

РЫНОК ТЕХНОЛОГИЙ

Менеджеры российских химических предприятий ждут от отечественных фирм высокоэффективных технологий, проектов и инжиниринговых услуг. На что делает ставку в этих условиях дзержинский "НИИК"?

Николай Кузнецов,
генеральный директор ОАО "НИИК"

АРГУМЕНТЫ СЕРВИСА

Николай Михайлович Кузнецов закончил Горьковский политехнический институт в 1971 году. Свой трудовой путь начал в Дзержинском филиале ГИАП (ныне ОАО "НИИК"). Прошел путь от инженера лаборатории коррозии и сварки металлов до генерального директора.



Эффективность технологий и проектов, предлагаемых для модернизации или строительства новых химических производств, конечно же, находится в руках тех, кто занимается научным и проектным обеспечением решения этой проблемы. И если смотреть на опыт НИИКа, то спрос на наши предложения во многом определяется тем, что мы, как это ни банально звучит, не стоим на месте, а постоянно развиваемся. Не так давно "НИИК" делал крупную работу по модернизации производства карбамида на заводе компании "Ахема" в Ионаве (Литва). Условия реализации проекта были жесткими. На создание проекта давалось не более 6 месяцев, а на строительство производства отводилось 9 месяцев. Еще несколько лет назад о таких сжатых сроках ни наши проектировщики, ни строители и думать не могли.

Однако мы согласились совсем не из-за боязни потерять заказ или полагаясь "на авось". Расчеты показывали, что коллектив уже развился для того, чтобы решать такие задачи. Достаточно сказать, что от привычного проектирования наши специалисты к тому времени перешли на трехмерное, что давало огромный выигрыш и по качеству выполнения задачи, и во времени. Кроме того, мы вышли на такой уровень работы, когда любой проект от его создания до приемки и внедрения на месте реализуется по четкой технологии, в цепочке которой каждый знает, что, как и в какие сроки он должен сделать. Важно, что "НИИК" владеет информацией об особенностях производств практически всех предприятий бывшего СССР, производивших карбамид.

"Ахема" - наш давний партнер. Мы хорошо знакомы со специалистами завода и работали с ними так, чтобы время на согласование разночтений, на "стыковку" проекта с оборудованием и инфраструктурой будущего производства тратилось как можно меньше. В результате производство было построено в срок, запущено, и в первые же дни вышло на проектную мощность. Добавлю, что проект мы делали по требованиям европейских норм, отличных от российских. Естественно, нам пришлось приобрести необходимую литературу, перевести, изучить и применить на практике.

Зато теперь "НИИК" может работать в "экспортном исполнении", и, если понадобится, предлагать свои услуги европейским производителям.

Как видим, реальность такова, что модернизация производства требует не только эффективных технологических решений. В той же "Ахеме", задержи мы на месяц пуск производства, завод бы не выпустил продукции на миллионы долларов. Такие потери для любой инжиниринговой компании означали бы потерю конкурентоспособности и рынка. Поэтому в условиях глобальной конкуренции мы особое внимание уделяем качеству услуг, такой их организации, которая ведет к минимизации производственных расходов, исключению потерь времени на осуществление проектов и универсализации обслуживания заказчиков через типовой пакет услуг.

Конечно, на первом месте у нас стоят вопросы эффективности предлагаемых нами технических и технологических решений. Мы не только сами ведем необходимые научные изыскания, но и тесно сотрудничаем со многими научными институтами, вузами, инжиниринговыми зарубежными компаниями. И чтобы достигнуть эффективных результатов (меньшим числом и умением), инновационный поиск концентрируем, в первую очередь, на сокращении энергетических, тепловых и сырьевых затрат в производстве единицы продукции, то есть, на самых актуальных для предприятий направлениях. И это позволяет нам кое-чего добиваться.

Сегодня мы ведем несколько проектов по реконструкции производств карбамида. И практически при тех же, существовавших ранее затратах, мощности каждого будут выпускать на 20-40% продукции больше - например, с 1000 тонн до 1200-1400 тонн в сутки. Такая реконструкция уже осуществлена на Северодонецком Азоте. В перспективе - строительство карбамидного комплекса в г. Менделеевске (Татарстан), рассматривается проект в г. Чирчик (Узбекистан) и еще ряд проектов ждут своей очереди.

Инновационный поиск мы не ограничиваем только этой областью. Недавно "НИИК" приступил к проектированию

производств меламина, получаемого в результате дальнейшей переработки карбамида. Иностранные компании, монопольно владеющие данной технологией, всячески препятствовали появлению её в России. А единственное производство меламина, в свое время построенное в Кировакане (Армения) при участии НИИКА, во время землетрясения 1988 года было разрушено. Между тем этот продукт весьма ценен. Он позволяет производить экологически чистую мебель, огнезащитные покрытия, краски и многие другие продукты, очень важные для различных сфер промышленности. В мире его производство бурно развивается. Достаточно сказать, что в последние годы только Китай производит более 300 тысяч тонн меламина в год.

России требовалось решение технологической проблемы этого продукта. НИИК постоянно работал над этой технологией, и, с учетом своих исследований, новых появившихся конструкционных материалов, современной технологии изготовления аппаратов, опыта пуска второго цеха в Кировакане, на сегодняшний день обладает патентно-чистой технологией меламина, и теперь его строительство в стране стало реальностью. В настоящее время нами подписан контракт и технический проект с "ТольяттиАзот" о проектировании установки мощностью 30 тысяч тонн в год. Желание построить производство меламина выразил "Сибур"...

Время показало, что "НИИК" из научно-исследовательского института превратился в полноценную инженеринговую компанию, способную проводить собственную востребованную технологическую политику. Институт карбамида сегодня - это полный цикл работ: от создания идеи и калькуляции стоимости до выбора и заказа "критического" оборудования, то есть всего того, без чего производство не обходится.

Мы не только предлагаем технологии и проекты, но со знанием дела подбираем и заказываем у российских компаний, а если надо, то и у европейских, самое лучшее оборудование: от реакторов до регулирующей арматуры, насосов, компрессоров и т.д. И естественно, выполняем все промежуточные этапы: обоснование инвестиций, разработку проекта, выполнение рабочей документации, при необходимости делаем авторский надзор во время строительства, техническое сопровождение и, конечно же, гарантийное обслуживание производства после ввода в эксплуатацию. Компания также проводит технологическое обследование, диагностику оборудования, дает рекомендации по продлению его срока службы. Немало внимания и времени уделяется и проблемам коррозии. Все эти хлопоты окупаются и приносят свои плоды - как для нас, так и заказчиков.

Конечно, востребованность на рынке, эффективность инженеринговых услуг сами не приходят. Но здесь мы берем не "числом". Сотрудников у нас не так уж и много - около 300 человек. Однако мы существенно изменили качество работы. От черчения на кульманах полностью перешли на мощную компьютерную систему проектирования, с обширной базой данных, электронным архивом. Благодаря этому улучшилось качество чертежей, уменьшилось количество ошибок, выросла скорость производства проектов и обмена информацией, особенно при работе с

иностранными компаниями, находящимися за рубежом.

Ключом же, открывающим путь наших услуг к заказчику, мы сделали подготовку профессионалов из молодого поколения специалистов в соответствии с разработанной Программой развития компании. Её принятие не обошлось без дебатов. Но все же мы сделали ставку на выпускников ВУЗов, которых мы принимаем сразу после окончания института и "растим".

Преимущества такого подхода заключаются, прежде всего, в необременённости опытом, в том числе и негативным. Требования к работе прививаются молодому специалисту с первого дня. В год мы принимаем 20-30 выпускников институтов. И, как правило, необходимо минимум пять лет для "рождения" проектировщика. Часть по разным причинам отсеивается. Однако созданная нами система наставничества, мотивации труда, куда входит и рост окладов, и премии после сдачи объектов, хорошие, современные условия труда стимулируют молодежь оставаться в "НИИКа" и совершенствоваться дальше в проектом деле.

Поэтому перспективы у института на рынке инженеринговых услуг более чем радужные. Сегодня количество заказов превышает наши возможности. Клиентам в прямом смысле приходится занимать очередь. Однако на этом рынке мы не одни, у нас очень серьезные конкуренты. Предоставляя технические решения, мы делаем все, чтобы они соответствовали мировому уровню, но при этом были более низкими по цене. И аргументов "против" нашего сервиса у отечественных компаний становится все меньше.

