

31 октября 2012 года ОАО «НИИК» — научно-исследовательский и проектный институт карбамида и продуктов органического синтеза отмечает 60-летний юбилей. О дне сегодняшнем и планах на будущее — наше интервью с президентом компании И.В. Есиным.

ТЕХНОЛОГИИ УСПЕХА, или Почему ОАО «НИИК» сдает объекты «под ключ» и приобретает новых заказчиков



Игорь Есин,
президент ОАО «НИИК»

— Игорь Вениаминович, на протяжении 60 лет институт ведет большую работу по проектированию, технологическому перевооружению, модернизации и строительству новых производств минеральных удобрений и других химических предприятий России и СНГ. В 90-е годы выжили далеко не все отраслевые институты. Как Вашей организации удалось сохранить главное направление своей деятельности?

— Напомню, что первоначально компания была основана как Дзержинский филиал Государственного института азотной промышленности и специализировалась на проектировании и научных исследованиях процессов

получения карбамида, меламин, изоцианатов и цианосоединений. Сегодня НИИК также занимается строительством и реконструкцией производств карбамида, но на новой, современной основе. Он по-прежнему остается единственной отечественной организацией, которая разрабатывает технологии стратегически важного продукта в стране. На фоне других компаний, не устоявших на рынке, это, конечно, достижение. И это стало возможным прежде всего благодаря коллективу.

В трудные 90-е годы, когда отсутствовали заказы от заводов минеральных удобрений, ученые и специалисты не разбежались, не раздробили институт

на многочисленные «ООО», сдав науку в «утиль», а помещения в аренду. Несмотря на трудности, они продолжали работать в своих лабораториях, не теряя связи с предприятиями, и выживали, стараясь сохранить институт.

В конце 90-х, когда тема карбамида снова стала актуальной, у заводов появилась возможность его реализации на внешнем рынке с хорошей прибылью. Нам стало ясно, что работать по традиционным схемам и одновременно пытаться конкурировать с зарубежными фирмами — занятие бесперспективное. Институт стал осуществлять свою деятельность на основе международных норм и, пожалуй, одним из первых в

России начали формировать инженеринговую компанию, способную проводить востребованную рынком техническую политику, вести полный цикл работ: от идеи, выбора технологии и проектирования до комплектации производством оборудованием с последующим сопровождением объекта — обследованием, диагностикой и ремонтом, включая сложные и уникальные работы.

Это основательно укрепило наши позиции на рынке инженеринговых услуг России, СНГ и на других континентах.

Нас поддерживает понимание того, что мы занимаемся благим делом — создаем технологии для производства удобрений. В конечном счете наша ра-

бота увеличивает количество продуктов питания, снижает их стоимость и обеспечивает продовольственную безопасность страны и мира.

— Как вам удается соответствовать технологическим требованиям заказчиков в условиях жесткой конкуренции?

— Примечательно, что со времен образования института мы никогда не теряли заказчиков. Даже в трудные 90-е годы мы поддерживали отношения с заводами, производства которых создавались при нашем участии. И сегодня наши сотрудники регулярно бывают на каждом из заводов, невзирая на наличие или отсутствие прямых контрактов. Наше неоспоримое преимущество —

знание специфики производств и ситуации на заводах всей отрасли.

В середине 90-х годов цены на карбамидные проекты заказчики практически не вкладывали. Нам говорили: мы ничего на продукте не зарабатываем, поэтому и вам заплатить не можем. Но мы терпеливо продолжали работать с ними. А когда производство карбамида вновь стало прибыльным, вернулись не только старые заказчики, но стали появляться и новые.

В последнее время по проектам ОАО «НИИК» построены производства карбамида на базе перемещаемого оборудования для АО «Ахема» (Литва), ОАО



«НАК «Азот» (Новомосковск), компании «Еврохим» и ОАО «Акрон» (Великий Новгород), новая установка гранулирования для ОАО «Газпром нефтехим Салават», водородная установка для ОАО «ЩекиноАзот», производство цианида натрия для ЗАО «Корунд-Циан» (Дзержинск Нижегородской области). На ОАО «Череповецкий Азот» компании «ФосАгро» заработала новая башня приллирования в производстве карбамида, а на ОАО «Невинномысский Азот» получен первый отечественный меламин. Все эти объекты были спроектированы с участием специалистов ОАО «НИИК».

На рынках карбамида и минеральных удобрений постоянно появляются новые игроки и наши потенциальные клиенты, например, ООО «Балтийский Карбамидный Завод» и ЗАО «Национальная Химическая Группа».

На основании выполненных проектов НИИК осуществляет поставку высокотехнологичного оборудования как для реконструкции действующих производств карбамида, так и для обеспечения строительства новых производств. Среди наших постоянных партнеров по вопросам машиностроения — ОАО «Туймазинмаш», ОАО Тамбовский завод «Комсомолец» им. Н.С. Артемова, ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «Уралхиммаш», а также ряд ведущих иностранных компаний.

В текущей работе и при поиске новых заказчиков приходится конкурировать с другими проектными организациями, в том числе и зарубежными. ОАО «НИИК» участвует в крупнейших международных профильных ассоциациях — в Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), Арабской ассоциации производителей удобрений (AFA), Ассоциации производителей удобрений Индии (FAI), что позволяет представлять свои услуги основным производителям удобрений и быть уверенным, что услуги компании востребованы, технологии конкурентоспособны и отвечают современным требованиям зарубежных производителей карбамида.

— В этих условиях Вашим сотрудникам наверняка пришлось осваивать зарубежные стандарты проектирования. Как проходил этот процесс в компании?

— Глобализация постепенно приходит и на российский рынок. Государству нужны современные технологии и компании, которые их реализовывают.

С 2006 года в ОАО «НИИК» работы с заказчиками ведутся на современном международном уровне управления проектами, который в будущем станет стандартом для большинства российских предприятий и организаций. ОАО «НИИК» осваивает его в рамках работы по международному проекту строительства комплекса по производству аммиака, метанола и карбамида (комплекс АМК) в Менделеевске (Татарстан).

Контракт с международным консорциумом компаний Mitsubishi Heavy Industries, Ltd (MHI) (Япония), Sojitz Corporation Ltd (Япония) и ведущей

китайской строительной компанией CNCEC был подписан в 2010 году на саммите АТЭС в присутствии Президента РФ Д.А. Медведева. ОАО «НИИК» осуществляет проектирование объектов общезаводского хозяйства комплекса и установки карбамида.

Помимо указанных направлений сотрудниками нашего института проводится огромная работа по адаптации проектных решений компании МНН к принятым в России техническим нормам и правилам.

Многие устоявшиеся принципы работы приходится менять, как говорится, на ходу — например, процедуры системы менеджмента качества, без принятия которых невозможно выполнить требования, предъявляемые заказчиком. Это способствует формированию осознания меры ответственности каждого исполнителя за конечный результат.

Чтобы вникнуть в непривычную специфику, стать частью большой системы, в которую входят как российские, так и международные компании, специалистам ОАО «НИИК» необходима определенная гибкость и четкое знание требований заказчиков и деловых партнеров.

Участие в создании промышленного комплекса в Менделеевске станет не только самым масштабным проектом для ОАО «НИИК» и крупнейшим предприятием, построенным за последние 30 лет в России, но и заложит основу будущего развития нашего института. Сегодня ОАО «НИИК» предлагает комплексную услугу создания объекта «под ключ» вплоть до возведения, запуска и сертификации нового предприятия. Такой вид работ чрезвычайно востребован на современном рынке, так как позволяет заказчику эффективно контролировать вложенные средства и получать готовый, функционирующий объект.

Наше конкурентное преимущество — современные технические решения, основанные на опыте проектирования, отвечающие действующим нормам безопасности и требованиям технического надзора, что в конечном итоге способствует экономии ресурсов, повышает

рентабельность производства заказчика.

— Как Вы поддерживаете столь высокий уровень проектирования и профессионализм компании?

— Сегодня ОАО «НИИК» является полноценной инженеринговой фирмой, которая зарабатывает на продаже собственных технологий и выполняет весь комплекс проектных работ. Мы научились проектировать прибыльно, и при этом продолжаем комплекные поставки оборудования под свои проекты.

Второй момент — повышение производительности труда, связанное с новыми методами проектирования. В 2000 году в музей был поставлен последний кульман, а в 2006-м — впервые

выполнен проект в программе AutoCad для концерна Achema. Лет семь назад мы начали трехмерное проектирование, теперь этот метод вполне освоен. Наравне с трехмерным проектированием внедряется новый программный комплекс Multi-D.

Чтобы чувствовать себя уверенно в условиях рынка, необходимо иметь современный опыт проектирования, строительства и управления проектом в новых условиях. Поэтому у нас внедряются инновационные программные комплексы по управлению проектами, создаются проектные офисы.

В организации существует отработанная система обучения для каждой категории персонала (в том числе ино-

странным языкам), проводятся внутрикорпоративные тренинги, внедряется система тайм-менеджмента.

— Но для независимой высокотехнологичной инженеринговой компании необходимы научные разработки, тесные и органичные связи с наукой...

— ОАО «НИИК» имеет аккредитацию научного учреждения, выданную Министерством образования и науки РФ. Институт располагает исследовательскими лабораториями, объединенными в научную часть инженеринговой компании. Она находится в современном корпусе с оборудованными лабораториями и рабочими местами.

Одной из перспективных разработок нашего института является технология





гранулирования карбамида в скоростном барабанном грануляторе (СБГ), аналогов которой в мире нет. Особенности данной технологии позволяют использовать СБГ для получения широкого спектра продуктов: от чистых удобрений до сложных многокомпонентных систем. Сегодня СБГ уже проектируются и поставляются для предприятий России и ближнего зарубежья.

Другой востребованной и перспективной разработкой НИИК является компьютерный технологический тренажер (КТТ) для обучения персонала химического производства, представляющий собой электронную систему обучения и аттестации. Работа на тренажере позволяет поддерживать и развивать профессиональные навыки персонала в сложных технологических ситуациях и формировать опыт управления в производственном режиме.

ОАО «НИИК» владеет технологией и ноу-хау башен прилирования для производств карбамида в широком диапазоне мощностей, оснащенных очистным устройством и встроенным узлом охлаждения готового продукта, позволяющими обеспечить высокую экологичность и показатели качества прилированного продукта на

уровне мировых стандартов. По признаниям специалистов, эта технология является лучшей в мире и может быть использована как для реконструкции существующих, так и для строительства новых объектов. Ярким тому подтверждением является реализация подобного проекта в Череповце.

Одной из главных проблем при производстве карбамида всегда была коррозия аппаратов узла. Первые химические заводы этого профиля в Советском Союзе едва ли не каждый месяц останавливались, чтобы справиться с последствиями коррозионных процессов. Поэтому еще в 60-е годы в ГИАПе было создано научное подразделение, которое занималось антикоррозийной те-

матикой. С тех пор прошло много лет, и сегодня в вопросах диагностики, обслуживания и ремонта оборудования по узлу синтеза карбамида специалисты лаборатории неразрушающего контроля, диагностики, металлов, коррозии и сварки нашего института считаются одними из лучших в России и в мире.

Уникальный опыт института оценили и за рубежом — в частности, Индия и арабские страны.

Отдельная сфера применения мастерства и опыта сотрудников института карбамида — проведение экспертиз промышленной безопасности. Подобные работы могут выполнять только специализированные организации, у которых есть лицензии и разрешения. НИИК — в их числе. На базе сразу нескольких лабораторий работает экспертный центр. Специалистов ЭЦ привлекают для проведения экспертиз по всей стране.

— Как Вам видится дальнейшее развитие производства карбамида в России?

— Быстрый рост народонаселения Земли и всеобщая урбанизация ведут к сокращению посевных площадей во всех регионах. Для решения продовольственной проблемы и повышения урожайности почв в будущем придется

постоянно увеличивать внесение удобрений, в том числе карбамида.

В России и странах бывшего СССР это особенно актуально. Начиная с середины 90-х годов, отрасль производства карбамида России является экспортоориентированной. Процентное соотношение поставок карбамида на внутренний рынок и экспорт на протяжении длительного времени составляло около 10% и 90% соответственно.

С середины 2000-х годов доля экспорта карбамида несколько уменьшилась и на сегодняшний день составляет около 80–82% от всего производимого карбамида. По прогнозам мировых экспертов, в ближайшие пять лет карбамидная отрасль России будет оставаться экспортоориентированной, доля карбамида, отгружаемого на внутренний рынок, не превысит 20–30%.

Политика нашего государства направлена на увеличение численности населения России. При этом пока мы еще не столкнулись с продовольственной проблемой. Между тем значительное количество продуктов уже сегодня импортируется из-за рубежа.

В то же время в 2008 году в России была принята стратегия развития химической и нефтехимической промышленности, согласно которой доля внутреннего потребления удобрений, а значит, и карбамида к 2020 году должна существенно увеличиться и составить почти 30% от общего количества производимых удобрений. Прирост внутреннего потребления при этом прогнозируется за счет роста сельскохозяйственного применения карбамида.

— Какой путь выстраивает Ваш институт на перспективу?

— По опыту мы убедились, что лучший путь — укрепление позиций института как инжиниринговой фирмы. Мы планируем расширить ассортимент предложений заказчикам ЕРС-контрактов (проектирование, поставка оборудования и строительство), больше известных в России как сдача объекта «под ключ». Эту модель мы обкатывали на небольших производствах (начали с заказа Заволжского моторного завода)



и пришли к такому большому объекту, как Менделеевск.

На сегодняшний день большинство карбамидных производств мы уже реконструировали. С нашей помощью они достигли максимальной мощности и дальше «разгонять» их не имеет смысла.

Поэтому сейчас настает период строительства новых производств. Мы в разной степени принимаем участие в частных и государственных проектах строительства новых комплексов.

Перспективным направлением является продажа на внешний рынок наших запатентованных технологий, уже используемых в России. Речь идет об Индии, возможно, Китае, Северной Африке и странах Персидского залива.

Что сегодня действительно необходимо, так это постоянное поддержание конкурентоспособности ОАО «НИИК» на рынке инжиниринговых услуг. А конкурентоспособность в нашем бизнесе создает уровень наших технических предложений — как в плане цены, так и качества. Большинство компаний, которые занимаются той же деятельностью, что и мы, ограничиваются очень узким спектром работ, необходимых для реконструкции производства. Перечень наших услуг заметно шире, и это делает нас более выгодными партнерами на фоне других компаний.

Институт всегда стремился сохранять и развивать кадровый научный потенциал как питательную среду его настоящего и будущего. Сегодня ОАО «НИИК» располагает квалифи-

цированным составом специалистов, насчитывающим свыше 450 человек. Среди них как молодые кадры — генераторы новых идей, так и опытные специалисты. Наши сотрудники — это самый главный ресурс. От их умения и желания работать зависит успех нашей компании. В институте имеются самые широкие возможности для самореализации, обучения, карьерного роста, создана творческая атмосфера для поиска новых, нестандартных решений.

Руководство института осознает свою ответственность перед коллективом и делает все возможное для того, чтобы работать в ОАО «НИИК» было не только выгодно, но и престижно. ■