет пусконаладочные работы, имеет необходимые допуски к работам саморегулируемой организации и квалифицированный персонал.



Загрузка руды на промплощадке ГОКа «Олений ручей» АО «СЗФК»

Одним из ведущих направлений деятельности «Акрон инжиниринг» является строительство и реконструкция производств аммиака. На площадке «Акрона» в Великом Новгороде в 2021 году началась масштабная модернизация агрегата аммиака № 2. Генеральным проектировщиком проекта выступает ООО «НПЦ «Акрон Инжиниринг».

Реализация проекта позволит нарастить действующую мощность агрегата более чем на 25% — с 1 800 до 2 300 тонн в сутки, что увеличит годовую выработку продукта на 175 тысяч тонн. Компания KBR предоставит технологическую лицензию и основное оборудование. Среди самых крупных единиц — колонна синтеза аммиака длиной 40 метров и весом свыше 1 300 тонн, котел-утилизатор, а также дополнительный реактор KRES. Завершение проекта запланировано на 2023 год.

«Модернизация наших производств на основе наилучших доступных технологий значительно увеличит эффективность оборудования и рационального использования природных ресурсов. В частности, замена устаревшего технологического оборудования на современное позволит снизить расход природного газа и существенно сократить выбросы в атмосферу. Повышение безопасности и надежности оборудования, а также экологичности технологических процессов является приоритетным направлением ESG-деятельности Группы «Акрон», — отмечает председатель совета директоров ПАО «Акрон» Александр ПОПОВ, комментируя этот предпринятый руководством компании крупный проект.

Группа «Акрон» также приступила к аналогичному расширению производственной мощности агрегата аммиака № 3. Завершение проектов по модернизации двух агрегатов аммиака — № 2 и 3 — позволит увеличить годовую выработку аммиака на 375 тысяч тонн в год.

### Карбамид — аграриям всего мира

За этой историей стоит многолетнее сотрудничество с АО «НИИК» — главным отраслевым проектным институтом по карбамиду. В 1962 году началась первая совместная работа по строительству цеха карбамида мощностью 360 тысяч тонн в год, состоящего из четырех агрегатов по технологии АКД-70. В те годы это был самый крупный цех карбамида в СССР. Учитывая то, что доля «Акрона» в производимом в стране карбамиде уже в то время была очень велика, вслед за пуском начались интенсивные работы по наращиванию мощности цеха. И она непрерывно увеличивалась.

В 1970–72 годах институт карбамида разработал для «Акрона» техническую документацию по отгрузке карбамида насыпью в минераловозах. Сейчас это направление превратилось в современную логистическую составляющую работы «Акрона» с отгрузкой производимого продукта в биг-бэги.

Все мероприятия разрабатывались и внедрялись практически постоянно, даже в непростые 90-е годы. В результате к 2000 году мощность производства карбамида на «Акроне» увеличилась в два раза по сравнению с проектной.

В 2007 году начался очередной совместный крупный проект. ПАО «Акрон», расширяя свое производство карбамида, закупило в Италии перемещаемую установку мощностью 1 000 тонн в сутки. Ее нужно было привязать к существующей производственной площадке, чтобы этот агрегат вписался в технологический цикл из четырех работающих установок.



Агрегат «Аммиак-4» ПАО «Акрон»



Мощности по производству карбамида ПАО «Акрон»

Эту работу и выполнили специалисты НИИК. Новый цех в ПАО «Акрон» введен в эксплуатацию в 2012 году.

Проект «Карбамид-1000» — знаковое событие как для отрасли минеральных удобрений, так и для российской промышленности и торговли в целом.

Параллельно с этой большой работой в 2009 году инженерами НИИК выполнялась привязка к новому производству установки получения гранулированного карбамида по технологии ROTOFORM фирмы SANDVIK с целью увеличения мощности существующей грануляции цеха карбамида. Введение в строй этой установки позволило ПАО «Акрон» еще больше нарастить мощности по производству карбамида и удерживать лидирующие позиции на рынке.

В 2012 – 2016 годах четыре действующих агрегата карбамида подверглись масштабной реконструкции с целью достижения на агрегатах № 1 – 4 мощности 2 000 тонн карбамида в сутки, суммарной мощности пяти агрегатов — 3 000 тонн в сутки.

А в 2019 году НИИК предложил своим постоянным партнерам проект создания производства карбамида по собственной технологии URECON®2006. Строительство и последующая реконструкция агрегата с увеличением мощности прошли в рамках проекта «Карбамид-2050». В рамках проекта построены установка глубокой очистки стоков, агрегат выпарки, водооборотные циклы, новые подстанции. Произведен монтаж мощнейшего на площадке компрессора CO<sub>2</sub> производительностью 46 тысяч кубометров в час. Это позволило создать 37 новых рабочих мест.

В августе 2021 года масштабная модернизация агрегата карбамида № 6 была закончена. Мощность объекта увеличилась с 600 до 2 050 тонн карбамида в сутки, годовой объем выработки приблизится к двум миллионам тонн. Такие объемы позволили «Акрону» стать крупнейшим производителем карбамида в Европе.

«Увеличение мощностей позволит в будущем нарастить выпуск удобрений на существующих производствах и обеспечит необходимую базу для дальнейшего расширения продуктовой линейки. В перспективе нацелены на наращивание мощностей на агрегатах карбамида до 6 600 т/сутки. У нас в целом большие планы. В ближайшие два года мы готовимся вложить в производственные мощности новгородской площадки более 20 миллиардов рублей, — отметил Владимир КУНИЦКИЙ, председатель правления, генеральный директор ПАО «Акрон».



### История продолжается

«Акрон» лидирует среди промышленных предприятий страны. Приобретение мощностей в Бразилии, рост акций до исторического максимума, обеспечение удобрениями аграриев страны для сезонных полевых работ, индексация заработной платы сотрудникам, социальные программы, премия Digital Communications AWARDS 2022... Развитие такого предприятия с мировым именем было бы невозможно без сплоченного коллектива профессионалов. Очень важно, что «Акрон» не забывает тех, кто трудился на благо предприятия, помогает почти двум тысячам своих ветеранов. В вопросах инвестиций в человеческий капитал «Акрон» может служить примером для других компаний, он задает планку качества для всех игроков рынка.

Кира ТИТОВА

**Редакция Федерального делового журнала «ТСР» желает ПАО «Акрон» дальнейшего поступательного развития, перспективных планов и их успешной реализации, инновационных решений, постоянного потока перспективных идей, а также сплоченности коллектива и блестящих результатов.**